



VIKING
KAĞIT ve SELÜLOZ A.Ş.

VIKING KAĞIT FAALİYET RAPORU

20
21

daha iyi bir yaşam için



Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2021 - 31.12.2021

Ticaret Unvanı

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

Aliağa Ticaret Sicil No: 4963

Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye

42.000.000 TL

İletişim Bilgileri**Merkez**

Yalı Mah. Hürriyet Caddesi No: 474

Aliağa 35800 İzmir

Tel: (232) 616 06 00 (9 hat)

Faks: (232) 616 02 06

E-posta: info@viking.com.tr

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.viking.com.tr

www.lily.com.tr

facebook.com/lilyturkiye

instagram.com/lilyturkiye

twitter.com/lilykagit

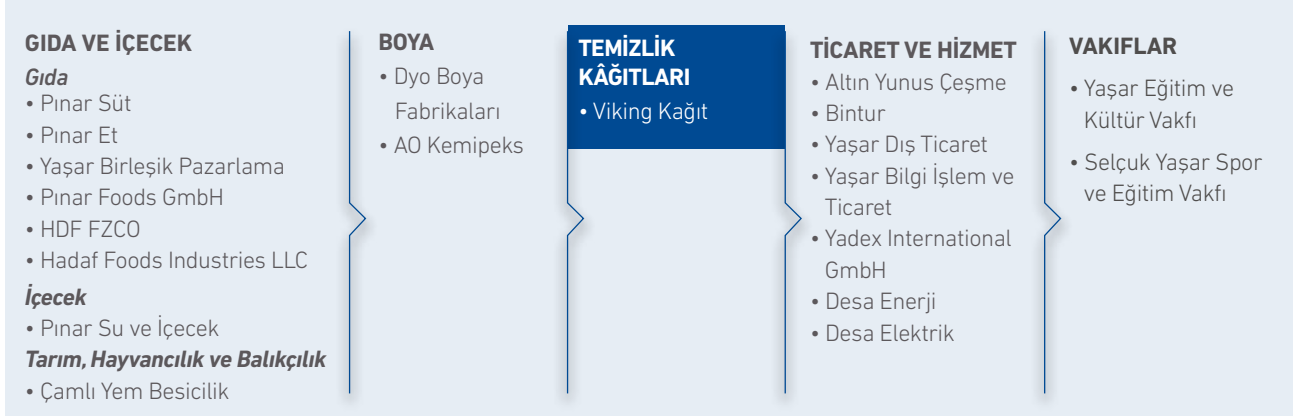


İÇİNDEKİLER

3	Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
5	Yönetim Kurulu
6	Üst Yönetim ve Komiteler
7	Şirket Ortaklık Yapısı
8	Bir Bakışta Viking Kağıt ve 2021
10	Şirket Profili
12	Rekabet Üstünlükleri
14	Sektöre Bakış
15	2021 Faaliyetleri
17	İş Geliştirme ve Yatırımlar
18	Viking Kağıt Ürünleri
20	Ar-Ge Çalışmaları
21	Viking Kağıt Müşterileri ve Tüketicileri
22	Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği
24	Viking Kağıt Ailesi
26	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
32	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
33	Ödüller ve Sertifikalar
34	Kilometre Taşları
36	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler
43	Gündem
56	Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
59	Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
130	Yatırımcılara Bilgi



Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...



Temelleri Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk yıllarında İzmir'de açılan "Durmuş Yaşar Müessesesi" ile atılan, kuruluşundan bugüne "durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden, 77 yıldır Türkiye ekonomisine katkı sağlayan Yaşar Topluluğu, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına değer katıyor. Gıda ve içecek, boya, temizlik kâğıtları, turizm, bilişim, dış ticaret ve enerji iş kollarında faaliyet gösteren 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı, 7.500 çalışanı, 1.000'i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleri ile ulaştığı 200 bin satış noktası ile ülkemiz ekonomisinin lider sanayi topluluklarından olan Yaşar Topluluğu, "Güvenilir markalarıyla tüketicilerin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmak" misyonu ile çalışıyor. Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz, Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz, İnsan Kaynağımız, Etik Duruşumuz, Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz kurumsal değerleriyle Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.

Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Tüketici ve müşterilerini odağında tutan, her zaman en kaliteli ürün ve hizmeti sunmayı ilke edinen ve iş ortaklarıyla güçlü bağlar kuran Yaşar Topluluğu'nun, ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki markaları olan Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Türkiye'ye Birçok "İLK"i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, Türkiye'ye kazandırdığı sektör, marka ve ürünlerle "ilklerin öncüsü" unvanını gururla taşıyor.

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME

- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi, PINAR HİNDİ
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ
- İlk organik gübre fabrikası, ÇAMLI YEM BESİCİLİK

Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Doğaya ve gezegene olan sorumluluk bilinciyle operasyonlarından kaynaklı etkileri takip eden ve en aza indirmeyi temel hedeflerinden kabul eden Yaşar Topluluğu, tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışıyla uyumlayarak, sorumlu birey ve kurumlar yaratma sorumluluğu ile tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Ekonomik sürdürülebilirliğin yanı sıra çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği de stratejilerinin odağına alan Yaşar Topluluğu, uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile şirketleri ve vakıfları aracılığıyla eğitime, spora, kültür ve sanata destek vermeye devam ediyor.

Topluluğun en önemli eğitim yatırımlarından olan Yaşar Üniversitesi, eğitim kalitesi, deneyimli akademik çalışanları, öğrencilerine sağladığı imkânlar ile Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda ilerliyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağının gönüllü katılımcılarından olan, 2009 yılından bu yana sürdürülebilirlik performansını raporlayan Yaşar Topluluğu, 2012 yılında imzaladığı BM Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi" kapsamında doğru cinsiyet politikaları ile kadının iş yaşamına katılımını da destekliyor.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



Değerli Paydaşlarımız,

Türkiye'nin "ilk özel sektör kâğıt fabrikası" olarak 51 yıl önce faaliyete geçen Viking Kağıt, yenilikçi bakış açısı sayesinde çevreye dost uygulamalar geliştirerek faaliyetlerini örnek sorumluluk anlayışıyla sürdürüyor.

2021 yılında Yaşar Topluluğu ve Viking Kağıt olarak beklenmeyen bir kayıp yaşadık. Kardeşimiz Selim Yaşar'ı zamansız kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşıyoruz. Yaşar Topluluğu'nu geliştirmek için hep birlikte çizdiğimiz yolda kararlılıkla çalışmaya devam edeceğiz.

Hayatın her alanında hijyen ve temizliğin önemi, pandemi sürecinde bir kez daha tüm açıklığıyla kendini gösterdi. Temizlik kâğıdı sektöründe faaliyet gösteren bir firma olarak iş süreçlerimizi aksatmadan üretim yapmaya devam etmek en büyük görevimiz oldu. 5 güçlü markamız ve 80'i aşkın ürünümüzle hizmetimizi sürdürürken, tüketicilerimizin beklentileri doğrultusunda Lily Limon Kolonyası'nı pazara sunduk. Lily Premia, Lily, Senso ve Pufla markalı tuvalet kâğıdı, havlu, peçete, kutu mendil ve ıslak havlu ürünleriyle ev içi tüketim ihtiyaçlarını karşılayan firmamız, Select markalı ürünlerimizle de ev dışı tüketim pazarına ürün sunmaya devam etti. İhracat kanalında ise 20'den fazla ülkeye tüketici ürünleri ve yarı mamul temizlik kâğıtları sunarak faaliyetlerimizi sürdürdük.

Viking Kağıt, 2021 yılında 30 bin ton satış hacmi gerçekleştirirken 340,1 milyon TL ciro elde etti. 45,2 milyon TL brüt kâr kaydeden Şirketimizin satışlarında tuvalet kâğıdı, peçete ve havlu gibi bitmiş ürünlerin payı %75 seviyesinde gerçekleşti. Ürünlerini farklı

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

coğrafyalardaki 22 ülkeyle buluşturan Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'nda net satışlar içinde ihracat payı en yüksek şirket unvanını korudu.

Kaynağı doğa olan bir sektörde faaliyet gösteriyoruz. Sorumluluğumuz büyük. Önceliğimiz, üretimin her sürecinde enerji, ham madde ve suyun üst düzey verimliliğini sağlamak. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemini uygulayan Şirketimiz, sıfır atık ve döngüsel ekonomi yaklaşımı ile geleceğe katkı sağlıyor.

2021 yılında yeni yatırımımız; atık içecek kartonlarının geri kazanımıyla selüloz ve yarı mamul kâğıt bobin üreten tesisimizi hizmete açarak ülkemizde bir ilke daha imza atmanın gururunu yaşıyoruz. Yatırımımız sayesinde atıkların doğaya verdiği ekolojik zararı azaltırken, kâğıt sanayi için alternatif ham madde üreterek selüloz kaynaklı dışa bağımlılığı azaltıyoruz. Geri dönüştürülmüş selüloz ile üretilen 'Recyfiber' markalı yarı mamul temizlik kâğıtlarımız, endüstriyel kanalda dünyaya ihraç edilmeye başlandı.

"Doğa dostu" temizlik kâğıdı ürünlerimiz ile her yıl üç yüz binin üzerinde ağacın kesilmesini önüyoruz. Yıllık karbon ve su ayak izi ile enerji verimliliği hesaplamaları yapmakla birlikte tedarikçilerimizi de sürdürülebilirlik konusunda destekliyor, paydaşlarımızı da sürdürülebilirlik çalışmalarımıza dahil ediyoruz. Bu ilişkiler, çevre duyarlılığı ve sürdürülebilirlik kriterleri de dahil olmak üzere kalite odağında devam ediyor.

Bizi bugüne ulaştıran tüm bu değerler bütünümlü nice başarılı çalışmalara imza atmaya sürdüreceğiz. Her zaman destekçimiz olan çalışanlarımız, hissedarlarımız, bayilerimiz, iş ortaklarımız ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



İDİL YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



MUSTAFA SELİM YAŞAR*
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



E. FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



FEYZİ ONUR KOCA
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



NALAN ERKARAKAŞ
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.



CENGİZ EROL
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



MEHMET AKTAŞ
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

* Sn. Mustafa Selim Yaşar 2 Eylül 2021 tarihinde vefat etmiştir.

** Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 37-38'de yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	26.03.2021 - 26.03.2022
MUSTAFA SELİM YAŞAR*	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	26.03.2021 - 02.09.2021
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	26.03.2021 - 26.03.2022
FEYZİ ONUR KOCA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	26.03.2021 - 26.03.2022
NALAN ERKARAKAŞ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	15.04.2021 - 26.03.2022
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	26.03.2021 - 26.03.2022
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	26.03.2021 - 26.03.2022
MEHMET AKTAŞ	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	24.02.2022 - 26.03.2022

(*) Sn. Mustafa Selim Yaşar 2 Eylül 2021 tarihinde vefat etmiştir.

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
SUAT ÖZYİĞİT	BAŞKAN YARDIMCISI
AHMET ABDULLAH AKÇASIZ	GENEL MÜDÜR
SÜLEYMAN SEZER	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

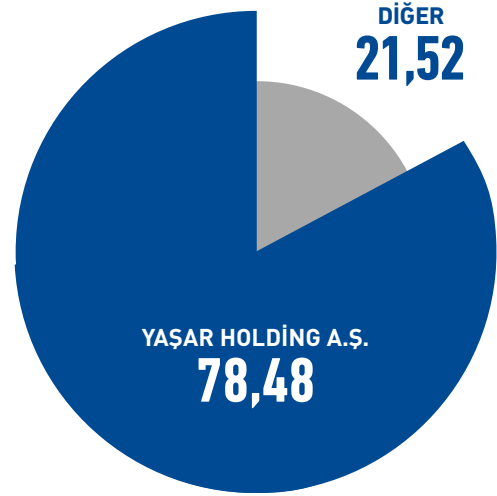
ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
CENGİZ EROL	ÜYE
SÜLEYMAN SEZER	ÜYE

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
FEYZİ ONUR KOCA	BAŞKAN
NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
CENGİZ EROL	ÜYE

Şirket Ortaklık Yapısı

VİKİNG KAĞIT ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	78,48	32.962.048,70
DİĞER	21,52	9.037.951,30
Toplam	100,00	42.000.000,00

Viking Kağıt'ın payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "VKING" sembolü ile işlem görmektedir.

Şirket paylarında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Bir Bakışta Viking Kağıt ve 2021

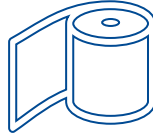


Viking Kağıt 2021 yılında verimliliğini artırarak büyümeye devam etti.

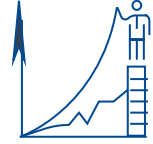


5

Güçlü Marka



80'i aşkın
Ürün Portföyü



45.800 Ton

Yıllık Üretim Kapasitesi

51 Yıllık
Sektörel
Birikim

%33
pazar büyümesi
(Nielsen)

4,6 milyar TL
Temizlik kâğıtları pazar
büyüklüğü (Nielsen)

~8 kg

Türkiye'de yıllık kişi başı temizlik
kâğıdı tüketimi



340,1
milyon TL
Ciro



45,2
milyon TL
Brüt Kâr

38,2
milyon TL
Yatırım Tutarı

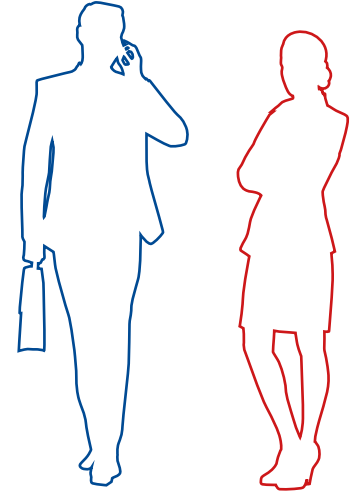
22
Ülkeye
İhracat

9,4 milyon
ABD Doları
2021 Yılı Toplam
İhracat

30 bin ton
2021 Yılı Satış Tonajı

205
Ortalama
Çalışan Sayısı

3.823 Saat
Çalışanlara
Toplam Eğitim



2021 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL) 01.01.2021-31.12.2021 01.01.2020-31.12.2020

Net Satışlar	340,1	252,9
Brüt Kâr Tutarı	45,2	56,5
Brüt Satış Kâr Marjı	%13,3	%22,3

(Milyon TL) 31.12.2021 31.12.2020

Özkaynaklar	22,8	(23,9)
Aktifler	578,4	315,4

Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı 24,35 (14,20)

Şirket Profili

Zengin ürün portföyüyle global ve yurt içi pazarda tüketici beklentilerine ve pazar dinamiklerine yanıt veren Viking Kağıt, insana ve doğaya duyarlı yaklaşımla, geleceğimiz için üretim yapmaya devam ediyor.

İzmir Aliğa'da elli bir yıl önce Türkiye'nin "ilk özel sektör kâğıt fabrikası" olarak kurulan Viking Kağıt, 13.500 ton/yıl kapasiteli tek yüzü perdahlı sargılık, baskılık ve laminasyonluk kâğıt üretimine 1971 yılında başladı. 1982 yılında Yaşar Topluluğu'na katılmasıyla birlikte büyüme çalışmaları hız kazanan Şirket, 1996'da temizlik kâğıdı sektörüne adım attı. Bugün 5 güçlü marka ve 80'i aşkın ürün ile sektörün en güçlü isimlerinden olan Viking Kağıt, yıllık 45.800 ton üretim kapasitesiyle faaliyetlerini sürdürüyor.

İnsana ve doğaya duyarlı yaklaşımını ilkesini ve sürdürülebilir kalite anlayışını benimseyen Viking Kağıt, tuvalet kâğıdı, havlu, peçete, kutu mendil ve ıslak havludan oluşan geniş ürün yelpazesiyle ev içi ve ev dışı tüketim pazarında yer alıyor. Şirket, Premia, Lily, Senso ve Pufla markalı tuvalet kâğıdı, havlu, peçete, kutu mendil ve ıslak havlu ürünleriyle ev içi tüketime odaklanırken, Select markasıyla da ev dışı tüketim pazarına ürünler sunuyor.

Değişen tüketici beklenti ve ihtiyaçlarını gözeterek inovatif ürünler geliştiren Viking Kağıt, Türkiye genelinde 50'den fazla bayisi ve 200'den fazla direkt satış noktası ile ürün dağıtımını gerçekleştiriyor.

Tüm iş süreçlerinde yenilikçi bakış açısı ve çevreye dost uygulamaları ile büyümesini sürdüren Viking Kağıt, sektörün gelişmesine de katkıda bulunuyor. Değişen sektör dinamiklerini ve yaşam koşullarını yakından izleyen Şirket, ürün yelpazesine yeni ürünler eklemeye devam ediyor.

Gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar ile doğal kaynakların kullanımını azaltmaya ve alternatiflendirmeye odaklanan Viking Kağıt, geri kazanımla elde edilen doğa dostu

kâğıt üretimini her yıl daha da artırıyor. Geri dönüşüm tesisi yatırımını devreye alan Şirket, atık kâğıtları ham madde haline getirip tekrar ekonomiye kazandırarak sıfır atık ve dögüsel ekonomi yaklaşımını hayata geçiriyor.

Yeni atılımlarla kişisel hijyen ve temizlik ürünleri alanında da çalışmalarını sürdüren Viking Kağıt, ürün gamını genişletmeye devam ediyor.





Yeni nesil çevre dostu üretim anlayışıyla öne çıkan Viking Kağıt, kalite odaklı süreç yönetimi, güçlü markaları, güncel ve geniş ürün portföyü ile rekabette üstünlük sağlıyor.

Rekabet Üstünlükleri

SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK İÇİN DOĞA DOSTU ÜRETİM

- Türkiye'nin ilk atık içecek kutularından geri kazanımla üretilen selüloz ve temizlik kâğıtları üretim tesisi
- Sıfır atık ve döngüsel ekonomi yaklaşımı
- Türkiye ve dünya için ekolojik zararları önleyerek sağlanan ekonomik ve arz faydası

GÜVENİLİR VE BİLİNİR MARKA KİMLİĞİ

- Farklı tüketici gruplarına ve satış kanallarına uygun marka konumlandırmaları
- Bilinen ve güvenilen markalara sahip olma
- Sürekli artan müşteri memnuniyeti

YENİLİKÇİ VE ZENGİN ÜRÜN ÇEŞİDİ

- 5 farklı marka ve 80'den fazla ürün ile ev içi ve ev dışı tüketim kanallarının tüm taleplerini karşılayabilme kabiliyeti
- Yenilikçi ve çevreci vizyonla zenginleşen ürün portföyü
- Köklü teknolojik ve sektörel deneyim
- Pazar ihtiyaçlarına hızlı cevap verebilme yetkinliği

TÜM SÜREÇLERİ TESCİLLENDİRİLMİŞ ÜRETİM

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- BRC CP Sertifikası A GRADE
- FSC CoC Belgesi
- ISEGA Gıdalarla Temasa Uygunluk Belgesi
- SMITHERS Migrasyon Analizleri ve Uygunluk Raporları
- DERMATEST Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası "Excellent" seviyede
- TSE Belgesi (SELECT PROFESSIONAL)
- Yerli Malı Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

SÜREKLİ BÜYÜME VE GÜÇLÜ MARKALARA SAHİP OLMA HEDEFİ

Çevre ve insan odaklı sorumlu üretici anlayışıyla faaliyetlerini sürdüren Viking Kağıt, siparişin alınma aşamasından ürünün kullanım aşamasına kadar tüm süreçleri, her adımı

tanımlanmış ve tasarlanmış yöntem ve talimatlara göre izliyor ve kayıt altına alıyor. Uluslararası belgelendirme kuruluşları ile geçirdiği denetimlerde elde ettiği başarılar, rakiplerinin arasından sıyrılmasına ve müşterilerin firmaya duyduğu güvenin artmasına olanak sağlıyor.



Sektöründe ilklerin mimarı Viking Kağıt, küresel ve yerel trendlere paralel, tüketici beklenti ve dinamiklerine yanıt verecek ürün portföyüyle temizlik kâğıtları sektöründe fark yaratacak katkılar için çalışmaya devam ediyor.



2021 yılında temizlik
kâğıtları sektöründe
Türkiye’de üretim
hacmi 1 milyon ton
seviyelerindeyken, küresel
üretim hacminin 44 milyon
tonu aşması bekleniyor.

Sektöre Bakış

Temizlik kâğıtları sektörüyle ilgili açıklanan son küresel verilere göre sektör, 50 milyar dolar pazar hacimine ulaştı. Pandemi sonrası gelişen dinamiklerin de etkisiyle önümüzdeki beş sene boyunca %5’lik bileşik yıllık büyüme (CAGR) ile küresel pazarda gelişimin sürmesi bekleniyor.

Küresel olarak artan çalışan şehirli nüfus ile tüketicilerin sağlık ve hijyen farkındalığının yükselmesi, temizlik kâğıdı pazarındaki büyümenin en büyük etkenleri olarak görülüyor. Turizm sektörlerindeki hareketliliğin de bu büyümeyi destekleyeceği öngörülüyor. Değişen yaşam tarzı ve tüketici alışkanlıklarının etkisiyle özellikle konaklama sektörünün pazarı geliştireceği belirtiliyor.

Euromonitor International Top 10 Global Tüketici Trendleri 2021 raporuna göre, hijyenik ve ekonomik ürünler tüketici tercihlerinde öne çıkarken doğaya yönelme ve beraberinde gelişen tüketim fırsatları, sürdürülebilir alternatifler ve çevrim içi kanallara yönelme eğilimleri de önemini artırmaya başladı.

Global temizlik kâğıtlarında yıllık ortalama kişi başı tüketim miktarında gözlenen artış yıl boyunca devam etti. ABD’de bu rakam 25 kg iken, AB’de ise 20 kg’a yakın seviyelere ulaştı. Türkiye’de henüz 10 kg’ın altında olan kişi başı tüketim seviyesi, üreticiler için imalat ve paralelinde tüketimi geliştirme açısından fırsat olarak görülüyor. Yapılacak tanıtım ve bilinçlendirme çalışmalarıyla tüketimin artırılması hedefleniyor.

Küresel pazarda cirosal açıdan Amerika ve Çin ağırlığını korurken, gelecek dönemde Hindistan ve Japonya’nın da temizlik kâğıtları sektöründe ilk sıralara yükselmesi bekleniyor. Küresel olarak üretim hacminin 44 milyon tonu aşması beklenen (RISI) sektörde Türkiye 1 milyon ton seviyelerine ulaşan üretime sahip bulunuyor. Üretimin yaklaşık %30’u ihraç edilirken, %70’i ise iç pazara sunuluyor (SKSV).

TÜRKİYE'DE TRENDLER

Üretim alanında yapılan yatırımlar, artan arza paralel olarak gelişen talep artışı ve ihtiyaçlar, Türkiye temizlik kâğıtları sektöründe büyümeyi beraberinde getiriyor. Pandemi dönemiyle birlikte temizlik kâğıtlarına talep daha da artarken, tüketicilerin beklentileri de "hijyen ve sürdürülebilirlik" odağında yeniden şekilleniyor.

"Kalite ve hijyen" Türk tüketicisinin en önemli iki kriterini oluşturuyor. 2021 yılında hijyen ürünleri FMCG kategorileri içerisinde cirosunu en çok artıran segment olarak öne çıktı. Kâğıt ürünleri ise miktar olarak satışlarını en çok artıran ilk

3 kategori içerisinde yer aldı. Tüketicilerdeki "sürdürülebilirlik kaygısı" bu dönemin önemli gelişmelerinden biri oldu. Her 10 kişiden 7'sinin sürdürülebilirlik yaklaşımının temizlik kâğıdı seçimini etkilediği ve tüketicilerin çevre dostu ürünlere yöneldiği gözlemlendi.

2021 yılı verilerine göre Türkiye'de temizlik kâğıtları %90 oranındaki hane penetrasyonu ve %33'lük büyüme ile 4,6 milyar TL'lik ciroya ulaştı (Nielsen 2021). En büyük satış kanalları hipermarketler ve indirim marketleri olurken, çevrim içi kanalların yükselişi dikkat çekti.





2021 Faaliyetleri

22
İHRACAT YAPILAN
ÜLKE SAYISI

TOPLAM
SATIŞ HACMİ
30 bin ton

Viking Kağıt 2021 yılında 30 bin tonluk satış hacmi gerçekleştirirken, 340,1 milyon TL ciroya imza attı. 22 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla ise 9,4 milyon ABD Doları gelir kaydetti.

Viking Kağıt, 2021 yılında temizlik kâğıtları sektöründe gösterdiği faaliyetler sonucunda 2021 yılında satış hacmini 30 bin tona çıkararak 340,1 milyon TL ciro elde etti. 45,2 milyon TL brüt kâr kaydeden Şirket'in 2021 yılı satışlarında tuvalet kâğıdı, peçete ve havlu gibi bitmiş ürünlerin payı %70 seviyesinde gerçekleşti.

22 ÜLKEYE İHRACAT

Ürünlerini farklı coğrafyalardaki 22 ülkeyle buluşturan Viking Kağıt, yeni pazar imkânları öngörülen ülkelerdeki potansiyel alıcılar ile yıl boyunca iletişimini sürdürdü. 2021 yılında gerçekleştirdiği ihracatla 9,4 milyon ABD Doları gelir elde eden Şirket'in yurt dışı satışları içinde İsrail, İngiltere ve Yunanistan ilk sıraları paylaşan şirketler oldu. İhracatın net satışlar içerisindeki payı %25 seviyesinde gerçekleşirken Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'nda net satışlar içinde ihracat payı en yüksek şirket unvanını korudu.

Viking Kağıt, içecek kartonunun geri dönüştürülmesine yönelik yaptığı yatırımla elde edilen "UBC – Used Beverage Carton" tipi kahverengi kâğıdın endüstriyel kanalda dünyaya ihracatına da 2021 yılında başladı. Yılın son iki ayında 8 farklı ülkeye "Recyfiber" markası altında geri dönüştürülmüş selüloz ile üretilen temizlik kâğıtlarının yarı mamul ihracatı yapıldı.

İş Geliştirme ve Yatırımlar

38,2

MİLYON TL
TOPLAM
YATIRIM
TUTARI

Kapasite artışı sağlamak ve üretim kalitesini daha da yukarıya taşımak adına yatırımlarına aralıksız devam eden Viking Kağıt, 2021 yılında toplam 38,2 milyon TL'lik yatırım ile UBC-Used Beverage Carton yatırımının yanı sıra makine parkurunda yenileme ve modernizasyon çalışmaları gerçekleştirdi.

Çevreye ilişkin yasal mevzuatlara uygun hareket eden Şirket, doğal kaynakları en verimli şekilde kullanarak üretimin her sürecinde üst düzey verimlilik esasına göre hareket ediyor. Şirket, enerji kullanımında verimliliğin artırılması hedefiyle ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemini tüm süreçlerde uyguluyor.

Makine parkurları ve üretim tesisinde enerjinin, ham maddenin ve suyun verimli kullanılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştiren Viking Kağıt, arıtma tesisinde devreye aldığı polimer optimizasyonu ile arıtma giderlerinde %30 oranında düşüş elde etti.

2021 yılında atık içecek kutularının geri kazanımıyla selüloz ve yarı mamul kâğıt bobin üretim tesisini hizmete açan Viking Kağıt, bu yatırımı ile Türkiye'de bir ilke imza attı. Şirket, atıkların doğaya verdiği ekolojik zararı azaltmanın yanı sıra alternatif ham madde üreterek ekonomiye katkı sağladı. Geri dönüştürülmüş selüloz ile üretilen 'Recyfiber' markalı yarı mamul temizlik kâğıtları, endüstriyel kanalda dünyaya ihraç edilmeye başlandı. 2021'in Kasım ve Aralık aylarında 8 farklı ülkeye "Recyfiber" markasıyla ihracat gerçekleştiren Viking Kağıt, bu ham maddelerden nihai tüketici ürünü imal etme çalışmalarına da başladı. Bu kapsamda gerçekleştirilecek tuvalet kâğıdı, havlu kâğıt ve peçete imalatıyla iç piyasada ve ihracat alanında yeni bir alternatif yaratılması planlanıyor.

2021'de
gerçekleştirdiği
yatırımlarla üretimde
verimliliği, ürünlerinde ise
kaliteyi daha da artırmayı
hedefleyen Viking Kağıt,
Türkiye'de bir ilk olan
alternatif ham madde
yatırımı ile de sürdürülebilir
geleceğe katkı sağladı.



Farklı tüketici ihtiyaçlarına 5 farklı markayla sunduğu 80'i aşkın ürünle cevap veren Viking Kağıt; tüketici memnuniyetini üst seviyede gerçekleştirmeyi başarıyor.

Viking Kağıt Ürünleri

EV İÇİ TÜKETİM

"Premia, Lily, Senso ve Pufla" markalarıyla etkili ve yüksek performanslı çözümler sunan Viking Kağıt, ev içi tüketim pazarında güçlü marka bilinirliğiyle farklı tüketici gruplarının beklentilerine yönelik sunduğu ürünlerle tüm ihtiyaçları karşılıyor.

Premia

Üstün Emicilik ve Yumuşaklık

- Premia Tuvalet Kağıdı
- Premia Kağıt Havlu



Özel olarak tasarlanmış kabartma desenli kaliteli dokusuyla sıvıyı ve nemi kolayca emme özelliğine sahip olan üç katlı Premia markalı ürünler, %100 saf selülozdan üretiliyor. Uluslararası ISEGA sertifikasyonu ile Premia kağıt havlu, sıcak ve soğuk gıdalarla temasa uygunluğunu kanıtıyor. Dermatest Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası'na "Excellent" seviyede sahip olan Premia tuvalet kağıdı ise hipoalerjenik yapısıyla öne çıkıyor.

Lily

Kaliteli ve Dayanıklı

- Lily Tuvalet Kağıdı
- Lily Kağıt Havlu
- Lily Peçete
- Lily Kutu Mendil
- Lily Islak Havlu
- Lily Limon Kolonyası



Sık kullanıma uygun, 2 katlı ve yüksek performanslı bir marka olarak tüketiciyle buluşan Lily, sektörün en çok tercih edilen markalarından biri olarak pazarda yer alıyor. %100 saf selülozdan üretilen ve özel üretim tekniği sayesinde yumuşaklık, dayanıklılık ve emicilik değerleri artırılan Lily tuvalet kağıdı, kağıt havlu, peçete, kutu mendil, ıslak havlu ve portföye yeni eklenen tamamlayıcı hijyen ürünü Lily Limon Kolonyası ile tüketicilerin tüm ihtiyaçlarını karşılayacak bir ürün gamı sunuyor.

Senso

Hesaplı ve Kullanışlı

- Senso Tuvalet Kağıdı
- Senso Kâğıt Havlu
- Senso Peçete
- Senso Islak Havlu



Ekonomik konumlandırması ile bütçe dostu ürünler sunan Senso, emici özelliği ve dayanıklılığı ile tuvalet kâğıdı, havlu, peçete ve ıslak havlu ürünlerini portföyünde bulunduruyor. Sektörün en bilinen ve güvenilen markalarından olan Senso, kaliteyi ve ekonomiyi tüketicileri ile buluşturuyor.

Pufla

Dönüştürülmüş Çevre Dostu Ürünler

- Pufla Tuvalet Kağıdı
- Pufla Kâğıt Havlu
- Pufla Peçete



Pufla markası geri dönüşümlü üretim ve doğa dostu kavramlarına odaklanarak kullanılmış dergi, defter ve kitapların hijyenik proseslerden geçerek geri dönüştürülmesi ile elde edilen ürünler sunuyor. Ekonomiye tekrar kazandırılan bu ürünler, tüketicilerine selülozlu ürün konforu sunarken, çevre için iyi olanı tercih etme imkânı veriyor.

EV DIŞI TÜKETİM

Restoran, kafe, otel, hastane, okul ve ofis gibi ev dışı tüketim noktalarının farklı ihtiyaçlarına geniş ürün seçeneği ile en uygun çözümleri sunan TSE belgeli Select markası, sağladığı deneyim ve güven ile müşterilerinin daimi tercihi olmayı sürdürüyor. Hijyen, pratiklik, tasarruf sağlayan Select Expert ve Select Smart markaları, sundukları zengin ürün seçenekleri ve tamamlayıcı aparat çözümleri ile sektöründe en çok tercih edilen markalar arasında konumlanıyor.

Select

Profesyoneller İçin Pratik ve Kaliteli Çözümler

- Select Expert Tuvalet Kağıdı
- Select Smart Tuvalet Kağıdı
- Select İçten Çekmeli Tuvalet Kağıdı
- Select Mini Jumbo Tuvalet Kağıdı
- Select Expert Kâğıt Havlu
- Select Expert Dispenser Kâğıt Havlu
- Select Smart Dispenser Kâğıt Havlu
- Select Expert Active Kâğıt Havlu
- Select Smart Active Kâğıt Havlu
- Select İçten Çekmeli Kâğıt Havlu
- Select Expert Peçete
- Select Expert Tombul Peçete
- Select Smart Peçete
- Select Expert Standart Dispenser Peçete
- Select Expert Ekonomik Dispenser Peçete
- Select Smart Ekonomik Dispenser Peçete
- Select Expert Klozet Kapak Örtüsü
- Select Kutu Mendil

Select Expert ailesi %100 selülozdan üretilen zengin ürün portföyü ile müşterilerinin ihtiyaçlarına cevap veriyor. Select Smart ailesi ise selüloz ve geri dönüştürülmüş selülozun özel harmanıyla buluşan ürünleri ile müşterilerine avantajlı çözümler sunuyor.

YENİ ÜRÜN ÇALIŞMALARI

Tüm dünyayı etkileyen COVID-19 salgını, hijyen ve temizliğin önemini bir kez daha hatırlattı. Yaşanan süreçte tüketicilerin bu yöndeki ihtiyaçları ve talepleri artarken, Viking Kağıt sektörel tecrübesi ve yenilikçi bakış açısıyla tüketicilerinin beklentilerini analiz etmeye devam etti. Üretim süreçlerini ve ürün portföyünü, yeni tüketim tercihlerine göre şekillendiren Şirket, ihtiyaçlara uygun çözümler sunarak ürün yelpazesini genişletmeyi sürdürdü.

Bu doğrultuda 2021 yılında Lily Limon Kolonyası tüketicilerle buluşturuldu. 150 ml, 200 ml, 400 ml ve 1L olarak 4 farklı boyutta hazırlanan ve geleneksel limon kolonyası özelliklerini taşıyan ürün portföyü, tüketicilerin evlerinde ya da ceplerinde pratik kişisel hijyen ihtiyacını karşılıyor.

Öte yandan şirket, "sürdürülebilirlik" trendi ve "çevre dostu üretim" yaklaşımı doğrultusunda geliştirdiği inovasyon ve yaptığı yatırım ile Türkiye'de ilk olmak üzere atık içecek kutularından selüloz-yarı mamul temizlik kâğıdı üretimini gerçekleştirdi. Endüstriyel kanalda "Recyfiber" markası ile piyasa sunulan yarı mamullerin yanı sıra, "geri kazanımla üretilen doğa dostu kâğıt" konumlandırması ile nihai tüketici ürünlerini de pazara sunmaya hazırlanıyor.

YARI MAMUL ÜRÜNLER

Viking Kağıt, sunduğu nihai tüketici ürünlerinin yanı sıra Türkiye'de ve varlık gösterdiği global pazarlarda farklı sektördeki üreticilere yarı mamul kâğıt ürünleri tedariki hizmeti de veriyor. Türkiye'de bir ilke imza atarak atık içecek kutularından geri dönüştürülmüş selülozdan üretilen Recyfiber markalı kâğıt bobin üretimine başlayan Viking Kağıt'ın 2021 yılında gerçekleştirdiği satışlar içerisinde yarı mamul ürünlerin payı artarak %30 seviyesinde gerçekleşti.

ÖZEL MARKALI ÜRÜNLER

Sektörün önemli dinamiklerinden özel markalı (PL) ürünlerdeki büyümeyi öngörerek plan ve stratejilerini buna göre tasarlayan Viking Kağıt'ın 2021 yılında ticari iş birlikleriyle toplam iş hacmi içerisinde özel markalı ürünlerin payı %20 olarak gerçekleşti.



14

KİŞİLİK
AR-GE
EKİBİ

Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge çalışmalarını Kalite Güvence ve Ar-Ge Müdürlüğü üzerinden yöneten Viking Kağıt, bünyesindeki 14 kişilik uzman ekiple inovatif projelere imza atıyor. Yeni ürün geliştirilmesi ve tasarımının yanı sıra iş süreçlerini iyileştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştiren ekip, farklı mühendislik disiplinlerine mensup çalışanlardan oluşan yapılanmasıyla projelere çok yönlü bakış açısı kazandırıyor.

Geri dönüşüm teknolojileri ve atıkların değerlendirilmesi üzerinde yoğunlaşan Ar-Ge çalışmaları kapsamında proses optimizasyonu, ham madde, ambalaj, alternatif kimyasal malzeme çalışmaları ile mamul ve yarı mamul ürün geliştirme çalışmaları da yapılıyor.

Şirket tarafından selüloz kullanımı yerine alternatiflerin kullanımı, orman kaynaklarının korunması ve atıkların yeniden kullanılabilir ürüne dönüştürülmesi amacıyla ilk adımı 2020 yılında atılan proje çalışması, 2021 yılında hayata geçirilen geri dönüşüm tesisi ile tamamlandı. İçecek kutularının geri dönüşümü üzerine gerçekleştirilen yatırım projesinde ilk olarak Yaşar Üniversitesi ile kaynağında toplama ve ayırma üzerine çalışmalar yapıldı. Projenin hayata geçirilmesiyle ham selüloz harici yeni bir ham maddeden kâğıt hamuru üretiliyor ve kurutma işlemi sonrasında kâğıt elde ediliyor. Şirket bu çalışmasıyla karbon ayak izinde de azalma hedefliyor. Viking Kağıt'ın yoğun inovasyon ve geliştirme çalışmaları sonucunda 2021 yılının son çeyreğinde faaliyete başlayan yeni geri dönüşüm tesisinde kullanılmış içecek kutularının ekonomiye geri kazandırılmasına başlandı. Atık olarak değerlendirilen malzemeden elde edilen kaliteli selüloz liflerini işleyerek doğa dostu ürünler haline getirmeyi başaran Viking Kağıt, ham selüloza olan bağımlılığı azaltırken Türkiye kâğıt sektörünün ham madde yelpazesini de genişletmeyi başardı. Ayrıştırılma çalışmalarının yeterli düzeyde olmaması nedeniyle Türkiye'de değerlendirilme oranı oldukça düşük olan içecek kutuları, bu proje ve yatırım sayesinde işlenebilir kraft ve alüminyum olarak ekonomiye kazandırıldı. Temizlik kâğıtları sektöründe Türkiye'de bir ilk olma özelliğine sahip projenin olumlu çıktılarının 2022 yılı içerisinde gerek iç piyasa gerekse ihracatta görülmesi bekleniyor. Şirket, proje ile elde edilen kazanımların toplumda atık ayrıştırma bilincinin geliştirilmesine katkıda bulunmasını da hedefliyor.

2021 yılında ayrıca arıtma tesisi çamur susuzlaştırma ekipmanı olarak Belt-Pres yerine santrifüj dekantör devreye alındı. Nem oranı düşürülen çamur ile çıkan arıtma çamuru miktarı azaltıldı.

Sektördeki gelişmeleri yakından izleyerek yeni Ar-Ge projeleri geliştiren ve iş süreçlerini iyileştiren Viking Kağıt, çevre dostu çalışmalarıyla da hem hayata hem ekonomiye katkı sağlıyor.



Sektördeki trendleri yakından izleyerek tüketicilerin beklentilerine uygun çözümler sunan Viking Kağıt, kaliteli ürünleri ve güçlü dağıtım ağı sayesinde hayata kolaylık, hijyen ve değer katmaya devam etti.

Viking Kağıt Müşterileri ve Tüketicileri

İletişim çalışmalarını temizlik ve hijyen farkındalığı odağında yürüterek ürünlerinin sahip olduğu ekstra değerleri vurgulamayı hedefleyen Viking Kağıt, 2021 yılında da farklı platformlar aracılığı ile müşteri ve tüketici kitlesiyle etkili iletişimi sürdürdü. Tüketicilerine hijyen ve sağlıklı yaşam konularında bilgi ve öneriler ileten çalışmaları sosyal medya hesaplarından paylaşılan Viking Kağıt, marka iletişimi çalışmalarında da sağlık, çevre ve aile odaklı mesajlar verdi.

Nihai tüketici grubuna yönelik olarak pazarda "Premia", "Lily", "Senso" ve "Pufla" markalı tuvalet kâğıdı, havlu, peçete, ıslak havlu ve kutu mendil ürünleri bulunan Viking Kağıt, ev dışı tüketim pazarında ise "Select" markalı tuvalet kâğıdı, havlu ve peçete ürünleri ile yer alıyor. Daha yüksek ürün dağıtım performansı elde etmek amacıyla ticari kanal promosyonlarına 2021 yılı boyunca devam eden Şirket, bu faaliyetlerini yaygın satış noktalarında sürdürdü. Viking Kağıt, tüketiciye yönelik ürün promosyonlarının yanı sıra kanal bazında iskonto uygulamaları da yaptı.

Tüm markalarında artan ulaşılabilirlik düzeyi ile pazarda güçlü marka kimliğini koruyan Şirket, tüketici beklentilerini göz önünde tutarak mevcut ürünlerinin kalite düzeylerinde iyileştirmeler yapmaya devam etti.

Viking Kağıt'ın toplam temizlik kâğıdı satışları içerisinde ev içi tüketim pazarına yönelik ürünlerinin payı 2021 yılı sonunda %48 olurken, ev dışı tüketim pazarına yönelik ürünlerinin payı ise %16 düzeyinde gerçekleşti. 2020 yılında uygulanan kısıtlamalar nedeniyle daralan ev dışı tüketim kanalı satışları, 2021 yılında kademeli olarak başlayan normalleşme süreci ile birlikte yeniden yükselişe geçti. Pandemi etkilerinin devam edeceği öngörüsü ve değişen tüketici alışkanlıkları sonucunda ürün gamını genişletmeye odaklanan Viking Kağıt, tüketicilerin kişisel temizlik ve hijyen ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla Lily Limon Kolonyası'nı ürün yelpazesine ekledi.

Tüketici Danışma Hattı

Üretim ve çalışmalarına ilişkin bilgileri yıl boyunca düzenli olarak internet siteleri www.viking.com.tr ve www.lily.com.tr üzerinden paylaşılan Viking Kağıt, **444 37 50** Tüketici Danışma Hattı ve sosyal medya hesapları aracılığıyla da tüketicilerin ürünlere ve kullanımlarına ilişkin sorularına yanıt verdi.

Yurt içi ve yurt dışı müşterileri ile memnuniyet anketleri yapan Şirket, aldığı görüş ve geri bildirimler doğrultusunda hizmet ve ürün süreçlerini iyileştirmeyi hedefleyen stratejiler oluşturmaya, aksiyonlar almaya devam etti.



Viking Kağıt için tedarikçilerle geliştirilen uzun vadeli iş birlikleri, sürdürülebilir iş modelinin yapı taşlarından biri olarak öne çıkıyor.

Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Viking Kağıt için tedarikçilerle geliştirilen uzun vadeli iş birlikleri, sürdürülebilir iş modelinin yapı taşlarından biri olarak öne çıkıyor. Şirket bünyesindeki Satın Alma Departmanı, belirlenen ihtiyaçlara uygun olarak ambalaj, ham madde, yardımcı kimyasal ve malzemeler ile demirbaş eşyanın yanı sıra gerekli hizmetlerin istenen zaman, miktar ve kalitede iç ve dış tedarikçilerden temin edilmesi amacıyla çevre duyarlılığı ve sürdürülebilirlik ilkelerini prensip edinerek çalışmalarına devam ediyor.

Ambalaj ve kimyasal malzeme tedarikçileriyle, kazan-kazan esasına dayalı iş birlikleri kuran Şirket, potansiyel tedarikçilerini kalite, teslimat, fiyat-performans kriterlerine göre değerlendirerek belirliyor.

Türkiye’de üretimi bulunmaması sebebiyle kâğıdın ham maddesi olan selüloz Finlandiya, İsveç, Kuzey Amerika, Rusya, İspanya, Portekiz, Brezilya ve Şili gibi ülkelerden ithal ediliyor. Kâğıt sektörünün rekabet gücü bu durumdan olumsuz etkilense de, Viking Kağıt çevreci çözümleri de içeren stratejisi ile rekabette avantaj sağlıyor. Üretiminde hurda kâğıttan elde edilen selüloz hamurunu kullanarak çevreye ve ekonomiye katkıda bulunan Viking Kağıt, çevre ve insan odaklı sorumlu üretici kimliği ile geri dönüşüme ve sürdürülebilirliğe destek oluyor.

Sektördeki gelişmeleri yakından takip eden Viking Kağıt, yeni kimyasallar, ambalaj tasarımları ve teknik gelişmeleri konusunda tedarikçileri ile görüş alışverişinde bulunuyor. Yapılan değerlendirmeler sonucunda uygun görülen malzemeler için üretim denemeleri gerçekleştiriliyor. Takip edilen süreçler ve yapılan çalışmalarla tedarik alanında etkin maliyet yönetimi ve operasyonel giderlerin optimizasyonu hedefleniyor.

Viking Kağıt döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir tedarik uygulamalarına önem veriyor. Bu kapsamda Haziran 2021’de aldığı Faaliyet Belgesi ile karton bazlı içecek kutusu atıklarını geri dönüştürülmek üzere tedarik etmeye de başladı. Viking Kağıt, atık toplama firmalarından tedarik edilen içecek kutularının geri dönüşümüyle gerçekleştirilen bu üretimi artırarak hem çevreye hem ekonomiye sağladığı faydayı artırmayı amaçlıyor.





Kurum değerleriyle örtüşen nitelikli insan kaynağı sayesinde büyümenin ve verimliliğin artacağına inanan Viking Kağıt, verdiği eğitimlerle çalışanlarının gelişimine destek oluyor.

Viking Kağıt Ailesi

İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Viking Kağıt, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını arttırmak hedefi ile yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda milliyet, din, cinsiyet, yaş ve medeni hal gibi konularda ayırım yapılmadan, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Viking Kağıt tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor.

Viking Kağıt, "bilim, birlik, başarı" ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitilmiş ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlar ile başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere Şirket katılım sağlıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve



Çalışan Hakları Politikası hazırlanması yönünde çalışmalarını sürdürüyor. Politikanın oluşturulmasıyla birlikte tüm iş ortaklarına yayılması hedefleniyor. Tüm bu ilkelere şirket politikaları olarak İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşılıyor.

Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olan Viking Kağıt'ta insan haklarına, eşitliğe, kariyer gelişimine ve iş sağlığı ve güvenliğine kurumsal standart ve uygulamalarla azami önem gösteriliyor. İş sağlığı ve güvenliğinin, yalnızca fiziksel koruma ekipmanları ile değil, aynı zamanda çalışanların kişisel ve sosyal aktifliği ve gelişimleri ile de desteklenmesi halinde sağlanabileceği felsefesi ile oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası tüm çalışanlarla paylaşılıyor. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilinçlendirilmesi ve bilgilendirilmesi adına sürekli eğitimler düzenleniyor.

Viking Kağıt, çalışanlarının çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi için eğitim programları düzenliyor, Topluluğun sürdürülebilirlik vizyonu tüm çalışanlarla paylaşılıyor.

2021 Yılında İnsan Kaynakları Alanındaki Uygulamalar

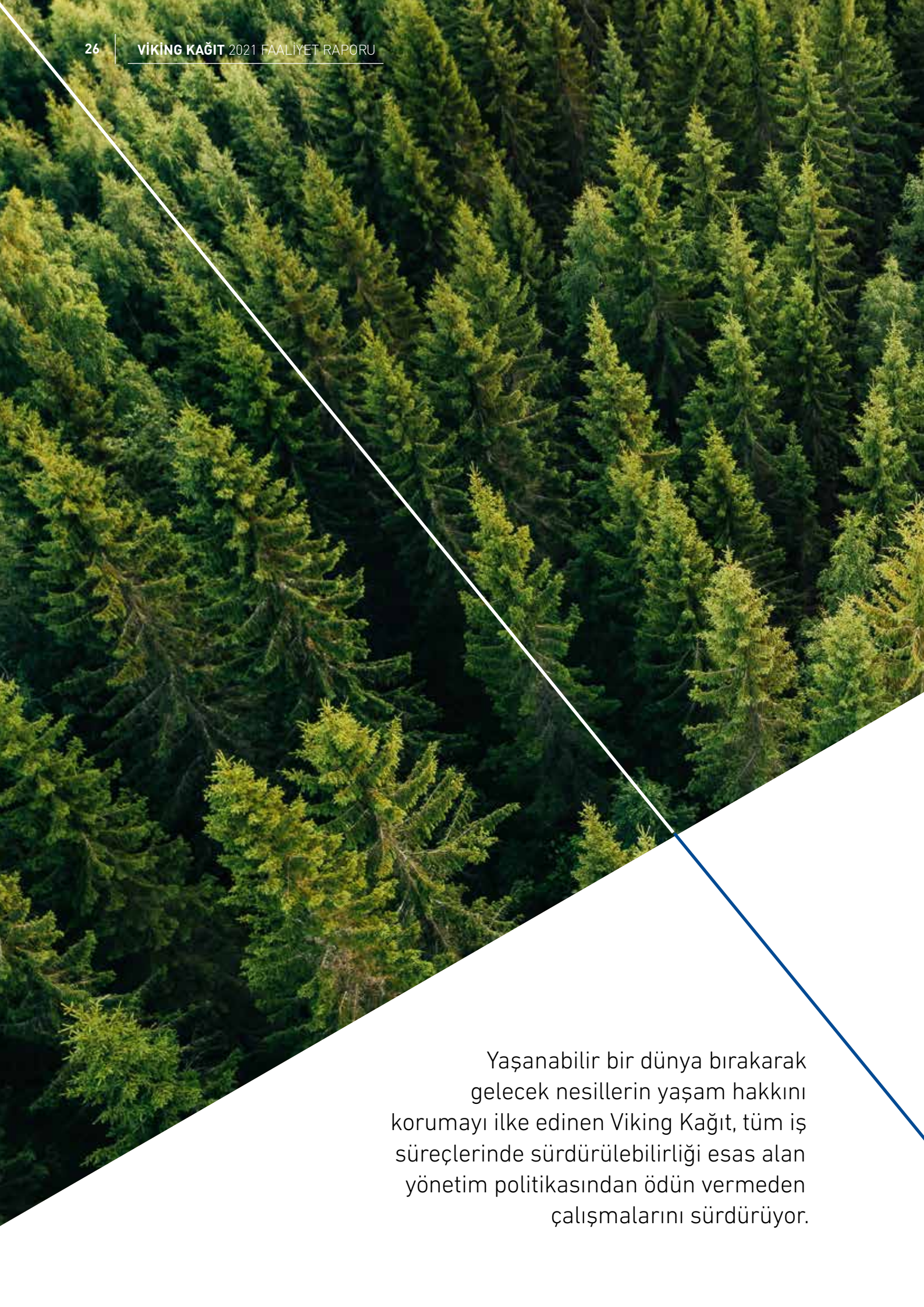
2021 yılında faaliyetlerini ortalama 205 çalışan ile devam eden Viking Kağıt, yıl boyunca çalışanlarına iş güvenliği, kişisel gelişim ve mesleki eğitim konularında toplam 3.823 saat eğitim imkanı sundu.

Viking Kağıt, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve buna bağlı yönetmelikler, tebliğler ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi gereklilikleri ile uyumlu olacak şekilde iş sağlığı ve güvenliği sürecini yönetiyor. 2021 yılında bünyesinde yaşanan iş kazaları ve ramak kala olaylar için araştırma raporları düzenleyen Viking Kağıt, çalışanlara yaşanan iş kazalarının detayları ve önleme prensipleri konusunda bilgilendirmeler yaptı. Ayrıca, iş kazası geçiren çalışanlara "Uygulamalı Kazazede Eğitimleri" verildi.

Viking Kağıt'ın Türkiye Selüloz İş Kâğıt, Ağaç ve Mamulleri İşçileri (Selüloz-İş) Sendikası ile yaptığı yeni döneme ilişkin Toplu İş Sözleşmesi ise 1 Ocak 2020 – 31 Aralık 2021 tarihlerini kapsadı.

TEMEL İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirket'te çalışan kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğu tüm çalışanlar tarafından kabul ediliyor.
- Çalışanın gelişmesini sağlamak amacıyla her kademede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetiliyor, atamalar prensip olarak şirket içi çalışan arasından yapılıyor.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan çalışana yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanıyor.
- Çalışanın performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılıyor.
- En üst kademeden başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılıyor ve çalışan değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılıyor.
- Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması, Şirket için büyük önem taşıırken bu konuya ilişkin olarak İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınıyor. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam ediyor.
- Şirketin yönetim tarzı "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımçı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığını sürdürmektir." olarak belirleniyor.
- Şirket çalışanlarının dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esas alınıyor. Çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınıyor.



Yaşanabilir bir dünya bırakarak
gelecek nesillerin yaşam hakkını
korumayı ilke edinen Viking Kağıt, tüm iş
süreçlerinde sürdürülebilirliği esas alan
yönetim politikasından ödün vermeden
çalışmalarını sürdürüyor.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Viking Kağıt, sürdürülebilirlik strateji ve hedeflerini Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda belirliyor. Sektörünü geliştirme amacı da taşıyan Şirket, Topluluğun “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma” anlayışını tedarikten tüketiciye kadarki tüm süreçlerine yansıtıyor. Çalışmalarını toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilen, bilim temelli, kalite odaklı iş anlayışı ile belirlenen iş hedefleri doğrultusunda yürüten Viking Kağıt’ın bu çalışmaları, BM’in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’na hizmet ediyor.

Çevresel etkilerinin yanı sıra iklim krizini ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alan Viking Kağıt, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip ediyor. Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ayak izi, su ayak izi ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalara devam eden Şirket, ekolojik ayak izinin ekoloji üzerindeki etkisinin bilinciyle, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.

Yaşar Holding, 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni (BMKİS) imzalamasının ardından 2009 yılından beri sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirdiği çalışmaları yayınlıyor. Küresel Raporlama İnisiyatifi GRI’ın temel kriterleri bazında hazırlanan raporlara Viking Kağıt da bilgi ve verileri ile dahil oluyor. Yaşar 2020 Sürdürülebilirlik Raporu’na ve Yaşar Holding’in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına, kurumun internet sitesi (www.yasar.com.tr) içerisinde yer alan ‘sürdürülebilirlik’ bölümünden ulaşılabilir.

Yaşar Holding’de, Yaşar Topluluğu şirketlerinden temsiline artmasıyla genişletilen Sürdürülebilirlik Komitesi altında, İklim Krizi Çalışma Grubu ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu bulunuyor. Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi iki ayda bir, İklim Krizi Çalışma Grubu ayda bir ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu iki ayda bir toplanarak, şirketlerin uygulamalarını ele alıyor. Komite ve çalışma gruplarında tüm şirketlerin temsilcileri hedefleri doğrultusunda konuya odaklı bir şekilde projeler oluşturmak üzere, birlikte hareket ediyor. Yaşar Holding Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi’nin öncelikleri kapsamında şirketlerin sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmelerini sağlayarak, taahhüt ettiği Sürdürülebilir Kalkınma Politikası’nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu’nun bir iştiraki olan Viking Kağıt da sürdürülebilirlik çalışmalarını, belirlenen öncelikler çerçevesinde, şirket çalışanlarının katılımıyla, merkezi yapılmaya benzer şekilde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi ve komiteye bağlı Şirket İklim Krizi Çalışma Grubu ve Şirket Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu koordinasyonunda yürütmeyi sürdürüyor. Komite ve çalışma grupları, stratejilerin uygulanması, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilirlik yaklaşımının Topluluk genelinde hâkim olması için çalışıyor. Çevresel Sosyal Yönetim Politikalarının yürütülmesinden sorumlu olan Viking Kağıt Sürdürülebilirlik Komitesi, yıl içerisinde birçok çalışmada aktif rol alıyor.

Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi liderleri, hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibi ve yıllık sürdürülebilirlik raporunun koordinasyonu konularında çalışmalar yürütüyor.

Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, ham madde tedarikinden tüketiciye ulaşana kadar tüm değer zincirini iyileştirmek ve geliştirmek amaçlanıyor. Sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapı, işleyiş ve ürünlerinin ötesinde etkileşim içerisinde bulunan tedarikçilere de yayılması, bir sorumluluk olarak görülüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmaları tedarikçileri ile paylaşarak ve tedarikçileri de dahil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. "Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" politikası benimsenerek, belirlenen tedarikçi politikası ile tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinin en önemli parçalarından olan tedarikçi ve iş ortakları seçimi, Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum çerçevesinde gerçekleştirilerek, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda enerji, iş sağlığı ve güvenliği konusunda ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere tam uyum gösteren Viking Kağıt, tüm iş süreçlerinde çevre ve insan sağlığını gözeterek doğal kaynak tüketimini azaltan yöntemler uyguluyor. Sektöre kazandırdığı ilklerden biri olan biyolojik arıtma tesisinden çıkan suyu yasal limitlerin altında değerlerle deşarj eden Şirket, "Atık Yönetimi" ilkesiyle çalışarak, işletmede oluşan atıkların yasalara uygun geri kazanımını ve bertaraf edilmesini sağlıyor. Yıllık olarak karbon ve su ayak izi ile enerji verimliliği hesaplamaları yapan Şirket, "Bilim Temelli Hedefler Programı" kapsamında belirlediği stratejiler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarına devam ediyor.

Sürdürülebilir çevre anlayışıyla 2021 yılında yapılan çalışmalar:

- Yeni geri dönüşüm tesisi yatırımı ile kullanılmış içecek kutularından katma değer elde edildi. Atık içecek kutularından üretilen selüloz ve yarı mamul temizlik kâğıtları sayesinde hem döngüsel ekonomiye hem de sürdürülebilir çevreye katkıda bulunuldu.
- 2020 yılı sera gazı salımı Kapsam-1 için 26.190 ton CO₂e, Kapsam-2 içinse 11.326 ton CO₂e olmak üzere toplamda 37.516 ton CO₂e olarak hesaplandı. 2021 yılında ise bu değerler sırasıyla Kapsam-1 için 28.294 ton CO₂e, Kapsam-2 için 8.343 ton CO₂e ve toplamda ise 36.637 ton CO₂e olarak gerçekleşti. Sera gazı salımı, bir önceki yıla göre %2,3 azaltıldı. Baz yılı olan 2010 yılına göre ise azaltım oranı

%33'e ulaştı. Sera gazı yoğunluğu 2020 yılında 1,15 CO₂e / ton üretimken, 2021 yılında 1,18 ton CO₂e /ton üretim olarak hesaplandı. Baz yılı olan 2010'dan bu yana ise sera gazı yoğunluğunda %17 azalma sağlandı.

- Fabrikada kullanım amaçlı çekilen su miktarı 2020 yılında 913.654 m³, 2021 yılında ise 866.009 m³ olarak gerçekleşti. 2014 yılından beri toplam su ayak izini hesaplayan Viking Kağıt, 2020 yılında toplam su ayak izini 1.570.436 m³ olarak hesapladı. 2021 yılındaki toplam su ayak izi 1.440.576 m³ seviyesine düştü. 2020 yılında 1 ton kâğıt üretimi için üretim tesisinde harcanan su miktarı 22,8 ton iken 2021 yılında bu değer 23,8 ton olarak gerçekleşti.
- Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği gereği deşarj suyu kalitesinin, akredite bir laboratuvar tarafından on beş günde bir numune alınarak analiz ve değerlendirilmesine devam edildi. Analizler sonrası su ayak izleri hesaplandı. 2015'te başlatılan hesaplama çalışmaları çerçevesinde, su ayak izi 2021 yılında 2020 yılına kıyasla %8,3 azalırken, baz yıl 2014'e göre azaltım yüzdesi 37'ye ulaştı.
- 2018 yılında tamamlanan kojenerasyon yatırımıyla, çıkan buharın kojen tesisi ile enerjiye dönüştürülerek üretimde etkin şekilde kullanımına başlandı. Böylece dış kaynaklı enerjinin kullanımında sürekli azalma sağlandı. 2021 yılında enerji verimliliğini gösteren TEP (ton eşdeğer petrol başına ton kâğıt üretim) değeri 4,35 olarak gerçekleşti.
- Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından denetlenen Viking Kağıt, 2021 yılında da tüm denetimleri başarıyla geçti.
- Sürdürülebilir orman kaynaklarından elde edilen ağaçların kullanımına devam edildi.
- Kadın çalışanların istihdama katkısını artırmak için projeler geliştirildi. Bu kapsamda, çalışanlar arasında ücret ve cinsiyet eşitliği için kadın operatör, forklift ve üretim sorumlusu yetiştirilmeye devam edildi.
- Tedarikçiler ve müşteriler ile birlikte gelişmeye yönelik çalışmalar ile tedarikçiler sürdürülebilirlik konusunda desteklendi.
- Döngüsel ekonomi modeline örnek projeler geliştirildi.
- Sürdürülebilirlik, geri kazanım, tekrar değerlendirme, sıfır atık, toplumsal cinsiyet eşitliği konularında farkındalık sağlamak için sosyal medya iletişim çalışmaları gerçekleştirildi.
- "Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması", "Yaşar Sürdürülebilirlik Günü" ile yıl içerisinde gerçekleştirilen proje ve eğitimler ile Topluluk şirketlerinde sürdürülebilirlik bilincinin çalışanlar arasında yaygınlaştırılmasına devam edildi.

Çevre Koruma Ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO), Türkiye Çevre Eğitim Vakfı, Selüloz Ve Kâğıt Sanayii Vakfı, Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği (KASAD) üyelikleri bulunan Şirketimiz sivil toplum kuruluşlarında aktif görev olarak çevreye iyi bakmak anlayışı çerçevesinde çevreye olan faydayı artırmak için çalışıyor. Viking Kağıt, Çevre Bakanlığı ve bağlı resmi



kurumları, Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO), Selüloz Kağıt Sanayi Vakfı, İzmir Ticaret Odası, Ege İhracatçı Birlikleri ile çevresel bilgileri paylaşıyor.

ÇEVRE DOSTU ÜRETİM

Viking Kağıt çevreci kimliğini, ham madde halinden tüketiciye ulaşana kadar tüm üretim süreçlerinde kağıt ve kağıt ürünlerinin sertifikasız veya kontrolsüz materyal içermediğini FSC-CoC (Forest Stewardship Council – Chain of Custody) Yönetim Sistemi Belgesi ile tescillendirdi. BM TRADA Certification Türkiye tarafından ilk olarak 2010 yılında denetlenen Viking Kağıt, Türkiye kağıt-karton üreticileri arasında FSC-CoC Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket oldu. Ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğu her yıl gerçekleşen düzenli denetimlerle denetleyen belge, Viking Kağıt'ın çevre dostu ürünler sunduğunu teyit ediyor.

Alman belgelendirme kuruluşu DQS tarafından ilki 2016 yılında gerçekleştirilen denetimler kapsamında Viking Kağıt, uluslararası geçerliliğe sahip BRC ve Hygienic Product GC MARK sertifikalarını almaya hak kazandı. Endüstriyel temizlik kağıdı üreticilerine verilen bu sertifikaları Türkiye'de almaya hak kazanan ilk şirket olarak sektörüne öncülük eden Viking Kağıt, Avrupa çapında kaliteli, güvenli ve yasalara uygun üretim yaptığını kanıtladı.

ATIK YÖNETİMİ

Kaynakların daha verimli kullanılmasını, atık oluşumunun engellenmesi veya minimize edilmesi, oluşan atığın kaynağında ayrı toplanması ve geri kazanımının sağlanmasını kapsayan Sıfır Atık Projesi kapsamında Viking Kağıt, "Geleceğe Dönüşüm" temasıyla çalışmalar başlattı. Bu kapsamda öncelikle hazırlanan afişlerle bilgilendirmeler yapan Şirket, beyaz yaka ve mavi yaka eğitim planlamaları gerçekleştirdi. Atıkların kaynağında ayrı toplanmasına yönelik olarak çalışma sahalarına renk skalasına göre çöp kutuları ve poşetleri yerleştirildi. Mart 2020'de ilki, Kasım 2020'de ikincisi düzenlenen eğitim sunumlarına Haziran 2021'de devam edildi. Kasım 2020'de Sıfır Atık Belgesi için başvuru yapan Viking Kağıt, 20 Ocak 2021 tarihinde Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazandı.

Şirket, sektörüne kazandırdığı ilklerden biri olan biyolojik arıtma tesisinden çıkan suyu yasal limitlerin altında değerlerle deşarj ederken "Atık Yönetimi" ilkesiyle çalışarak, işletmede oluşan atıkların yasalara uygun geri kazanımını ve bertaraf edilmesini sağlıyor.

İKLİM KRİZİ İLE MÜCADELE

İklim krizi ile mücadele kapsamında Viking Kağıt, tüm operasyon ve faaliyetlerinde enerji etkin uygulamalara öncelik veriyor. Enerjiyi verimli kullanmak, enerji tüketimini azaltmak, doğal kaynakları korumak ve iklim değişikliği ile mücadeleye katkıda bulunmak amacıyla kuruluşları bünyesinde enerji yönetim sistemi kuran Viking Kağıt, sahip olduğu ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ni 2018 versiyonuna yükseltti. Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik konusunda iklim krizi başlığının da önceliklendirmesi kapsamında, 2020 yılında Viking Kağıt bünyesinde İklim Krizi Çalışma grubu kuruldu. İklim krizine karşı mücadele kapsamında Şirket, sera gazı emisyonlarını Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak takibe başladı.

KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Sorumlu üretici anlayışıyla faaliyetlerini sürdüren Viking Kağıt, sipariş almadan ürünün kullanım aşamasına kadar tüm süreçleri, her adımı tanımlanmış ve tasarlanmış yöntem ve talimatlara göre izliyor ve kayıt altına alıyor. Uluslararası belgelendirme kuruluşları tarafından yapılan denetimlerde elde ettiği başarılar, rakiplerinin arasından sıyrılarak öne çıkmasını ve müşterilerin firmaya duyduğu güvenin artmasını beraberinde getiriyor.

Sektöründe ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk özel sektör kuruluşu olan Viking Kağıt, ISO 9001:2015 denetimlerinden de her yıl başarıyla geçerek, kalitede süreklilik hedefini koruyor. Hedeflerin ve projelerin her koşulda sorunsuz gerçekleştirilmesi amacıyla Şirket, değişen süreç şartlarının ürün kalitelerine etkilerinin her aşama için doğru şekilde tespiti ve güncelliğinin sağlanmasını kapsayan Süreç Bazlı Risk Yönetimi'ni de uyguluyor.

Müşteri Memnuniyeti Odaklı Kalite Anlayışı

Faaliyetlerinin odağında yer alan müşteri ve tüketicilerine her süreçte en iyi sunabilmek için 'memnuniyet'i temel ilke olarak benimseyen Viking Kağıt, ürün ve hizmet kalitesini artırma hedefiyle araştırmalar gerçekleştiriyor. Memnuniyet araştırmaları ile üretim süreçlerinden satış ve dağıtım kanallarına kadar her alanda geri bildirimler toplayan Şirket, düzenli olarak "Yıllık İş Ortakları Değerlendirme Anketi" uyguluyor. Şirket aldığı geri bildirim ve anket sonuçları doğrultusunda iş süreçlerini yeniden yapılandırıyor.



AB Standartlarında Hijyenik Üretim

Tüm ürünlerinde AB normlarında hijyenik üretim yapan Viking Kağıt'ın Select Professional markası kalitesini TSE Belgesi ile ortaya koyuyor. Premia tuvalet kâğıdı, hassas ciltlere dahi uygun olduğunu Dermatest Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası'na Excellent seviyede sahip olmasıyla belgeliyor. Premia kâğıt havlu ise Uluslararası ISEGA sertifikasyonu ile gıdalarla temasa uygunluğunu kanıtıyor.

Uluslararası geçerliliğe sahip, yasalara uygun, kaliteli, güvenli üretim yaptığını Alman belgelendirme kuruluşu DQS tarafından 2016'dan beri yapılan denetimlerle kanıtlayan Viking Kağıt, Türkiye'de BRC belgesini AA Grade seviyede almaya hak kazanan ilk firma olarak temizlik kâğıtları sektörüne öncülük ediyor. Bu kapsamda her yıl detaylı denetimden geçen Şirket, önceki yıl aldığı B Grade seviyesini 2021 yılında A Grade seviyesine yükseltmeyi başardı. HACCP (Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları) tabanlı risk analizi ve GMP-İyi Üretim Uygulamalarının, Viking Kağıt fabrikasında uygulandığı belgelendi.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALİTE İÇİN DENETİMLER

Tedarikçilerinin üretim, depolama ve yükleme koşullarını sürekli denetleyen Viking Kağıt, kalite sertifikaları ve prosedürlere ilişkin gerekliliklerin yerine getirilip getirilmediğini de periyodik olarak kontrolden geçiriyor. BRC CP (İngiliz Perakendecilik Konsorsiyumu Standardı) belgesine ve kalite, enerji gibi yönetim sistem belgelerine sahip tedarikçilerle çalışmayı önceleyen Şirket, belgesi olmayan firmaları da yine BRC standartları çerçevesinde sürdürülebilirlik ve ürün kalitesi güvenliği konularını gözden geçirerek denetliyor. Pandemi sürecinde her alanda sağlık ve hijyeni ön planda tutan Viking Kağıt, tedarik güvenliğini sağlayacak şekilde sipariş terminlerini gözden geçirerek gerekli ayarlamaları gerçekleştiriyor.

Kalite sorunlarının tekrarını önlemek amacıyla kendi oluşturduğu Düzenleyici, Önleyici Faaliyet (DÖF) takip sistemini uygulayan Viking Kağıt, tespit edilen sorunların tedarikçilere iletilerek çözüm için gerekli önlemlerin alınmasını sağlıyor. ISO 9001:2015 kalite standardının öngördüğü risk esaslı modele göre revize edilen tedarikçi değerlendirmeleri, altı aylık periyotlar halinde gerçekleştiriliyor. Değerlendirme sonuçları tedarikçiler ile paylaşılarak, tedarikçi performanslarının daha da yükseltilmesi amaçlanıyor.

2021 yılında gerçekleştirilen kalite çalışmaları:

- Mevcut olan FSC CoC belge yenileme denetim başarıyla geçildi.
- BRC CP belge yenileme denetimi A Grade alınarak tamamlandı.
- ISO 50001:2018 versiyonuna geçildi.
- ISEGA Belgesi yenilendi.
- Güvenli Üretim Belgesi yenilendi.
- Yerli Malı Belgesi yenilendi.
- Sıfır Atık Belgesi alındı.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIYLA UYUMLULUK

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
	İnsanlar	Doğa	Sağlıklı Yaşam	İstihdam	Yenilenebilir Enerji	Temiz Su ve Sanayi Atıkları	Temiz Enerji	İklim	Deniz ve Okyanuslar	Şehirler ve Topluluklar	Ekosistemler	Deniz ve Okyanuslar	İklim	Deniz ve Okyanuslar	İklim	Deniz ve Okyanuslar	İklim
Viking Kağıt					✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓		✓		



Sürdürülebilir kalite anlayışından ödün vermeyen Viking Kağıt; süreç verimliliği, çevreye saygı ve müşteri memnuniyetini temel alan değerler bütünü ışığında en iyi sunma ilkesiyle çalışıyor.



İnsan ve çevre odaklı çalışmalarıyla hayatın her alanında değer ve farkındalık yaratmayı amaç edinen Viking Kağıt, gelişmiş bir toplum ve sürdürülebilir gelecek yaratılmasına katkıda bulunuyor.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

13
ÖĞRENCİYE
STAJ
İMKÂNI

Farkındalığı yüksek, sosyal ve gelişmiş bir toplum oluşturulmasına katkıda bulunmak amacıyla farklı alanlarda sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirmeyi ilke edinen Viking Kağıt, çevre ve eğitim konularındaki çalışmalarını aralıksız sürdürüyor.

Verdiği eğitimlerle sadece çalışanlarının değil ulaşabildiği herkesin hayatına değer katmaya odaklanan Şirket, 2021 yılında 'Viking Kağıt Eşit Yaşar'ız' komitesince çevrim içi seminerler organize etti. Bu kapsamda yıl boyunca "Beslenme ve Diyetetik", "Kadın Hakları" ve "İletişimde Sosyal Nezaket" konulu seminerler düzenlendi.

Farklı alanlarda gerçekleştirdiği projelerle bilinçli, sosyal ve gelişmiş bir toplum yaratılmasına destek veren Şirket, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı kanalıyla öğrencilere burs imkânı sağlarken, 2021 yılında 13 üniversite öğrencisine de staj imkânı sundu.

Çevreye ve doğaya verdiği değerle birlikte bu alanlardaki sorunlara çözüm üreten bir yaklaşımla çalışmalarını sürdüren Viking Kağıt, kurumsal sosyal sorumluluk çalışmaları kapsamında ağaç dikim projelerine de destek veriyor. Bu kapsamda, Ege Orman Vakfı aracılığıyla gerçekleştirilen Viking Kağıt Çalışanları Adına Ağaç Dikimi Projesine 2021 yılında da devam edildi.

Ödüller ve Sertifikalar

Geçmişten Günümüze Kalite Belgelendirme Çalışmaları

- **1997**'de ISO 9001:1994 Kalite Güvence Sistem Belgesi aldı.
- **2003**'te mevcut belgelendirmeyi güncelleyerek, temelinde "sürekli gelişme ve ölçümlemeye dayalı kararlar alma" olan ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ne dönüştürdü.
- **2009**'da ISO 9001'in son versiyonu olan ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ni aldı.
- Şirket ISO 9001:2008 denetimlerinden başarıyla geçti.
- **2010** yılında Türkiye'de faaliyet gösteren kâğıt-karton üreticileri arasında FSC-CoC Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk şirket oldu.
- **2012** yılında Premia ve Lily ürünlerinin, Alman ISEGA Enstitüsü tarafından gıdalar ile temasa uygunluğu tescil edildi.
- **2015** yılında TSE Belgesi (Tuvalet Kâğıdı, Havlu ve Peçete, Z katlama) aldı.
- **2015** yılında TSEK Belgesi (Active Havlu) aldı.
- **2016** yılında BRC CP ve Hygienic Product GC MARK belgeleri aldı.
- **2016** yılında ISO 50001 Enerji Yönetim Belgesi alındı.
- **2018** yılında tüm kalite sistemlerinin yönetimi doküman kontrol sistemi olan QDMS ile devreye alındı.
- **2018** yılında mevcut olan FSC CoC belge denetimi başarıyla geçildi.
- **2018** yılında TSEK belgeli Active Havlu TSE belgesi olarak yenilendi.
- **2018** yılında %100 deinkli beyaz kâğıt ve mix kalite beyaz kâğıt ürünlerinde mevcut olan Smithers Pira analizleri yenilendi. Bu analizler %100 deinkli kahverengi kâğıt için de yapılarak uygunluğu onaylandı.
- **2018** yılında denetimlerden başarıyla geçen Şirket, kalite standardını ISO 9001:2015 versiyonu ile yükseltti.
- **2019** yılında mevcut olan tüm belgelerin denetimlerinden başarıyla geçilerek yenilendi.
- **2019** yılında başarıyla geçilen BRC CP denetimleri, BRC CP Revizyon 4 olarak yenilendi.
- **2019** yılında Yerli Malı Belgesi alındı.
- **2020** yılında Güvenli Üretim Belgesi alındı.
- **2020** yılında TSE Belgeli ürün sayısı artırıldı.
- **2021** yılında enerji yönetimi standardını ISO 50001:2018 versiyonu ile yükseltti.
- **2021** yılında FSC CoC yeniden belgelendirme yapıldı.
- **2021** yılında BRC CP denetimlerinden başarıyla geçilerek belge derecesi A Grade'e yükseldi.
- **2021** yılında Sıfır Atık Belgesi alındı.
- **2021** yılında Güvenli Üretim Belgesi yenilendi.
- **2021** yılında Premia ve Lily ürünlerinin, Alman ISEGA Enstitüsü tarafından gıdalar ile temasa uygunluğu yeniden tescil edildi.

Üretim süreçlerinden nihai tüketime her alanda yetkinliğini ve kalitesini belgelendiren Viking Kağıt, tescilli sağlık ve hijyen kriterleri ile de rekabette avantaj sağlıyor.

Kilometre Taşları

Yenilikçi adımlar

- 1969** • Viking Kağıt, İzmir'in Aliaga İlçesi'nde Türkiye'nin "ilk özel sektör kâğıt fabrikası" olarak kuruldu.
- 1971** • Viking Kağıt, 13.500 ton/yıl kapasitesi ile faaliyete geçti.
- 1982** • Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'na katıldı ve modernizasyon çalışmaları başlatıldı.
- 1984** • Yapılan yatırımlar ile Viking Kağıt'ın kapasitesi 20.250 ton/yıla yükseldi.
- 1994** • Viking Kağıt, halka açılarak borsada işlem görmeye başladı.
- 1995** • İkinci modernizasyon sürecini tamamladı.
- 1996** • Viking Kağıt, büyük bir atılımla temizlik kâğıtları sektörüne girdi.
 - Lily markası tüketicilerle buluştu.
 - Senso markalı ürünler pazara sunuldu.
- 1997** • Viking Kağıt temizlik kâğıtları sektöründe uluslararası bir firmadan "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk kuruluş" unvanını aldı.
 - Türkiye'nin ilk biyolojik arıtma tesisini devreye soktu.
- 1998** • Ev dışı kanal için üretilen Select markalı ürünleri satışa sundu.
- 1999** • İkinci kâğıt makinesi yatırımıyla kapasitesini 43.000 ton/yıla yükseltti.
- 2000** • Türkiye temizlik kâğıtları sektöründe bir ilk olan geri dönüştürülmüş kâğıt işleme tesisini (de-inking) hizmete aldı.
- 2003** • Temizlik kâğıtları dönüştürme tesisini tamamen yenileyerek rekabet gücünü artırdı.
 - Mevcut kalite belgelendirmesini ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ne dönüştürdü.
- 2007** • İkinci yuvarlak ürün dönüştürme hattını devreye aldı ve yuvarlak ürün grubunda %120 kapasite artışı sağladı.
- 2008** • Enerji verimliliği kapsamında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından başlatılan "Gönüllü Anlaşmalar Yoluyla Türk Sanayiinde Enerji Verimliliğinin Artırılması" uygulamalarında pilot tesis olarak yer aldı.
- 2009** • Viking Kağıt kalite standardını ISO 9001:2008 versiyonu ile yükseltti.
- 2010** • Türkiye kâğıt-karton üreticileri arasında FSC Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket oldu.
 - Geri dönüştürülebilen kâğıtlardan üretilen Pufla markalı ürünler tüketicilerle tanıştı.
- 2012** • Kalenderleme yatırımı ile ürünlerinin daha yumuşak kâğıt yapısına sahip olmasını sağladı.
 - Ev dışı kullanım kanalında yeni jumbo makinesi yatırımı ile üretim kapasitesini artırdı.
 - Premium ürünler segmentine dönük Premia ürün ailesi pazara sunuldu.
 - Premia ve Lily, Alman ISEGA Enstitüsü tarafından gıdalar ile temasa uygun kâğıt havlu olarak tescil edildi.
- 2013** • Şirket, karbon ayak izini hesaplamaya başladı.
 - Premia ve Lily, Alman DERMATEST Araştırma Enstitüsü tarafından hassas ciltlere uygun tuvalet kâğıdı olarak tescil edildi.

- 2014** • Select tuvalet kâğıtları için Alman DERMATEST Laboratuvarları'ndan hassas ciltler için dermatolojik uygunluk sertifikası aldı.
- 2016** • BRC CP Belgesi alındı.
• HYGIENIC PRODUCT GC MARK Belgesi alındı.
• ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2018** • Kojenerasyon ve 3. Yuvarlak Ürün Hattı yatırımları tamamlandı.
- 2019** • Yerli Malı Belgesi alındı.
• BRC CP denetimlerinden başarıyla geçilerek BRC CP Revizyon 4 olarak yenilendi.
- 2020** • TSE COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi" alındı.
- 2021** • Viking Kağıt, enerji standardını ISO 50001: 2018 versiyonu ile yükseltti.
• Atık içecek kutusu geri dönüşüm tesisini hizmete aldı. Türkiye'de ilk olarak atık içecek kutularından geri dönüştürülmüş selülozdan üretilen Recyfiber markalı kâğıt bobin üretimine ve ihracatına başladı.
• BRC CP denetimlerinden başarıyla geçilerek belge derecesi A Grade'e yükseldi.
• Sıfır Atık Belgesi alındı.
• Arıtma çamuru susuzlaştırma projesi kapsamında eski teknoloji olan belt pres yerine dekantör yatırımı gerçekleşti.

Türkiye'ye ilkleri kazandıran öncü isim

- İlk özel sektör kâğıt fabrikası
- Sektöründe ilk biyolojik arıtma tesisi
- İlk mürekkep arındırma tesisi
- İlk pamuk katkılı tuvalet kâğıdı
- İlk 3 katlı tuvalet kâğıdı
- İlk aloe vera katkılı tuvalet kâğıdı
- İlk seçimli yapraklı havlu
- İlk kutu peçete ve kutu havlu
- Sektörde yabancı kaynaklı bir denetim firması tarafından denetlenip ISO 9001 belgesi almaya hak kazanan ilk özel sektör kâğıt fabrikası
- Sektöründe ilk BRC CP ve Hygienic Product GC Mark sertifikası
- Atık içecek kutularından geri dönüştürülmüş selüloz ile üretilen Recyfiber markalı Türkiye'nin ilk temizlik kâğıdı üretimi

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

E. Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014-2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarında 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Feyzi Onur Koca - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Feyzi Onur Koca, 1981 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nde Elektrik Mühendisliği bölümünden mezun olmuş, 1982'de İstanbul Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. Ayrıca 2005 yılında Avusturya LIMAK International Management Akademie'de "International Systemic Training and Consulting" programını tamamlamıştır. Feyzi Onur Koca, 1991-2001 yılları arasında Jotun Boya ve Toz Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de 10 yıl süre ile Genel Müdür ve Avrupa Direktörlüğü görevlerinde bulunmasının ardından, 2002-2004 yılları arasında Kurucu Ortak olarak Lanark Resources Ltd.'de görev almış ve aynı dönemde Capex Industries'in İstanbul ofisinde Uluslararası Satış Koordinatörü olarak çalışmıştır. Feyzi Onur Koca, Mart 2004 - Eylül 2005 döneminde Londra Touch Group plc.'de COO görevini üstlenmiştir. 2005-2012 yılları arasında Parker İklim Kontrol Sistemleri A.Ş.'de Genel Müdür, 2012-2017 yılları arasında G4S Güvenlik Hizmetleri A.Ş.'de CEO ve Ülke Müdürlüğü ve 2017-2022 yılları arasında da ICS-Group'da CEO görevlerini üstlenmiştir. Halen OZ Optics Türkiye'de Genel Müdür olarak görev yapmaktadır. Boğaziçi Üniversitesi Vakfı'nda (BUVAK), Lokman Hekim Sağlık Vakfı'nda ve Bornova Anadolu Lisesi Vakfı'nda Mütevelli Heyeti Üyeliği, ENKA Spor Kulübü ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Üyeliği bulunmaktadır. Feyzi Onur Koca, Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurullarında görev almaktadır.

YÖNETİM KURULU

Nalan Erkarakaş - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü mezunu olan Nalan Erkarakaş kariyerine Sermaye Piyasası Kurulunda Uzman olarak başlamış, aynı dönemde The Wharton School Philadelphia da Sermaye Piyasası Sertifika Programını tamamlamıştır. Daha sonra sırasıyla Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş. Mali Koordinatör Yardımcılığı, Kentbank A.Ş. Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı, Kent Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ciner Grup Sermaye Piyasaları Grup başkanlığını yürüten Nalan Erkarakaş aynı dönemde Ciner Grubu şirketlerinden Park Elektrik ve Madencilik San. ve Tic. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanlığı ve, grubun farklı sektörlerindeki şirketlerinde yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. 2018 yılında Grant Thornton Türkiye şirketine Partner olarak katılan Nalan Erkarakaş, halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra TOBB Sermaye Piyasaları Meclisi Üyeliği, Borsa Aracı Kurum Yöneticileri Derneği Üyeliği, Türkiye Genç İşadamları Yöneticileri Derneği Üyeliği, KOTEDER Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır. Ayrıca KORUNCUK Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şube Üyesidir. Çeşitli gazete ve dergilerde makaleler, köşe yazıları ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış araştırma raporları bulunan Nalan Erkarakaş, GİYAD tarafından verilen Yılın Yöneticisi ve Dünya Gazetesi tarafından verilen Yılın Başarılı İş Kadını Ödülü'ne layık görülmüştür.

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988-1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009 - Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında görev alan Cengiz Erol, 2017 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi'nde öğretim üyeliği de yapmaktadır.

Mehmet Aktaş - Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu'na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 yılında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı pozisyonuna atanmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanan Mehmet Aktaş, 2009 yılı Mayıs ayından itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı (CEO) olarak görevini sürdürmektedir. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı'nın yönetim kurulunda görev almakta olup, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. 2017 yılından bu yana TÜSİAD'da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı'nı sürdürmekte, TÜSİAD, ESİAD, KOTEDER, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyelikleri ile ekonomi dünyasının sivil toplum faaliyetlerinde aktif olarak bulunmaktadır. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD'de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

Şirket Olağan Genel Kurul toplantısı 26 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilmiş olup Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2021 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketimizin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kanunu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunabilmektedir. Şirketimiz 2021 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara toplam 167.798 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2021 - 31.12.2021 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 17 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Daire Başkanlığı'nın 10.02.2021 tarih ve E-29833736-110.04.04-1632 sayılı yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 16.02.2021 tarih ve 50035491-431.02-00061533933 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, 26.03.2021 tarihinde akdedilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulurken oybirliğiyle kabul ve tasdik edilmiştir.

Şirket Esas Sözleşmesinin "Şirketin Amaç ve Konusu" başlıklı 3. Maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Daire Başkanlığı'nın 05.03.2021 tarih ve E-29833736-110.03.03-2959 sayılı yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 11.03.2021 tarih ve E-50035491-431.02-00062245115 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, 26.03.2021 tarihinde akdedilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulurken oybirliğiyle kabul ve tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2021 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 1.739.185 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2021 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

Şirketin 42.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesine karşılık, 31.12.2021 tarihi itibarıyla TTK 376/3 kapsamında hazırlanan bilançoda sermaye kaybının oluşmadığı görülmektedir.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Mevzuat ve Esas Sözleşmede yer alan hükümler saklı kalmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nda oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Pay sahiplerinin talep etmesi halinde oylamanın şekli Genel Kurul tarafından belirlenir.

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları Esas Sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 12'de düzenlenmiştir. Buna göre; Yönetim Kurulu şirket işleri gerektirdikçe toplanacaktır. Yönetim Kurulu kararlar mutlak çoğunluk sistemi ile alınır. Kurul üye sayısını

ekseriyeti ile toplandığı takdirde, kararların tam üye sayısının ekseriyetini teşkil eden oyların ittifakı ile alınması mecburidir.

Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları ve 2021 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 46 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantıdan önce üyelere toplantı gündemi gönderilerek toplantı çağrısı gerçekleştirilir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliği'ni Sn. Nalan Erkarakaş yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Yılmaz Gökoğlu, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Cengiz Erol ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Süleyman Sezer yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar. Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Feyzi Onur Koca, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Sn. Cengiz Erol, icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Nalan Erkarakaş yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemlerine modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulunun onayına sunulurken kamuya açıklanmış olup söz konusu bilgiye Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.viking.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

GÜNDEM

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

30 MART 2022 TARİHLİ 2021 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2021 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2021 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2021 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliklerine seçilen Yönetim Kurulu Üyelerinin üyeliklerinin tasvibi,
7. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
8. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
9. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu'nun 408'inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
11. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
12. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
13. Yıl kârı konusunda müzakere ve karar,
14. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ıncı maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
15. Dilek ve görüşler, kapanış.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkisinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Feyzi Onur Koca



BAĞIMSIZLIK BEYANI

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Nalan Erkarakaş



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

1.3.11 Şirketimiz Esas Sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

1.5.2 Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 3 kadın üye mevcuttur.

4.4.7 Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer vermek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1123-viking-kagit-ve-seluloz-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesiyle, Şirketimiz Sürdürülebilirlik konusunda halihazırda gerçekleştirdiği çalışmalarda faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken en göz önünde bulundurmaktadır. Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
A.	Genel İlkeler					
A1.	Strateji, Politika ve Hedefler					
A1.1	Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.			✓	Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejilerimiz ve hedeflerimiz belirlenmekte olup, politikalar için Yönetim Kurulu kararlarının 2022 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.	Viking Kağıt İnternet Sitesi: https://viking.com.tr/tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik-stratejimiz
A1.2	ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Viking Kağıt'ın da dahil olduğu bu rapor, 2020 yılına ait sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı alanındaki yaklaşımını, stratejilerini, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarıyla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.	Uygulama/İzleme					
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde katalak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.			✓	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu Sürdürülebilirlik Komitesi, 2020 yılında Şirket'te temsilin artmasıyla genişletilmiş, komite altında İklim Krizi Çalışma Grubu ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu kurulmuştur. Şirket, Sürdürülebilirlik çalışmalarını Sürdürülebilirlik Komitesi ve komiteye bağlı İklim Krizi Çalışma Grubu ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu koordinasyonunda yürütmeyi sürdürmüştür. Komitelerin faaliyetlerine Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu ve şirket faaliyet raporlarında yer verilmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 36-37 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 27-30
A2.2	Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 223 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.			✓	Sürdürülebilirlik Komiteleri, sürdürülebilirlik farkındalığının artması ve bu alandaki iyi uygulamaların yaygınlaşması konusunda çalışırken, şirketlerde yer alan Sürdürülebilirlik Liderleri hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibini gerçekleştirmekte ve Şirket yönetimine sunmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 36-37 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	✓				Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31
A3.	Raporlama					
A3.1	Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Viking Kağıt'ın da dahil olduğu bu rapor da 2020 yılına ait sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı alanındaki yaklaşımını, stratejilerini, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarıyla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır. Ayrıca Viking Kağıt'ın yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Yaklaşımı bölümünde uygulamalar açıklanmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 6 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KISMEN		
A3.2	Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir	✓				Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi: https://yatirim.viking.com.tr/yatirim.aspx?dil=QkFpL2NvY3FlODkwZVpkU250Yjh4dz09
A3.4	Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir. Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	✓				Viking Kağıt Bilgilendirme Politikası: https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/yatirimci/VKING%20-%20B%C4%B0LG%C4%B0LEND%C4%B0RME%20POL%C4%B0T%C4%B0KASI%20-%20final.pdf
A3.5	Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.	✓				Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31
A3.6	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.			✓	Sirketin aleyhine açılan mali durumunu etkileyebilecek davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda hukuki açıklamalarda yer verilmektedir. ÇSY özelinde mali durumu etkilemeyen açıklama yapılmamaktadır.	Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar Sayfa: 40-42
A4.	Doğrulama					
A4.1	Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.		✓		Sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılsa da; bağımsız üçüncü tarafca bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	
B.	Çevresel İlkeler					
B1	Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamaları, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.			✓	Viking Kağıt'ın ISO 14001 ÇYS standardı konusunda çalışmaları devam etmektedir	
B2	Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	✓				Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31
B3	Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	✓			Viking Kağıt'ın Sürdürülebilirlik İlkelerine ilişkin bilgi ve verileri konsolide olarak hazırlanan Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer almaktadır. Her yıl hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarında raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporun standardı ve kapsamı hakkında bilgiler yer almaktadır.	Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31 Viking Kağıt İnternet Sitesi: https://viking.com.tr/tr/surdurulebilirlik/cevremize-i-yi-bakiyoruz
B4	Çevre ve iklim değişikliği konusuyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	✓				Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31
B5	Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	✓				Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31
B6	Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	✓				Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31
B7	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 31 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Viking 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	EVET	HAYIR	KISMEN		
B8	Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	✓			Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31 Viking Kağıt Tüketicileri ve Müşterileri Sayfa: 21 Tedarikçilerle Güçlü İşbirliği Sayfa: 22 Yasar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 182-183 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B9	Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	✓			Yasar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 54-57 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31
B10	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.			✓	Viking Kağıt tarafından Kapsam 3 hesaplaması yapılmamaktadır. Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31 Viking Kağıt 2020 yılı Faaliyet Raporu Sayfa: 25 https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/VI-KING-2020-FR.pdf Yasar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 208-209 / 223 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B11	Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	✓			Yasar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 208-209 / 223 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B12	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	✓			Yasar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 208-209 / 223 / 235
B13	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirlediği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.			✓	"Bilim Temelli Hedefler Programı" kapsamında hedefler belirlenmemiş olup hedef belirleme çalışmaları devam etmektedir. Bununla birlikte Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. karbon ve su ayak izini, enerji verimliliğini hesaplamakta ve yıllık olarak takip etmektedir.
B14	İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	✓			Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31 Yasar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 223 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B15	Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.			✓	Konsolide olarak hazırlanan Yasar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporunda; Şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, atıklar, su ve enerji yönetimi ile ilgili faaliyetlerini açıklamaktadır. Ancak, üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik açıklanan bir aksiyon bulunmamaktadır.

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
B16	Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarruflarını açıklar.			✓	Çevresel etkiyi azaltmaya yönelik çok sayıda proje yürütülmekte olup, projelerin çıktısı kamuoyuyla paylaşılmamıştır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 223 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31 Viking Kağıt 2020 yılı Faaliyet Raporu Sayfa: 25 https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/VI-KING-2020-FR.pdf
B17	Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 223 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B18	Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 223 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B19	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrige geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.		✓		Yenilenebilir enerji üretimi artışına bağlı olarak yenilenebilir enerji satın alımına gidilmesi yönünde çalışmalar planlanmaktadır.	
B20	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır. Karbon fiyatlandırması uygulanmamıştır.	
B21	Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	✓				Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31 Viking Kağıt 2020 yılı Faaliyet Raporu Sayfa: 21 / 25 https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/VI-KING-2020-FR.pdf
B22	Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 208-209 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B23	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.		✓		Şirket, ETS ve karbon fiyatlama sistemine dahil değildir.	
B24	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B25	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde şirketimiz karbon ticaretine dahil değildir.	
B26	Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	✓				Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31
C.	Sosyal İlkeler					
C1.	İnsan Hakları ve Çalışan Hakları					
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Viking Kağıt'ın da dahil olduğu bu raporda söz konusu bilgiler yer almaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4-5 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
C1.2	İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözетerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	✓				Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi Sayfa: 24-25 Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözетilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.			✓	Faaliyet gösterdiği her sektörde kadının güçlenmesini destekleyen Yaşar Topluluğu; 2012 yılında "BM Kadının Güçlenmesi İlkeleri CEO Destek Beyannamesi" ni imzalamış, Dünya Ekonomi Forumu tarafından gündeme getirilen ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı liderliğinde sürdürülen "İş'te Eşitlik Platformu" ve Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan "Kadının Güçlenmesi Çalışma Grubu" içinde yer almıştır. Viking Kağıt ve Selüloz AŞ, bir yandan şirket içindeki yeni görevlendirmelerde kadının etkin görevlere gelmesine çabalarken, tedarikçiler boyutunda da gerçekleştirilen tedarikçi denetimlerinde kadın istihdamının önemini dile getirmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 74 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 78 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyuşmazlık çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 72-83 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Viking Kağıt 2021 Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi Sayfa: 24-25 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 26-31
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	✓				Viking Kağıt 2021 Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi Sayfa: 24-25 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 101-102 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.			✓	Tüm Yaşar Topluluğu Şirketlerinde geçerli olan "Kişisel Verilerin Saklanması ve İmhası Politikası" bulunmakta olup kamuya açıklanmamıştır. Bilgilendirme metni ise internet sitemizde yer almaktadır.	Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://viking.com.tr/tr/kisisel-verilerin-korunmasi-hakkinda-bilgilendirme
C1.8	Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.	✓				Viking Kağıt 2021 Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi Sayfa: 24-25 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 101 - 102 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.			✓	Toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmaları Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu ve Viking Kağıt 2021 Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir.	Viking Kağıt 2021 Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk Sayfa: 32 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 138-139 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KISMEN		
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	✓				Viking Kağıt 2021 Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi Sayfa: 24-25
C2.	Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler					
C2.1	Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	✓			Yaşar Topluluğu Önceliklendirme Matrisi, Viking Kağıt paydaşlarının da dahil olduğu bir yapıyla hazırlanmış, paydaşların görüşleri alınarak oluşturulmuştur.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 40-41 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.2	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 52 - 53 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Viking Kağıt Bilgilendirme Politikası https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/yatirimci/VKING%20-%20B%C4%B0LG%C4%B0LEND%C4%B0RME%20POL%C4%B0T%C4%B0KASI%20-%20final.pdf
C2.3	Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.			✓	Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olan Şirketimizde paydaş diyalogu sürecini daha proaktif yönetebilmek adına paydaş sınıflandırılmış ve bu sınıflandırmaya göre iletişim sıklığı ve diyalog platformları belirlenmiştir.	Viking Kağıt Bilgilendirme Politikası https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/yatirimci/VKING%20-%20B%C4%B0LG%C4%B0LEND%C4%B0RME%20POL%C4%B0T%C4%B0KASI%20-%20final.pdf
C2.4	Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.			✓	Viking Kağıt çalışmalarının da yer aldığı Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu, GRI'ın temel kriterleri bazında hazırlanmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 252-260 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.5	İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.			✓	12 Kasım 2007 tarihinde Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi (KİS) imzacısı olan Viking Kağıt'ında içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu, 2012 yılında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi İlkeleri CEO Destek Beyannamesini imzalayarak, kadının iş yaşamına katılımı, çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve kadının iş yaşamında güçlenmesi amacıyla küresel hedeflerle uyumlu olarak çalışacağını beyan etmiştir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 8-9 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.6	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.		✓		Mevcut durumda Sürdürülebilirlik Endeksine katılma hususunda bir çalışma yürütülmektedir.	
D.	Kurumsal Yönetim İlkeleri					
D.1	II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	✓				Viking Kağıt 2021 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Sayfa: 46
D.2	Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	✓				Viking Kağıt 2021 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Sayfa: 46
D.3	Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirleri alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	✓				Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri: https://viking.com.tr/tr/kurumsal/yatirimci-i-liskileri Viking Kağıt Müşteri İletişim Merkezi: https://viking.com.tr/tr/iletisim Viking Kağıt İnternet Sitesi: https://viking.com.tr/tr/surdurulebilirlik/i-s-ortaklarimiza-i-yi-bakioruz

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
D.4	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	✓				Viking Kağıt İnternet Sitesi: https://viking.com.tr/tr/kurumsal/kurumsal-degerlerimiz Viking Kağıt 2021 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk Bölümü Sayfa: 32 https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/VIKING-2020-FR.pdf
D.5	Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatlara üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.			✓	Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak sürdürülebilirlik raporu hazırlayan bir parçası olduğumuz Yaşar Topluluğu 12 Kasım 2007 tarihinde (UNGC) Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesini imzalamıştır. Topluluğumuz Sürdürülebilirlik Raporu'nda BM KİS Prensipleri ile uyumluluğu BM KİS İlkeleri Endeksi Tablosunda verilmiştir. Viking Kağıt Şirketi özelinde imzalanmamıştır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 54-57 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
D.6	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	✓				Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin 01.03.2022 tarih ve 2022/9 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,
VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

Feyzi Onur KOCA
Denetim Komitesi Başkanı

Nalan ERKARAKAŞ
Denetim Komitesi Üyesi

Ahmet Abdullah AKÇASIZ
Genel Müdür





YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2022

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların gerçeğe uygun değerleri (Dipnotlar 2 ve 11) Şirket, ilişkide yer alan finansal tablolarında TMS 16 “Maddi Duran Varlıklar” standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazları gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlendirme sonucunda ilişikteki finansal tablolara yansıtılan toplam değer artışı, vergi öncesi 198,7 milyon TL olmuştur. Söz konusu değer artışı ilişikteki finansal durum tablosunda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların Şirket’in toplam varlıklarında önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin yıllık iskonto oranı, emsal fiyatları, m² başına inşa maliyetleri ile gayrimenkulün konum, imar durumu özelliklerine göre değişen önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: • Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir. • Şirket yönetiminin ve Şirket yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, “BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması” standardında yer alan hükümler gereğince denetim ekibimize dış uzman dahil edilmiştir. • Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı m², gayrimenkulün konumu, imar durumu, verilerin eksiksiz olup olmadığı Şirket’in kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir. Ayrıca, değerlendirme raporlarında kullanılan yıllık iskonto oranı, emsal fiyatları, m² başına inşa maliyetleri gibi kimi tahmin ve varsayımların makul olup olmadığı tarafımızca denetim ekibimizde yer verilen dış uzmanın da yardımıyla değerlendirilmiştir. • Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin ilişkide yer alan finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartları açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Ticari alacakların geri kazanılabilirliği (Dipnotlar 6 ve 7) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 67 milyon TL tutarındaki ticari alacaklar, finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir. Şirket yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, müşterilerin kredibilite bilgileri, vade analizleri ile alacaklara ilişkin, varsa, anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilir değerleri tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır: • Şirket'in kredi limit yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmış ve değerlendirilmiştir. • Ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir. • Ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırılması analiz edilmiştir. • Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. • Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir. • Ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır. • Şirket yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir. • Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin ilişikte yer alan finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartları açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Adnan Akan, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2022

İÇİNDEKİLER.....	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR).....	68-69
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	70
NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	71
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	72
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	74-129
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	74
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	74-90
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	90-91
DİPNOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	91
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	91-92
DİPNOT 6 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	92-96
DİPNOT 7 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	97-97
DİPNOT 8 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	97
DİPNOT 9 STOKLAR	98
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	98
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	99-102
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	103
DİPNOT 13 KİRALAMA İŞLEMLERİ.....	103
DİPNOT 14 VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ	103
DİPNOT 15 BORÇLANMALAR VE DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	103-105
DİPNOT 16 DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER.....	105
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	106-107
DİPNOT 18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	108
DİPNOT 19 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	109
DİPNOT 20 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	109
DİPNOT 21 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	110
DİPNOT 22 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	111
DİPNOT 23 PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	111-112
DİPNOT 24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	112
DİPNOT 25 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	113
DİPNOT 26 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER	113
DİPNOT 27 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ	113
DİPNOT 28 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	113
DİPNOT 29 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	114-116
DİPNOT 30 PAY BAŞINA KAYIP.....	116
DİPNOT 31 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ.....	117
DİPNOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	117-125
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	125-127
DİPNOT 34 FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	127-128
DİPNOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	129

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	17.999.067	19.897.159
Ticari Alacaklar		67.036.342	50.543.864
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	8.065.181	4.807.323
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	58.971.161	45.736.541
Diğer Alacaklar		283.441	256.474
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	283.441	256.474
Stoklar	9	55.596.021	32.821.676
Peşin Ödenmiş Giderler		770.140	162.655
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	770.140	162.655
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	29	23.950	36.163
Diğer Dönen Varlıklar		1.223.127	779.836
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer			
Dönen Varlıklar	20	1.223.127	779.836
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		142.932.088	104.497.827
Duran Varlıklar			
Finansal Yatırımlar	3	896.610	557.286
- Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar		896.610	557.286
Diğer Alacaklar		5.999	5.999
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		5.999	5.999
Maddi Duran Varlıklar	11	431.939.495	206.327.636
- Arazi ve Arsalar		114.668.168	55.380.000
- Yerüstü Düzenlemeleri		6.270.475	2.881.366
- Binalar		63.666.109	31.230.919
- Tesis, Makine ve Cihazlar		245.097.415	111.601.564
- Taşıtlar		82.880	131.336
- Mobilya ve Demirbaşlar		1.522.900	1.122.844
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		631.548	3.979.607
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	1.049.267	855.050
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.049.267	855.050
Peşin Ödenmiş Giderler		437.731	1.281.499
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	437.731	1.281.499
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	1.110.613	1.868.039
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		435.439.715	210.895.509
TOPLAM VARLIKLAR		578.371.803	315.393.336

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2022 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		203.711.728	128.915.970
- İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		41.468.292	-
- Banka Kredileri	6	41.468.292	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Kısa Vadeli Borçlanmalar		162.243.436	128.915.970
- Banka Kredileri	15	160.897.638	127.708.509
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		1.345.798	1.207.461
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		67.409.408	44.834.179
- İlişkili Olmayan Taraflara Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		67.409.408	44.834.179
- Banka Kredileri	15	66.838.055	44.068.496
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		571.353	765.683
Diğer Finansal Yükümlülükler		55.547	-
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		55.547	-
Ticari Borçlar		175.239.903	94.638.099
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	44.722.372	12.883.681
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	130.517.531	81.754.418
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	1.650.068	731.239
Diğer Borçlar		5.352.409	4.295.653
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	3.925.559	3.376.011
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	1.426.850	919.642
Ertelenmiş Gelirler		2.613.214	1.670.168
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	2.613.214	1.670.168
Kısa Vadeli Karşılıklar		269.286	606.627
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	269.286	606.627
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		456.301.563	275.691.935
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		34.917.643	30.882.559
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		34.917.643	30.882.559
- Banka Kredileri	15	34.178.894	28.721.377
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		738.749	2.161.182
Uzun Vadeli Karşılıklar		11.395.660	9.847.143
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	18	11.395.660	9.847.143
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.182	1.161
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.182	1.161
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29	52.940.244	22.859.293
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		99.254.729	63.590.156
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		555.556.292	339.282.091
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		22.815.511	(23.888.755)
Ödenmiş Sermaye	21	42.000.000	42.000.000
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	21	253.929	253.929
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		261.843.291	100.673.344
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		260.896.081	100.065.458
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	11	268.097.064	106.992.106
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(7.200.983)	(6.926.648)
- Gerçeğe Uygun Değeri Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları		947.210	607.886
Geçmiş Yıllar Zararları		(163.035.875)	(140.034.411)
Net Dönem Zararı		(118.245.834)	(26.781.617)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		22.815.511	(23.888.755)
TOPLAM KAYNAKLAR		578.371.803	315.393.336

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	22	340.067.425	252.920.145
Satışların Maliyeti	22	(294.871.177)	(196.470.940)
BRÜT KAR	22	45.196.248	56.449.205
Pazarlama Giderleri	23	(33.295.217)	(25.579.454)
Genel Yönetim Giderleri	23	(13.976.830)	(12.314.022)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	23	(2.055.395)	(1.721.944)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	13.505.979	12.767.761
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24	(63.588.861)	(24.933.006)
ESAS FAALİYET (ZARARI)/ KARI		(54.214.076)	4.668.540
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	39.713	336.386
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET (ZARARI)/ KARI		(54.174.363)	5.004.926
Finansman Gelirleri	27	7.158.615	3.527.297
Finansman Giderleri	27	(74.890.808)	(34.847.097)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI		(121.906.556)	(26.314.874)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ (Gideri)		3.660.722	(466.743)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	29	3.660.722	(466.743)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI		(118.245.834)	(26.781.617)
DÖNEM ZARARI		(118.245.834)	(26.781.617)
Pay Başına Kayıp			
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kayıp	30	(2,8154)	(0,6377)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		164.950.100	(1.949.246)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	11	198.695.368	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	18	(342.919)	(2.691.205)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	3	339.324	203.718
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(33.741.673)	538.241
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi		(33.810.257)	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi		68.584	538.241
DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)		164.950.100	(1.949.246)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)		46.704.266	(28.730.863)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(20.610.776)	19.803.773
Dönem Zararı		(118.245.834)	(26.781.617)
Dönem Net Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		108.682.426	50.728.200
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	29	(3.660.722)	466.743
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11.12	11.834.218	10.678.267
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		2.934.475	1.869.484
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler			
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile ilgili Düzeltmeler	18	3.271.816	1.836.082
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		(337.341)	33.402
- Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		-	347.000
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlarla ilgili düzeltmeler	24	-	347.000
- Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(1.271)	(303.748)
Kar Payı Geliri ile ilgili Düzeltmeler	25	(1.271)	(303.748)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		(38.442)	(32.637)
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		38.064.276	26.279.516
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler		(479.650)	(295.388)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler	24, 27	38.543.926	26.574.904
		59.549.892	11.423.575
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(8.981.150)	(3.422.841)
Ticari alacaklardaki değişimler		(13.457.761)	(9.068.060)
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki değişimler	6	(223.141)	1.288.122
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki değişimler	7	(13.234.620)	(10.356.182)
Stoklardaki değişimler	9	(22.774.345)	211.756
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklar ile ilgili değişimler		(455.703)	853.356
- Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki değişimler		(455.703)	853.356
Pesin ödenmiş giderlerdeki değişimler	10	(607.485)	566.177
Ticari borçlardaki değişimler		27.562.430	2.066.900
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki değişimler	7	3.632.601	20.348.887
-İlişkili taraflara ticari borçlardaki değişimler	6	23.929.829	(18.281.987)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişimler	18	918.829	245.824
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki değişimler		(1.617.390)	237.647
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişimler		(1.617.390)	237.647
Ertelenmiş gelirlerdeki değişimler	10	943.046	1.256.234
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer değişimler		507.229	207.325
- Faaliyetlerle ilgili diğer değişimler		507.229	207.325
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen / (Faaliyetlerinde Kullanılan) Nakit Akışları		(18.544.558)	20.523.742
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	18	(2.066.218)	(719.969)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(36.827.278)	(17.734.974)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(38.187.500)	(16.930.218)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(37.734.318)	(16.716.971)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(453.182)	(213.247)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		1.271	303.748
- Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		1.271	303.748
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		843.767	(1.281.498)
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar			
verilen Diğer Nakit Avans ve Borçlar		843.767	(1.281.498)
Alınan temettü	25	38.442	32.637
Alınan faiz		476.742	293.474
Diğer Nakit (Çıkışları)		-	(153.117)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		50.625.048	11.122.170
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		214.604.083	142.800.000
- Kredilerden nakit girişleri	15	214.604.083	142.800.000
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(126.462.701)	(88.858.031)
- Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	15	(126.657.755)	(90.058.537)
- Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıkışları		195.054	1.200.506
İlişkili taraflardan alınan diğer borçlardaki artış (azalış)	6	549.548	(18.724.014)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	15	(611.864)	(1.061.513)
Ödenen faiz		(37.454.018)	(23.034.272)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ ARTIŞ		(6.813.006)	13.190.969
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		4.914.914	1.302.115
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET (AZALIŞ)/ ARTIŞ		(1.898.092)	14.493.084
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		19.897.159	5.404.075
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	17.999.067	19.897.159

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ HESAP DÖNEMLERİNE AİT
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	
			Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları
Önceki Dönem				
1 Ocak 2020	42.000.000	253.929	110.837.024	(4.773.684)
Transferler	-	-	(3.844.918)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(2.152.964)
- Dönem Karı Zararı	-	-	-	-
- Diğer Kapsamlı Gider	-	-	-	(2.152.964)
31 Aralık 2020	42.000.000	253.929	106.992.106	(6.926.648)
Cari Dönem				
1 Ocak 2021	42.000.000	253.929	106.992.106	(6.926.648)
Transferler	-	-	(3.780.153)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	164.885.111	(274.335)
- Dönem Karı Zararı	-	-	-	-
- Diğer Kapsamlı Gelir	-	-	164.885.111	(274.335)
31 Aralık 2021	42.000.000	253.929	268.097.064	(7.200.983)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Gerçeğe Uygun Değeri Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları	Birikmiş Zararlar		Toplam Özkaynaklar
	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Zararı	
404.168	(110.356.606)	(33.522.723)	4.842.108
-	(29.677.805)	33.522.723	-
203.718	-	(26.781.617)	(28.730.863)
-	-	(26.781.617)	(26.781.617)
203.718	-	-	(1.949.246)
607.886	(140.034.411)	(26.781.617)	(23.888.755)
607.886	(140.034.411)	(26.781.617)	(23.888.755)
-	(23.001.464)	26.781.617	-
339.324	-	(118.245.834)	46.704.266
-	-	(118.245.834)	(118.245.834)
339.324	-	-	164.950.100
947.210	(163.035.875)	(118.245.834)	22.815.511

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu, yurt içi ve yurt dışı piyasalarda satılmak üzere yarı mamul ve mamul temizlik kağıdı üretimi, satışı ve pazarlamasını gerçekleştirmektir. Şirket'in üretim tesisi İzmir - Aliğa'da bulunmaktadır.

Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in %78,48 (31 Aralık 2020: %78,48) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in nihai ana ortağı konumundadır (Dipnot 21).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yalı Mahallesi, Hürriyet Caddesi No:474
Aliğa- İzmir

1 Ocak – 31 Aralık 2021 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 205'tir (1 Ocak – 31 Aralık 2020: 208).

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır.

Finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan TFRS Taksonomisi ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tek Düzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler ile yine gerçeğe uygun değeri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal yatırımlar dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuş, 2021 yılına ait finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 7 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişiklikleri, bir gösterge faiz oranının alternatifiyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan hususları ele almaktadır. Faz 2 değişiklikleri, IBOR reformundan doğrudan etkilenen riskten korunma ilişkilerine belirli TMS 39 ve TFRS 9 riskten korunma muhasebesi gerekliliklerinin uygulanmasında geçici ek kolaylıklar sağlar.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olmadığından listelenmemiştir.

b) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TFRS 16 'Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazları' kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler;** Mart 2021 itibarıyla bu değişiklik Haziran 2022'ye kadar uzatılmış ve 1 Nisan 2021'den itibaren geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.
- **TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;** yürürlük tarihi 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerine ertelenmiştir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmuştur.
- **TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - **TFRS 3 'İşletme birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

b) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı):

- **TMS 16 'Maddi duran varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtmaktadır.
- **TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler'** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler,** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik,** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

2.3 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.5.1 TFRS 16 - Kiralamalar

Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.1 TFRS 16 - Kiralamalar (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular.

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.1 TFRS 16 - Kiralamalar (Devamı)

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

2.5.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- (a) Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- (b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- (c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- (d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Gelirler aşağıdaki gibi kaydedilmektedir:

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat:

Şirket, temizlik kağıdı üretimi ve satışından hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir. Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği,
- malın fiziki zilyetliğinin devri,
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen iskontolar gibi nedenler ile değişkenlik göstermekte olup söz konusu indirim ve iskontolar henüz faturalanmamış ise en muhtemel tutar yöntemi ile belirlenmekte ve tahakkuk edilmektedir. Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

2.5.3 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

a) *İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar*

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.3 Finansal varlıklar (Devamı)

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Şirket özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar:

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. Şirket, tüm finansal varlıklarını gerçeğe uygun değerinden finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir.

2.5.4 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.5.5 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5.6 Stoklar

Stoklar, maliyet değeri ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların içerisindeki maliyet unsurları; tüm satın alım maliyetleri ile stokların kullanımına hazır hale gelmesine kadar oluşan işçilik ve genel üretim maliyetleri gibi diğer maliyetlerden oluşmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış giderlerinin çıkarılması sonucu hesaplanmaktadır (Dipnot 9). Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama yöntemine göre hesaplanmıştır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.7 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılmışlardır (Dipnot 11). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü kaydedilen varlıklarda meydana gelen değerlendirme artışları, kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmiş olan tutardaki değer düşüklüğü kadar alacak kaydedilir. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş zararlara transfer edilmiştir.

Binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortismanı tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık amortismanı tabi tutulmaya başlanana kadar diğer duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır. Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 11). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanı tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar ve yerüstü düzenleri	4-40 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Taşıt araçları	10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-40 yıl

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.7 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

2.5.8 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar elde edilme tarihinden itibaren ortalama altı yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 12). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımdaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.5.9 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerde, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlanmalar, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 27). Finansal borçlanmaların vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 15).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.9 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler (Devamı)

Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri ilgili varlık önemli oranda kullanımına hazır hale gelinceye kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.5.10 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Mevcut hissedarlara yapılan sermaye arttırımı, onaylandığı nominal değeriyle kaydedilir. Adi hisse senetleri üzerinden dağıtılan temettüleri, ilan edildikleri dönemde karın dağıtımı olarak kaydedilirler.

2.5.11 Ticari alacaklar

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 7).

Şirket tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir delil olduğu takdirde ilgili ticari alacak için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Objektif deliller, alacağın dava veya icra safhasında veya hazırlığında olması, alıcının, önemli finansal zorluk içine düşmesi, alıcının temerrüde düşmesi veya önemli ve süresi öngörülemeyen bir gecikme yaşanacağının muhtemel olması gibi durumlardır. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır.

2.5.12 Ticari Borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

2.5.13 Pay başına kayıp

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kayıp, net dönem zararının, dönem boyunca bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 30). Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kayıp hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

2.5.14 Raporlama döneminden sonraki olaylar

Raporlama döneminden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.14 Raporlama döneminden sonraki olaylar (Devamı)

Şirket, raporlama döneminden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Raporlama döneminden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.5.15 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir. Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır (Dipnot 17).

Karşılıklar, Şirket'in finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

2.5.16 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar uyarınca net bilanço tarihindeki değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamdaki tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.5.17 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 6). İlişkili taraflar aşağıdaki koşullar dikkate alınarak belirlenir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.17 İlişkili taraflar (Devamı)

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.5.18 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özellikleri ve ihtiyaçları, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen şartların aynı olduğu varsayıldığından ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetleri toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmediğinden ve tüm varlıkları Türkiye'de olduğundan, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

2.5.19 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve finansal durum tablosu tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 29). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise esas faaliyetlerden giderler kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi altında muhasebeleştirilir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.19 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili birçok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar kurumlar vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, gelecek yıllara devreden mali zararlardan doğan ve gelecekte vergilendirilebilecek karlar aracılığıyla gerçekleşecek olan ertelenmiş vergi alacaklarını bu varlıkların gelecekteki kullanımlarının kuvvetle muhtemel görülmemesi nedeniyle kayıtlarına almamıştır (Dipnot 29). Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin finansal durum tablosu tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 29).

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 29).

2.5.20 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.5.21 Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Dövizle dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, kar veya zarar tablosunda finansman gelirler/giderleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler altında muhasebeleştirilir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlıkların ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri izleyen sayfadaki gibidir:

(i) Şirket'in sürekliliği

Şirket'in finansal tabloları "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmıştır. Ayrıca, Şirket yönetimi, Şirket'in sürekliliğini devam ettirme konusunda Dipnot 34'te açıklandığı üzere detaylı bir değerlendirme yapmış ve konuyla ilgili birtakım önlemler almıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, toplam dönen varlıklarını 313 milyon TL tutarında aşmış, aynı tarihte sona eren yıla ait net dönem zararı 118 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve birikmiş zararlar ise aynı tarih itibarıyla 163 milyon TL tutarına ulaşmıştır. Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihli bilançosunda raporlanan özkaynakları 22,8 milyon TL olup, aynı tarih itibarıyla raporlanan sermaye ve yasal yedekler toplamı 42 milyon TL'dir.

TTK'nın 376.maddesi gereğince incelenen 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosunda yer alan özkaynaklar tutarının, ödenmiş sermayesinin %54,3'ünü karşıladığı görülmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nun 1 Mart 2022 tarihindeki toplantısında TTK 376'da öngörülen herhangi bir tedbire gerek olmadığı kararlaştırılmıştır.

Ayrıca Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş. Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlük karşılama ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını da taahhüt etmektedir.

Şirket yönetimi ve Şirket'in ana ortağı, Dipnot 34'te detaylı olarak belirtilen önlem ve düzenlemelerin Şirket performansına olumlu katkısı olacağına ve bu önlemler doğrultusunda Şirket'in öngörülebilecek geleceği için faaliyetlerine devam edebileceğine inanmaktadır.

(ii) Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır.

Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

(ii) Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi (Devamı)

Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlarını 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerleme şirketi tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır.

Gerçekleştirilen değerleme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri, makine ekipmanlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar ve binalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerleme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlemesinde uygulanabilir olduğu ölçüde piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

(iii) Ticari alacakların geri kazanılabilirliği

Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda, ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesi, müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi Şirket yönetiminin yargı ve tahminlerini de içermektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

(iv) Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, yıllık iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 18).

(v) Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri

Şirket, maddi duran varlıkları için aktifleştirilen varlığın niteliğini TMS 16 standardı kapsamında değerlendirmekte ve buna istinaden ilgili varlıklar kullanıma hazır hale geldiğinde aktifleştirilmektedir. Maddi duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca itfaya tabi tutulmuştur. Şirket, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirlemektedir. Şirket Yönetim'i tarafından belirlenen faydalı ömürler Dipnot 2.5.7'de açıklanmıştır.

2.7 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Defter Değeri TL	Hisse Oranı (%)	Defter Değeri TL	Hisse Oranı (%)
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	896.610	0,51	557.286	0,51
	896.610		557.286	

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Desa Enerji, genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yönetimi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında yıllık %23,94 (31 Aralık 2020: %17,92) nominal iskonto ve %2 büyüme oranları kullanılmıştır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların 1 Ocak - 31 Aralık dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	557.286	404.168
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	339.324	153.118
31 Aralık	896.610	557.286

Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonunun 1 Ocak - 31 Aralık dönemleri içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	607.886	404.168
Makul Değer Artışı	339.324	203.718
31 Aralık	947.210	607.886

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bakınız Dipnot 2.5.18.

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	307	196
Bankalar	14.855.924	11.888.515
- Vadesiz mevduatlar	2.053.845	10.538.515
- Türk Lirası	749.112	1.006.236
- Yabancı para	1.304.733	9.532.279
- Vadeli mevduatlar	12.802.079	1.350.000
- Türk Lirası	3.350.000	1.350.000
- Yabancı para	9.452.079	-
Diğer	3.142.836	8.008.448
	17.999.067	19.897.159

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatı 12.802.079 TL olup TL yıllık faiz oranı %18,75'tir (31 Aralık 2020: %17,25). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yabancı para mevduatları 477.103 ABD Doları, 87.431 Avro, 176.386 Sterlin içermektedir (2020: 51.341 ABD Doları, 1.009.023 Avro, 6.661 Sterlin içermektedir). Diğer nakit benzerleri ortalama 30 gün (2020: 30 gün) vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Şirket'in mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden geliri de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i. İlişkili tarafların bakiyeleri:**a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT")	7.994.131	3.926.090
Diğer	71.050	881.233
	8.065.181	4.807.323

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin yurtdışı satış ve dağıtımını ağırlıklı olarak YDT'ye yapmaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	3.609.557	754.235
0-30 gün vadeli	4.455.624	4.053.088
	8.065.181	4.807.323

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili taraflardan alacakların kredi riski analizi Dipnot 32.a'da açıklanmıştır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yadex Export International GmbH ("Yadex")	29.835.458	3.099.175
Desa Enerji	4.119.426	1.010.718
YDT	3.852.339	4.009.426
Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP")	2.907.321	2.383.048
Desa Elektrik A.Ş. ("Desa Elektrik")	2.438.812	902.827
Yaşar Holding	1.243.224	968.786
Diğer	203.462	148.512
Pınar Su ve İçecek A.Ş. ("Pınar Su")	122.330	361.189
	44.722.372	12.883.681

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla YDT'ye olan borçlar ihracat giderlerinden, Yadex'e olan borçlar yurtdışı hammadde alımlarından, YBP'ye olan borçlar ise masraf yansıtma ve vade farkından, Desa Enerji'ye olan borçlar hizmet alımından ve Yaşar Holding'e olan borçlar danışmanlık ve istişare hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır.

c) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

Yaşar Holding	2.247.706	565
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yaşar Bilgi İşlem")	1.677.853	3.375.446
	3.925.559	3.376.011

Yaşar Holding ve Yaşar Bilgi İşlem'e olan diğer borçlar, Şirket'in temin ettiği ticari olmayan kısa vadeli borçlardan oluşmakta olup uygulanan yıllık etkin faiz oranı %20,25 ve vadesi 1 ay içerisinde (31 Aralık 2020: Yaşar Holding ve Yaşar Bilgi İşleme ticari olmayan kısa vadeli borçlardan oluşmakta olup yıllık etkin faiz oranı %20,25 olup vadesi 1 ay içerisinde).

d) Kısa vadeli borçlanmalar:

YDT	23.279.292	-
YBP	18.189.000	-
	41.468.292	-

Kısa vadeli borçlanmalar, Şirket'in YDT ve YBP'den aynı şartlarda devir almış olduğu kredi ana para ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır (Dipnot 15)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**ii. İlişkili taraflar ile yapılan işlemler:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) Mal satışları:		
YDT	84.303.671	67.472.923
Diğer	669.584	109.882
	84.973.255	67.582.805
b) Mal alımları:		
Yadex	23.718.493	10.026.931
	23.718.493	10.026.931
Şirket, yurtdışından hammadde alımını Yadex'ten yapmaktadır.		
c) Hizmet alımları:		
Desa Elektrik	11.257.479	11.412.190
Desa Enerji	7.262.553	3.461.038
Yaşar Holding	4.169.366	3.237.673
YDT	1.694.168	1.485.950
Diğer	1.749.844	1.140.275
	26.133.410	20.737.126
d) Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:		
Yaşar Holding	228.860	187.003
Diğer	68.287	22.240
	297.147	209.243
e) Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışları:		
Pınar Süt	-	400.000
	-	400.000

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
f) Alınan temettüler:		
Desa Enerji	38.442	32.637
	38.442	32.637

g) Finansman giderleri:		
YDT	744.104	525.330
Yaşar Holding	424.406	773.727
Yaşar Bilgi İşlem	283.976	453.747
Diğer	189.000	708.830
	1.641.486	2.461.634

Finansal giderler, devir kredi faiz giderlerinden ve Şirket'in çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu ve Yaşar grubu şirketlerinin garantör olarak katıldığı kredilerin kefalet giderlerinden oluşmakta olup ilgili hesaplamalarda kullanılan kefalet komisyon oranı yıllık %1'dir (2020: Yıllık%1).

h) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
YDT	6.681.005	2.172.029
Yadex	694.021	607.848
Diğer	124.882	70.229
	7.499.908	2.850.106

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir bölümü, yapılan mal alımlarından ve ihracat kayıtlı satışlardan kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

ı) Esas faaliyetlerden diğer giderler:		
Yadex	7.686.692	3.414.754
YDT	2.837.349	1.146.919
YBP	506.753	276.320
Diğer	692.786	391.260
	11.723.580	5.229.253

YDT ve Yadex ile yapılan işlemlerden kaynaklanan esas faaliyetlerden diğer giderler, ihracat kayıtlı mal satışları ile ilgili kur farkı giderinden ve ticari borçlar ile ilgili vade farkı giderinden oluşmaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**i) Alınan kefaletler:**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in 128.971.307 TL (31 Aralık 2020: 137.516.946 TL) tutarında ilişkili taraflardan alınan kefaleti bulunmaktadır.

j) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kısa vadeli faydalar	1.696.426	1.459.024
Diğer uzun vadeli faydalar	42.759	28.854
	1.739.185	1.487.878

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	45.512.352	34.072.585
Vadeli çekler ve alacak senetleri	18.296.020	16.501.167
	63.808.372	50.573.752
Tenzil: Şüpheli alacak karşılığı	(4.837.211)	(4.837.211)
	58.971.161	45.736.541

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	2.257.426	1.783.997
0 - 30 gün vadeli	12.448.357	12.317.200
31 - 60 gün vadeli	15.587.476	15.187.702
61 - 90 gün vadeli	26.760.663	14.009.640
91 gün ve üzeri	1.917.239	2.438.002
	58.971.161	45.736.541

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
0-30 gün	1.707.337	1.251.366
31-60 gün	148.423	781
61 gün ve üzeri	401.666	531.850
	2.257.426	1.783.997

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların kredi riski analizi Dipnot 32.a'da detaylı olarak açıklanmıştır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 2.257.426 TL tutarındaki ticari alacağın önemli bir kısmı müşterilerden müteakip dönemde tahsil edilmiştir.

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Şirket'in geniş dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacakların konsantrasyon riski sınırlıdır. Şirket'in ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak gerekli karşılık ayrılmıştır. Bu nedenle, Şirket yönetimi ayrılmış olan şüpheli alacakların dışında herhangi bir ek şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Borç senetleri	85.969.241	60.315.865
Satıcılar cari hesapları	44.548.290	21.438.553
	130.517.531	81.754.418

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 7.721.460TL (2020: 4.748.436 TL) tutarındaki ticari borçların vadesi ortalama 1 ay geçmiştir (2020: 1 ay).

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:		
Personelden alacaklar	35.563	16.805
İş avansları	12.242	16.813
Diğer	235.636	222.856
	283.441	256.474

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

Ödenecek vergi ve fonlar	1.288.726	870.314
Diğer	138.124	49.328
	1.426.850	919.642

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hammadde ve malzeme	36.582.451	13.595.800
Yarı mamul	9.574.829	12.518.370
Mamul	7.487.350	5.777.265
Ticari mal	938.082	422.093
Diğer	1.013.309	508.148
	55.596.021	32.821.676

Hammadde ve malzemeler ağırlıklı olarak temizlik kağıdı üretiminde kullanılan selüloz ve geri dönüştürülebilir kağıtlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in 20.448.799 TL tutarında yoldaki malları bulunmaktadır (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in yoldaki malları bulunmamaktadır).

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde ve malzeme maliyeti tutarı 194.465.088 TL'dir (2020: 119.904.086 TL) (Dipnot 19).

DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) Peşin ödenmiş giderler:		
Kısa vadeli peşin ödenen giderler	770.140	162.655
Uzun vadeli peşin ödenen giderler	437.731	1.281.499
	1.207.871	1.444.154
Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Peşin ödenen giderler	770.140	162.651
	770.140	162.651
Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Peşin ödenen giderler	437.731	-
Verilen avanslar	-	1.281.498
	437.731	1.281.498
b) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:		
Alınan sipariş avansları	2.613.214	1.670.168
	2.613.214	1.670.168

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla alınan sipariş avansları Şirket'in müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik müşterilerinden alınan avanslardan oluşmakta olup söz konusu avansların bir yıl içerisinde kapanacakları öngörülmektedir (2020: Bir yıl).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi Duran Varlıklar

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Transferler	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Tutarının Netleşmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2021
Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:						
Arazi ve arsalar	55.380.000	-	-	-	59.288.168	114.668.168
Binalar ve yerüstü düzenleri	35.885.051	2.906.499	3.961.951	(3.663.705)	30.846.788	69.936.584
Makine, tesis ve cihazlar	125.732.387	450.389	32.953.087	(22.598.860)	108.560.412	245.097.415
Taşıt araçları	267.951	-	-	-	-	267.951
Döşeme ve demirbaşlar	7.252.756	508.777	301.674	-	-	8.063.207
Yapılmakta olan yatırımlar	3.979.607	33.868.653	(37.216.712)	-	-	631.548
	228.497.752	37.734.318	-	(26.262.565)	198.695.368	438.664.873
Tenzil: Birikmiş amortisman:						
Binalar ve yerüstü düzenleri	(1.772.766)	(1.890.939)	-	3.663.705	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(14.130.823)	(8.468.037)	-	22.598.860	-	-
Taşıt araçları	(136.615)	(48.456)	-	-	-	(185.071)
Döşeme ve demirbaşlar	(6.129.912)	(410.395)	-	-	-	(6.540.307)
	(22.170.116)	(10.817.827)	-	26.262.565	-	(6.725.378)
Net Defter Değeri	206.327.636					431.939.495

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde, maddi duran varlıklara ilavelerin önemli bir bölümü kahverengi kağıt temizlik kağıdı üretimine ilişkin alınan makine ve makine parçalarından oluşmaktadır. 2021 yılı içerisindeki binalara transferlerin önemli bir kısmı ise üretim tesisleri bina aktifleştirmelerinden kaynaklanmaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2020
Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:					
Arazi ve arsalar	55.380.000	-	-	-	55.380.000
Binalar ve yerüstü düzenleri	34.140.000	-	(35.142)	1.780.193	35.885.051
Makine, tesis ve cihazlar	112.850.790	4.392.593	(192.946)	8.681.950	125.732.387
Taşıt araçları	267.951	-	-	-	267.951
Döşeme ve demirbaşlar	6.899.095	144.197	-	209.464	7.252.756
Yapılmakta olan yatırımlar	2.471.033	12.180.181	-	(10.671.607)	3.979.607
	212.008.869	16.716.971	(228.088)	-	228.497.752
Tenzil: Birikmiş amortisman:					
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(1.807.908)	35.142	-	(1.772.766)
Makine, tesis ve cihazlar	(6.822.364)	(7.501.405)	192.946	-	(14.130.823)
Taşıt araçları	(88.157)	(48.458)	-	-	(136.615)
Döşeme ve demirbaşlar	(5.741.471)	(388.441)	-	-	(6.129.912)
	(12.651.992)	(9.746.212)	228.088	-	(22.170.116)
Net defter değeri	199.356.877				206.327.636

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım Hakkı Varlıkları

	1 Ocak 2021	İlaveler	31 Aralık 2021
Maliyet değeri:			
Makine, tesis ve cihazlar	1.499.039	-	1.499.039
Taşıt araçları	1.638.406	-	1.638.406
	3.137.445	-	3.137.445
Birikmiş amortismanlar:			
Makine, tesis ve cihazlar	(369.819)	(347.453)	(717.272)
Taşıt araçları	(899.587)	(409.973)	(1.309.560)
	(1.269.406)	(757.426)	(2.026.832)
Net defter değeri	1.868.039		1.110.613
	1 Ocak 2020	İlaveler	31 Aralık 2020
Maliyet değeri:			
Makine, tesis ve cihazlar	746.201	752.838	1.499.039
Taşıt araçları	1.455.348	183.058	1.638.406
	2.201.549	935.896	3.137.445
Birikmiş amortismanlar:			
Makine, tesis ve cihazlar	(142.134)	(227.685)	(369.819)
Taşıt araçları	(434.586)	(465.001)	(899.587)
	(576.720)	(692.686)	(1.269.406)
Net defter değeri	1.624.829		1.868.039

Dönemin amortisman ve itfa payı maliyetlerinin 10.331.623 TL (2020: 8.971.928 TL) tutarındaki kısmı üretim maliyetine, 631.402 TL (2020: 653.538 TL) tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine (Dipnot 23.b), 722.475 TL (2020: 981.458 TL) tutarındaki kısmı pazarlama giderlerine (Dipnot 23.a) ve 148.718 TL (2020: 71.345 TL) tutarındaki kısmı ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 23.c) dahil edilmiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in üzerinde rehin veya ipotek yer alan maddi duran varlığı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

	2021	2020
1 Ocak	106.992.106	110.837.024
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi	(4.725.191)	(4.806.148)
Makine, tesisi ve cihazların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	86.848.330	-
Amortisman transferi üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	945.038	961.230
Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı - net	78.036.781	-
31 Aralık	268.097.064	106.992.106

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2021:			
Maliyet	741.930	32.150.958	174.141.464
Tenzil: Birikmiş Amortisman	-	(19.594.482)	(97.198.247)
Net defter değeri	741.930	12.556.476	76.943.217
31 Aralık 2020:			
Maliyet	741.930	25.282.508	140.963.428
Tenzil: Birikmiş Amortisman	-	(17.703.543)	(88.955.649)
Net defter değeri	741.930	7.578.965	52.007.779

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2021	İlaveler	31 Aralık 2021
Haklar	3.527.281	453.182	3.980.463
Tenzil: Birikmiş itfa payları	(2.672.231)	(258.965)	(2.931.196)
Net defter değeri	855.050		1.049.267

	1 Ocak 2020	İlaveler	31 Aralık 2020
Haklar	3.314.033	213.248	3.527.281
Tenzil: Birikmiş itfa payları	(2.432.860)	(239.371)	(2.672.231)
Net defter değeri	881.173		855.050

DİPNOT 13 - KİRALAMA İŞLEMLERİ

Bakınız Dipnot 15.

DİPNOT 14 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Bakınız Dipnot 7.a.

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli krediler	202.365.930	127.708.509
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	66.838.055	44.068.496
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.917.151	1.973.144
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	271.121.136	173.750.149
Uzun vadeli krediler	34.178.894	28.721.377
Kiralama işlemlerinden borçlar	738.749	2.161.182
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	34.917.643	30.882.559
Toplam finansal borçlanmalar	306.038.779	204.632.708

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

a) Krediler:

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler	19,34	19,23	181.158.861	127.708.509	181.158.861	127.708.509
Avro krediler	2,68	-	1.403.150	-	21.207.069	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
TL krediler	17,19	13,12	21.180.369	44.068.496	21.180.369	44.068.496
Avro krediler	2,65	-	3.020.907	-	45.657.686	-
Toplam kısa vadeli krediler					269.203.985	171.777.005
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler	14,93	13,12	34.178.894	28.721.377	34.178.894	28.721.377
Toplam uzun vadeli krediler					34.178.894	28.721.377
Toplam borçlanmalar					303.382.879	200.498.382

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Şirket'in krediler ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 17'de açıklanmıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2022 yılı	-	16.294.070
2023 yılı	11.961.290	8.451.944
2024 yılı	4.271.498	2.590.962
2025 yılı	17.604.236	1.384.401
2026 yılı	341.870	-
	34.178.894	28.721.377

Finansal borçlanmaların taşınan ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Gerçeğe Uygun Değer	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Banka kredileri	303.382.879	200.498.382	314.661.024	208.965.358

Kredilerinin gerçeğe uygun değerleri TL krediler için yıllık %18,97 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (2020: TL krediler için yıllık %10,25 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihi itibarıyla net finansal borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	204.269.794	138.033.295
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	214.604.083	142.800.000
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(126.462.701)	(88.858.031)
Faiz tahakkuku etkisi	(1.089.908)	(1.137.041)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(611.864)	(1.061.513)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(1.898.092)	14.493.084
31 Aralık	288.811.312	204.269.794

DİPNOT 16 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Yoktur (2020: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) Kısa vadeli borç karşılıkları:		
Dava karşılığı	269.286	606.627
	269.286	606.627

Dava karşılıklarının cari dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	606.627	572.776
Dönem içerisinde ayrılan karşılık	-	33.851
Konusu kalmayan dava karşılıkları	(337.341)	-
31 Aralık	269.286	606.627

b) Alınan teminatlar:

Kefaletler	128.971.307	137.516.946
Teminat mektupları	37.680.700	29.425.524
İpotekler	1.476.800	1.476.800
	168.128.807	168.419.270

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in 128.971.307 TL (31 Aralık 2020: 137.516.946 TL) tutarında ilişkili taraflardan alınan kefaleti bulunmaktadır.

Alınan ve verilen kefaletler, Şirket'in temin ettiği kredilere istinaden kullanılmış olduğundan vadeleri ilgili kredilerin vadeleri ile sınırlandırılmıştır.

c) Verilen teminatlar:

Teminat mektupları	78.632.083	5.299.759
	78.632.083	5.299.759

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			78.632.083			5.299.759
	Avro	4.570.000	71.791.025	-	-	-
	TL	6.571.058	6.571.058	TL	5.299.759	5.299.759
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-	-	-	-
			78.362.083			5.299.759

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı

-

-

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.487.814	568.974
Personele borçlar	162.254	162.265
	1.650.068	731.239
b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:		
Kıdem tazminatı karşılığı	10.997.535	9.445.409
Kıdeme teşvik ikramiyesi	398.125	401.734
	11.395.660	9.847.143

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağırılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2021 tarihi 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL) üzerinden hesaplanmaktadır. Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yıllık iskonto oranı (%)	4,35	4,70
Emeklilik olasılığı (%)	96,05	93,28

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	9.445.409	5.726.331
Faiz maliyeti	2.502.235	1.130.471
Aktüeryal zarar	342.919	2.691.203
Dönem içindeki artış	773.190	617.374
Dönem içinde ödenen	(2.066.218)	(719.970)
31 Aralık	10.997.535	9.445.409

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait faiz maliyeti ile dönem içindeki artış toplamı 3.275.425 (2020: 1.747.845 TL) tutarında olup 773.190 TL'si genel yönetim giderlerine 2.502.235 TL'si finansman giderlerine dahil edilmiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hammadde, direkt malzeme ve mamul maliyeti	194.465.088	119.904.086
Enerji	49.178.516	33.718.408
Personel	28.158.037	23.383.054
Nakliye	17.062.028	12.806.553
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	16.930.644	12.878.327
Bakım ve onarım	14.933.862	11.455.706
Amortisman ve itfa payları	11.834.221	10.678.269
Danışmanlık ve istişare	2.729.150	2.275.265
Reklam	943.962	594.546
Diğer	7.963.111	8.392.146
	344.198.619	236.086.360

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	78.000	70.000
	78.000	70.000

DİPNOT 20 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) Diğer dönen varlıklar:		
Devreden Katma Değer Vergisi	1.217.663	777.278
Diğer	5.464	2.558
	1.223.127	779.836

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	42.000.000	42.000.000

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding	78,48	32.962.049	78,48	32.962.049
Halka açık kısım	17,77	7.462.887	17,77	7.462.887
Diğer	3,75	1.575.064	3,75	1.575.064
Çıkarılmış sermaye	100,00	42.000.000	100,00	42.000.000

Beheri 1 Kuruş olan 4.200.000.000 adet (31 Aralık 2020: 4.200.000.000) adet hisse bulunmakta olup farklı hisse grupları ve pay sahiplerine verilen herhangi bir imtiyaz yoktur.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 253.929 TL (2020: 253.929 TL) tutarındaki paylara ilişkin primler ise Şirket'in halka arz edilen paylarının nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen tutarların Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeği bulunmamaktadır (2020: Yoktur).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurtiçi satışlar	299.915.937	218.800.812
Yurtdışı satışlar	84.653.869	67.472.923
	384.569.806	286.273.735
Eksi: İskontolar	(43.652.639)	(32.385.654)
İadeler	(849.742)	(967.936)
Net satışlar	340.067.425	252.920.145
Satışların maliyeti	(294.871.177)	(196.470.940)
Brüt kar	45.196.248	56.449.205

DİPNOT 23 - PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) Pazarlama giderleri:		
Nakliye	17.015.656	12.759.742
Personel	5.195.735	4.056.132
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	3.395.626	2.776.537
İhracat komisyon	2.674.776	2.141.898
Lisans	1.383.362	1.047.730
Reklam	943.962	594.546
Amortisman ve itfa payları	722.475	981.458
Kira	681.876	104.484
Enerji	304.347	248.236
Diğer	977.402	868.691
	33.295.217	25.579.454

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 23 - PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
b) Genel yönetim giderleri:		
Personel	4.522.577	3.593.746
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	3.361.832	2.873.989
Danışmanlık ve istişare	2.729.150	2.273.765
Vergi, resim ve harçlar (Kurumlar vergisi hariç)	912.966	840.965
Kıdem tazminatları	773.190	617.374
Amortisman ve itfa payları	631.402	653.538
Enerji	453.500	333.523
Temsil ve ağırlama	179.749	126.790
Diğer	412.464	1.000.332
	13.976.830	12.314.022

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

Personel	1.311.618	1.024.081
Dışarıdan sağlanan hizmetler	555.283	568.906
Amortisman ve itfa payı	148.718	71.345
Diğer	39.776	57.612
	2.055.395	1.721.944

DİPNOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	12.343.386	10.969.117
Hurda satış geliri	679.693	379.064
Diğer	482.900	1.419.580
	13.505.979	12.767.761

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	(61.451.232)	(22.381.825)
Faiz gideri	(1.693.500)	(908.926)
Şüpheli alacak giderleri	-	(347.000)
Diğer	(444.129)	(1.295.255)
	(63.588.861)	(24.933.006)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Temettü gelirleri	38.442	32.637
Maddi duran varlık satış karı	1.271	303.749
	39.713	336.386

DİPNOT 26 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Bakınız Dipnot 19.

DİPNOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ (GİDERLERİ)

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) Finansman gelirleri:		
Kur farkı geliri	6.745.674	3.291.188
Faiz geliri	412.941	236.109
	7.158.615	3.527.297
b) Finansman giderleri:		
Faiz gideri	(36.850.426)	(25.665.978)
Kur farkı gideri	(27.153.714)	(1.074.485)
Kefalet ve banka komisyonları	(4.855.011)	(4.640.548)
Diğer	(6.031.657)	(3.466.086)
	(74.890.808)	(34.847.097)

DİPNOT 28 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Bakınız Gelir Tablosu.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla cari vergiler ile ilgili bakiyeler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Peşin ödenen kurumlar vergisi	23.950	36.163
Cari dönem vergi varlığı	23.950	36.163

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi geliri/(gideri) aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	3.660.722	(466.743)
Toplam vergi geliri/ (gideri)	3.660.722	(466.743)

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2021 yılı için %25’tir (2020: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32 inci maddesine göre, kurumlar vergisi oranı %20’dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 11 ve 14’üncü maddeleri kapsamında; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen geçici 13’üncü madde ile yüzde 20 olan kurumlar vergisi oranı, 2021 için yüzde 25 ve 2022 yılı için yüzde 23 olarak uygulanacaktır. Kanun, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için geçerli olacaktır.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 (2020: %22) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14’üncü gününe kadar beyan edip 17’nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25’inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir ve ayın sonuna kadar ödenir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayılı yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. 7352 Sayılı Kanun doğrultusunda enflasyon düzeltmesi 31 Aralık 2023 tarihli vergi esaslı mali tablolara uygulanacak olup yapılan enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kar/zarar farkı geçmiş yıllar kar/zarar hesabında gösterilecek ve vergiye tabi tutulmayacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerine ait sürdürülen faaliyetler vergi (giderinin)/ gelirinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Vergi öncesi zarar	(121.906.556)	(26.314.874)
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	30.476.639	5.789.272
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.211.644)	(916.951)
İndirilecek gelirler	570.270	248.850
Ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan cari dönem zararı	(24.334.424)	(5.891.956)
Diğer	1.159.881	304.042
Toplam vergi geliri/ (gideri)	3.660.722	(466.743)

Ertelenmiş vergiler

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükler)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlemesi	320.504.187	127.012.392	(52.407.123)	(20.020.286)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerle vergi matrahı arasındaki farklar	22.071.080	18.154.197	(4.445.490)	(3.662.116)
Kıdem tazminatı karşılığı	(10.997.535)	(9.445.409)	2.199.507	1.889.082
Diğer	(8.564.309)	4.845.334	1.712.862	(1.065.973)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri - net			(52.940.244)	(22.859.293)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Şirket müteakip yıllarda mahsup edilebilir mali zararlardan kaynaklanan toplam 34.171.364 TL (2020: 16.710.521 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını finansal tabloların hazırlanma tarihi itibarıyla gelecekte faydalanılması kuvvetle muhtemel görülmediği için ihtiyatlılık prensibi dahilinde kayıtlarına almamıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansal tablolara yansıtılmayan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararların en son indirilebilecekleri yıllara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2021	-	4.996.917
2022	6.472.433	6.472.433
2023	19.308.828	19.308.828
2024	29.296.119	29.296.119
2025	17.470.876	17.470.876
2026	97.337.697	-
	169.885.953	77.545.173

DİPNOT 30 - PAY BAŞINA KAYIP

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kayıp, net dönem zararının ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş zararlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kayıp hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Net dönem zararı	A	(118.245.834)	(26.781.617)
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 21)	B	4.200.000.000	4.200.000.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kayıp	A/B	(2,8154)	(0,6377)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarında fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler yatırım faaliyetlerinden diğer gelir ve giderler ile finansman giderleri içerisine dahil edilir.

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 32.c.i' de sunulmuştur.

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket direkt müşterilerden doğabilecek bu riski teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket yurtdışı satışlarını bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu alacakların takibi YDT aracılığıyla yapılmaktadır. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	8.065.181	58.971.161	-	283.441	17.999.067	84.929.231
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	32.160.519	-	-	-	32.160.519
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	4.455.624	56.713.735	-	283.441	17.999.067	79.062.248
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	3.609.557	2.257.426	-	-	-	5.866.983
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	245.981	-	-	-	245.981
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.837.211	-	-	-	4.837.211
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.837.211)	-	-	-	(4.837.211)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak mamül ve yarımamül temizlik kağıdı satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2020

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	4.807.323	45.736.541	-	256.474	19.897.159	70.697.497
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	10.580.000	-	-	-	10.580.000
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	4.053.088	43.952.544	-	256.474	19.897.159	68.159.265
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	754.235	1.783.997	-	-	-	2.538.232
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	455.481	-	-	-	455.481
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.837.211	-	-	-	4.837.211
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.837.211)	-	-	-	(4.837.211)
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

- (4) Şirket'in alacakları temel olarak mamül ve yarımamül temizlik kağıdı satışlarından doğmaktadır.
- (5) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- (6) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşmayacağını öngörmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Ticari Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	2.915.140	1.707.337	4.622.477
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	148.423	148.423
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	694.417	401.666	1.096.083
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	(245.981)	(245.981)
	3.609.557	2.257.426	5.866.983

31 Aralık 2020	Ticari Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	145.279	1.251.366	1.396.645
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	114.621	97.017	211.638
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	494.335	435.614	929.949
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	(455.481)	(455.481)
	754.235	1.783.997	2.538.232

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in ana ortağı Yaşar Holding ile birlikte, kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
31 Aralık 2021:					
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal borçlanmalar	306.038.779	331.306.512	46.960.163	241.138.283	43.208.066
Ticari borçlar	175.239.903	175.239.903	175.239.903	-	-
	481.278.682	506.546.415	222.200.066	241.138.283	43.208.066

	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
31 Aralık 2020:					
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal borçlanmalar	204.632.708	220.938.720	63.172.647	129.044.696	28.721.377
Ticari borçlar	94.638.099	94.638.099	94.638.099	-	-
	299.270.807	315.576.819	157.810.746	129.044.696	28.721.377

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Mevcut riskler, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan, toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu ve kur değişimlerinin finansal etkileri takip edilmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020					
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL karşılığı	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL karşılığı
1. Ticari Alacaklar	8.180.689	345.450	161.060	1.146.318	3.926.085	454.325	49.504	145.185
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	10.757.079	477.103	87.437	3.078.641	9.532.435	51.341	1.009.029	66.334
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	18.937.768	822.553	248.497	4.224.959	13.458.520	505.666	1.058.533	211.519
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	18.937.768	822.553	248.497	4.224.959	13.458.520	505.666	1.058.533	211.519
10. Ticari Borçlar	125.281.166	6.690.874	2.377.309	7.515	64.891.454	8.270.121	464.076	4.281
11. Finansal Yükümlülükler	66.864.755	-	4.424.057	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	192.145.921	6.690.874	6.801.366	7.515	64.891.454	8.270.121	464.076	4.281
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	192.145.921	6.690.874	6.801.366	7.515	64.891.454	8.270.121	464.076	4.281
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para (Yükümlülük)/Varlık Pozisyonu (9-18+19)	(173.208.153)	(5.868.321)	(6.552.869)	4.217.444	(51.432.935)	(7.764.455)	594.457	207.238
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(173.208.153)	(5.868.321)	(6.552.869)	4.217.444	(51.432.934)	(7.764.455)	594.457	207.238
22. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
23. İhracat	84.653.869	4.678.068	1.128.836	35.268.449	67.472.923	5.595.413	1.277.990	15.061.755
24. İthalat	114.744.526	12.432.020	850.857	277.351	76.633.423	10.095.083	972.060	109.334

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla döviz kuru riski duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın değer kazanması	Yabancı Paranın değer (kaybetmesi)	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer (kaybetmesi)
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(7.615.614)	7.615.614	(7.615.614)	7.615.614
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(7.615.614)	7.615.614	(7.615.614)	7.615.614
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(9.621.119)	9.621.119	(9.621.119)	9.621.119
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(9.621.119)	9.621.119	(9.621.119)	9.621.119
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halind				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	421.744	(421.744)	421.744	(421.744)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	421.744	(421.744)	421.744	(421.744)
TOPLAM (3+6+9)	(16.814.989)	16.814.989	(16.814.989)	16.814.989

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2020

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın değer kazanması	Yabancı Paranın değer (kaybetmesi)	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer (kaybetmesi)
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(5.699.498)	5.699.498	(5.699.498)	5.699.498
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(5.699.498)	5.699.498	(5.699.498)	5.699.498
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	509.492	(509.492)	509.492	(509.492)
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	509.492	(509.492)	509.492	(509.492)
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	20.724	(20.724)	20.724	(20.724)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	20.724	(20.724)	20.724	(20.724)
TOPLAM (3+6+9)	(5.169.282)	5.169.282	(5.169.282)	5.169.282

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in faiz riski ağırlıklı olarak uzun vadeli banka kredilerinden kaynaklanmaktadır. Değişken faizli banka kredileri ve diğer finansal yükümlülükler, Şirket için faiz riski oluşturmakta olup bu risk kısmi olarak değişken faizli finansal varlıklar ile karşılanmaktadır. Şirket yönetimi, faiz riskini azaltabilmek için değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri arasında dengeleyici bir politika izlemektedir.

Faiz Pozisyonu Tablosu

31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
----------------	----------------

Sabit faizli finansal araçlar

Finansal varlıklar	85.318.850	70.697.497
Finansal yükümlülükler	486.631.091	303.566.460

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen temizlik kağıdı sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren kağıt fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan toplantılarda izlenmektedir.

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in finansal varlıkları Dipnot 3'te belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metotları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal varlıklar

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerlerinden varsa ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Banka kredilerinin taşınan ve gerçeğe uygun değerleri Dipnot 15'de belirtilmiştir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları izleyen sayfada açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan varlıkları ve yükümlülüklerini açıklamaktadır:

31 Aralık 2021

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	-	-	896.610	896.610
Toplam varlıklar	-	-	896.610	896.610

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	-	-	557.286	557.286
Toplam varlıklar	-	-	557.286	557.286

Aşağıdaki tablo, Şirket'in makul değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıklarını açıklamaktadır:

31 Aralık 2021

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Arazi ve arsalar	-	114.668.168	-	114.668.168
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	69.936.584	-	69.936.584
Makine, tesis ve cihazlar	-	245.097.415	-	245.097.415
Toplam varlıklar	-	429.702.167	-	429.702.167

DİPNOT 34 - FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Şirket yönetiminin sürekliliği tesis etmek amacıyla almış olduğu ve almayı planladığı önlem ve düzenlemelerin başlıcaları şunlardır:

- Son iki yılda tüm dünya ülkelerini etkisi altına alan COVID-19 salgını temizlik kağıtları sektöründe perakende satışları olumlu olarak etkilemiş olmakla birlikte, ülke genelinde uygulanan önlemler doğrultusunda ev dışı tüketim kanalı ve yurt dışında da benzer önlemlerin alınması nedeniyle ihracat kanalı satışları olumsuz yönde etkilenmiştir. Şirket bu dönemde, perakende satışlarını arttırmaya odaklanmış, piyasa risklerini kontrol altında tutmaya yönelik önlemler almış, çalışma sermayesi ve nakit yönetimini önceliklendirmiştir. Şirket faaliyetlerinin sürdürülebilirliğinin en az seviyede etkilenmesi adına yapılan denetimler sonucunda Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi almıştır. 2022 yılında salgının kontrol altına alınmasına yönelik beklentiler ve normalleşme ile birlikte ev dışı tüketim ve ihracat kanalı satışlarının da olumlu yönde etkileneceği öngörülmektedir.
- COVID-19 salgını döneminde tüketicilerin hijyen ve temizliğe yönelik ihtiyaçları çeşitlenip talepleri artarken, Şirket üretim süreçlerini ve ürün portföyünü yeni tüketim tercihlerine göre şekillendirmeye yönelik çalışmalar yapmıştır. Bu kapsamda "Lily Limon Kolonyası" ürünü 2021 yılı başında piyasaya sunulmuştur.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR (Devamı)

- iii. 2022 yılında, öncelikle sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedefleri doğrultusunda verimliliğin artırılması hedeflenerek, mevcut iş akışlarının ve operasyonların etkinlikleri gözden geçirilerek yeni yapılanmalar ile verimliliğin artırılması ana hedef olacaktır. Bu doğrultuda;
- Temizlik kağıtları sektöründe artan rekabetin yanı sıra özellikle hammadde ve enerji maliyet artışları ile daralan kar marjları sonucu gelir artışı sağlayacak aksiyonların yanı sıra sabit gider kalemlerinde tasarruf tedbirleri alınmasına,
 - Ürün portföyü içinde satış kanallarında katkısı yüksek ürünlere destek verilerek, hasılat ve karlılığın artırılmasına,
 - Tahsilat süresi kısa, karlılığı daha yüksek olan satış kanallarına ağırlık verilmesine,
 - Her hammadde grubu için asgari stok seviyesine göre ham madde alımının yapılmasına ve bu şekilde çalışma sermayesinin etkin kullanılarak, fon yaratılmasına devam edilecektir.
- iv. Şirket, temizlik kağıtları sektöründe mürekkep giderme tesisi olan birkaç firmadan birisidir. Atık kağıtların geri dönüşümünü sağlayarak rakiplerine oranla maliyet avantajı sağlamaktadır. Mürekkep giderme tesisinde kullanılan atık kağıt maliyetleri dikkate alındığında selüloz kullanımına kıyasla daha uygun maliyetlerde olması sebebiyle bu maliyet avantajını yaratan ürünlerdeki satış artışına önem verilecektir.
- v. Geri dönüşümlü üretim konusunda sektörünün öncü firmalarından olan Şirket, 2021 yılı sonunda devreye aldığı yatırım ile toplam kağıt üretim kapasitesi içerisindeki geri dönüşümlü üretim payını arttırmıştır. Bu yatırımla üretilecek olan temizlik kağıtları özellikle İhracat Kanalı'nda satış hacmini ve karlılığı arttıracaktır.
- vi. Şirket, üretim maliyetlerinin önemli kısmını oluşturan selüloz ve atık kağıt alımı konularında üretim yapısına en uygun hammaddeyi en uygun fiyata alabilmek için tedarikçiler ve potansiyel tedarikçiler ile görüşmelerine devam etmektedir.
- vii. Şirket, risk ve teminat yapılarını dikkate alarak bayilerini sürekli olarak rehabilite etmekte ve ilerleyen dönemlerde de ürünlerini daha iyi noktalara getirebilecek bayilerle çalışmaya devam etmeyi planlamaktadır. Bununla ilgili gerekli bayi değişikliklerini yapmakta ve yapmaya devam edecektir.
- viii. Türkiye'nin ekonomik koşulları, şirketin uzun vadeli stratejik planları ve kanallar bazındaki maliyet yapıları değerlendirilerek, Şirket karlılığı, piyasa riski ve nakit yönetimi anlamında en uygun satış dağılımı yapılmaya çalışılmaktadır.

Bu önlemlerin yanı sıra, Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş., Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını taahhüt etmektedir.

YATIRIMCILARA BİLGİ

Borsa

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. payları, Borsa İstanbul Ana Pazar'da VKING sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 24.10.1994

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 30 Mart 2022 Çarşamba günü saat 09:30'da, Altın Yunus Mah. 3215 Sok. No:38 Çeşme/İzmir adresindeki Altın Yunus Çeşme Turistik Tesisler'inde yapılacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.viking.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Şirketimizin 02.03.2022 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısında, 2021 yılı faaliyetlerinin zarar ile sonuçlanmış olması nedeniyle kâr dağıtımını yapılmamasının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

Yatırımcı İlişkileri

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yalı Mah. Hürriyet Cad. No:474 Aliağa - İzmir

Tel: (232) 616 06 00 ve (232) 495 00 00

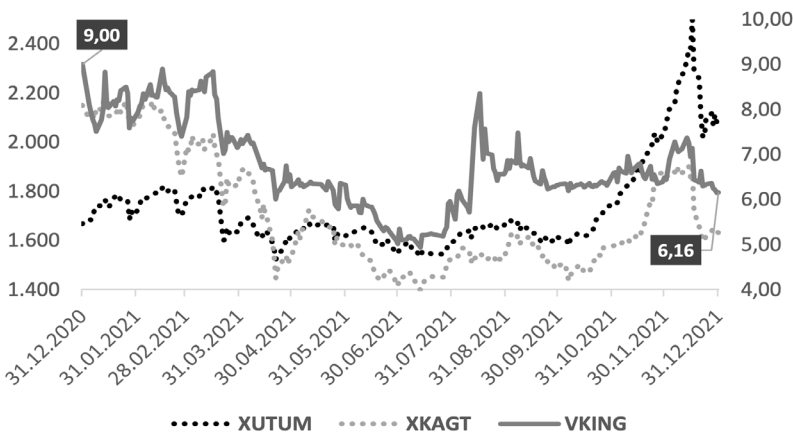
Faks: (232) 484 17 89

E-posta: yatirimciiliskileri@viking.com.tr

Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesine ulaşmak için:



Viking Kağıt Paylarının Performansı (BİST TÜM Endeksi ve BİST KAĞIT Endeksi ile Kıyaslı)





VIKING
KAĞIT ve SELÜLOZ A.Ş.