

VİKİNG KAĞIT FAALİYET RAPORU 2025



İÇİNDEKİLER

KURUMSAL PROFİL

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	4
Yönetim Kurulu	6
Üst Yönetim ve Komiteler	7
Şirket Profili	8
Ortaklık Yapısı	9
Yaşar Topluluğu	10
Üretim Sürecinin Satır Başları	11
Bir Bakışta Viking Kağıt 2025	12
Rekabet Üstünlükleri	14

2025 FAALİYETLERİ

Sektöre Bakış	17
2025 Faaliyetleri	19
İş Geliştirme ve Yatırımlar	20
Viking Kağıt Ürünleri	21
Ar-Ge Çalışmaları	24
Viking Kağıt Müşterileri ve Tüketicileri	26
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	27
Viking Kağıt Ailesi	28
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	32
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	38
Ödüller-Sertifikalar	39

KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim Uygulamaları	40
-------------------------------	----

FİNANSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	58
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	61

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2025 - 31.12.2025

Ticaret Unvanı
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası
Aliağa Ticaret Sicil No: 4963

Kayıtlı Sermaye Tavanı
875.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye
42.000.000 TL

İletişim Bilgileri

Merkez
Yalı Mah. Hürriyet Caddesi No: 474
Aliağa 35800 İzmir
Tel: +90 (232) 616 06 00 (9 hat)
Faks: +90 (232) 616 02 06
E-posta: info@viking.com.tr

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.viking.com.tr

[linkedin.com/company/viking-kağıt-ve-selüloz-a-ş](https://www.linkedin.com/company/viking-kağıt-ve-selüloz-a-ş)

[facebook.com/lilyturkiye](https://www.facebook.com/lilyturkiye)

[instagram.com/lilyturkiye](https://www.instagram.com/lilyturkiye)

x.com/selectnaturetr

[instagram.com/selectnaturetrkiye](https://www.instagram.com/selectnaturetrkiye)

[facebook.com/selectnaturetr](https://www.facebook.com/selectnaturetr)

[instagram.com/sensoturkiye](https://www.instagram.com/sensoturkiye)

[facebook.com/sensoturkiye](https://www.facebook.com/sensoturkiye)



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Viking Kağıt, geri dönüşüm teknolojilerine yönelik yatırımları ve döngüsel ekonomiyi destekleyen çalışmalarıyla 2025 yılında başarılı bir performans sergiledi.

Değerli Paydaşlarımız,

Temizlik kağıtları sektörü, artan hijyen bilinci ve değişen tüketici beklentileri doğrultusunda gelişimini sürdürüyor. Türkiye pazarı da üretim gücü ve iç talep dinamikleriyle büyürken, kalite ve sürdürülebilirlik sektörün öncelikli gündemleri arasında yer alıyor. Sektörün geleceği; Ar-Ge gücü, yenilikçi yaklaşımlar, kaynak verimliliği ve çevresel sorumluluk anlayışıyla şekilleniyor.

Viking Kağıt olarak, sektördeki köklü deneyimimizi yenilikçi üretim anlayışımızla birleştirerek, sürdürülebilir ve katma değerli çözümler geliştirmeye odaklanıyor, yurt içi pazarda ve güçlü olduğumuz yurt dışı pazarlarda derinlemesine büyüme hedefimizi koruyoruz.

Tüm faaliyetlerimizde, insan sağlığını, çevreye olan etkimizi ve operasyonel mükemmeliyeti birlikte ele alan yaklaşımımızla, sektörümüzün geleceği için de sorumluluk üstlenmeye devam ediyoruz.

2025 yılında perakende portföyümüzü, pazarın farklı segmentlerine hitap edecek şekilde optimize ettik ve talep gören yeni ürün formatlarını portföyümüze kattık. Tüketiciler tarafından kabul gören, en bilinen markalarımızdan “Senso” markamızın relansmanıyla perakendede gücünü artırdık. Senso'nun tüm üretim süreçlerinde ham maddede %100 selüloz kullanımına geçerek rekabetçi konumumuzu güçlendirdik. “Ailenin güvendiği cep dostu kalite” mottosuyla, 2 katlı standart Senso serimize, yeni 3 katlı Senso Premium ailesini de ekledik. Yeni pratik çek al mendil ve yüzey temizlik havlusu gibi yeni ürünlerle de tüketicilerimize kaliteli ve erişilebilir fiyatta hijyen çözümlerini bir arada sunduk. Diğer yandan stratejik markamız Select Nature ile yurtiçinde perakendede ulusal zincirlerde ve endüstriyel kanalda büyümemiz hızlandı ve ürünlerimizi ülke çapında yaygınlaştırdık. Stratejik önceliğimiz olan geri dönüştürülmüş ürünlerin ülkemizde her geçen yıl daha geniş kitleler tarafından kabul görmesi bizi memnun ediyor.

2025 yılında gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimiz sonucunda 12,7 bin ton satış hacmine ulaşarak 760 milyon TL net ciro elde ettik. 41 milyon TL brüt kâr kaydeden Şirketimizin 2025 yılı satışlarında tuvalet kağıdı, peçete ve kağıt havlu gibi bitmiş ürünlerin payı %49 oldu. Toplam temizlik kağıdı satışları içinde, ev içi tüketim pazarına yönelik ürünlerimizin payı %47, ev dışı tüketim pazarına yönelik ürünlerimizin payı ise %53 seviyesine ulaştı.

İhracat kanallarımızı güçlendirmeye devam ediyoruz. 2025 yılında, Yaşar Topluluğu'nda “net satışlar içinde ihracat payı en yüksek şirket” ünvanını bu yıl da koruduk. 8 markamız ve 100'den fazla ürün çeşidimizle, dünyanın farklı noktalarında, tüketicilerimize ulaşıyoruz. Ev içi ve ev dışı kanallarda yaklaşık 40 ülkeye ihracat gerçekleştiriyoruz. Mevcut pazarlarımızda derinlemesine büyürken yeni pazarlara yönelik faaliyetlerimizi hızlandırdık. İhracatımız 7,9 milyon dolara ulaştı. İhracat gelirlerimizin net satışlar içerisindeki payı % 45 oldu.

Sürdürülebilir Üretim Anlayışı

Sürdürülebilirlik, tüm süreçlerimizin temelinde yer alıyor. Tedarikçilerimiz başta olmak üzere iş ortaklarımızın da sürdürülebilirlik anlayışımızı benimsemesini ve iş süreçlerine yansıtmasını bekliyoruz.

Faaliyetlerimizden kaynaklanan, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi hedefiyle yürüttüğümüz çalışmalarımızı çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) başlıkları altında ele alıyoruz.

Toplumda doğayla uyumlu yaşam tarzına olan ilgi artarken tüketicilerin satın alma davranışları ve beklentileri de değişiyor. Değişen ihtiyaçlar ve beklentiler doğrultusunda tüketici taleplerini karşılamayı görev biliyor, bu amaç doğrultusunda çalışmayı sürdürüyoruz. Ham madde tedarikinde alternatif kaynak çözümleri yaratıyoruz.

Geri dönüşüme yönelik Ar-Ge çalışmalarımız, en güçlü kasımız

Kompozit içecek kartonlarında bulunan selülozun kağıt endüstrisi için ham madde olarak değerlendirildiği yatırımımızla sektörümüze sektörümüzde bir ilki daha gerçekleştirdik ve sektörümüze değerli bir ham madde kazandırdık. Kaynağında atık ayrıştırma çalışmalarının yeterli düzeyde olmaması nedeniyle Türkiye'de değerlendirilme oranı düşük olan içecek kutuları, “İçecek Kartonlarından (UBC) Geri Kazanımlı Kağıt Üretimine Yönelik Ham Madde Temini” projemiz ile ekonomiye yeniden kazandırıyoruz. 2022 yılında faaliyete geçen atık içecek kutusu geri dönüşüm tesisimizde, 2025 yılında 7.487 ton kullanılmış kompozit içecek kutusu geri dönüştürerek yarattığımız ekonomik değeri ikiye katladık.

Geri dönüşüm teknolojilerine yönelik yatırımlarımız ve Ar-Ge çalışmalarımız devam ediyor.

55 yıl önce Türkiye'nin ilk özel sektör kağıt fabrikası olarak kurulan Viking Kağıt, insanı odağına alan yaklaşımıyla, Ar-Ge ve inovasyona olan yatırımlarıyla, sürdürülebilirlik temelli faaliyetleriyle sektörümüze değer katmayı sürdürüyor. Yarattığımız değeri birlikte büyüttüğümüz tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



İdil Yiğitbaşı

>> Yönetim Kurulu Başkanı



Nalan Erkarakaş

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Metin Akman

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



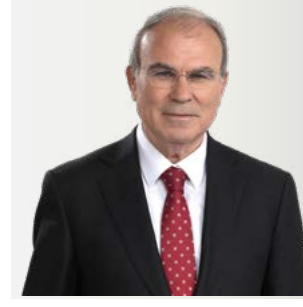
Mehmet Aktaş

>> Yönetim Kurulu Üyesi



Hakkı Hikmet Altan

>> Yönetim Kurulu Üyesi



Kemal Semerciler

>> Yönetim Kurulu Üyesi

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

* Yönetim Kurulu öz geçmişleri sayfa 41-43'de yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	27.03.2025-27.03.2026
Nalan Erkarakaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025-27.03.2026
Metin Akman	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025-27.03.2026
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025-27.03.2026
Hakkı Hikmet Altan	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025-27.03.2026
Kemal Semerciler	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2025-27.03.2026

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
Turgut Sanoğlu	Genel Müdür (Vekaleten)
Mustafa Durgut	Mali İşler Ve Finans Direktörü

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
Nalan Erkarakaş	Başkan
Metin Akman	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Metin Akman	Başkan
Nalan Erkarakaş	Üye
Hakkı Hikmet Altan	Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Metin Akman	Başkan
Nalan Erkarakaş	Üye
Hakkı Hikmet Altan	Üye
İhsan Baki	Üye

Şirket Profili

55 yıllık geçmişiyle, Türkiye'nin sanayi ve üretim tarihinde önemli bir konuma sahip olan Viking Kağıt, yaklaşık 40 bin ton/yıl üretim kapasitesiyle temizlik kağıtları sektörünün sürdürülebilir temsilcisi olmaya devam ediyor.

Viking Kağıt, Türkiye'nin "ilk özel sektör kağıt fabrikası" olarak İzmir Aliağa'da 1969 yılında kuruldu. Faaliyetine başladığında yıllık 13.500 ton kapasiteye sahip olan Şirket, 1982'de Yaşar Topluluğu'na katıldı. 1971'de tek yüzü perdahlı sargılık, baskılık ve laminasyonluk kağıt üretimine başlayan Şirket, bugün olduğu gibi, geçmişte de yenilikçi üretim anlayışıyla ülkenin önemli ihtiyaçlarına cevap veriyordu. 1996'da "Temizlik kağıdı" sektörüne yönelik üretime başlayan Viking Kağıt, bugün ulaştığı yıllık yaklaşık 40 bin ton üretim kapasitesiyle 8 güçlü marka ve 100'den fazla ürünü tüketicilerle buluşturuyor.

Sürdürülebilirliği önceliğine alan doğaya, insana ve topluma duyarlı çalışma yaklaşımını benimseyen Viking Kağıt, yönetim ve üretim süreçlerindeki vizyoner bakış açısıyla kendini sürekli geliştiriyor. Şirket; Lily Premia, Lily, Senso Premium, Senso, Select Nature, Pufla markaları altında tuvalet kağıdı, havlu, peçete, kutu mendil ve ıslak havlu ürünleriyle ev içi son tüketicilere, Select markasıyla ise ev dışı tüketim pazarına ürünler sunuyor. Tüketici beklenti ve ihtiyaçlarındaki değişimleri dikkate alarak inovatif ürünler geliştiren Viking Kağıt, Türkiye genelinde 50'yi aşkın bayisi ve 200'ün üzerinde direkt satış noktası aracılığıyla ürünlerini satışa sunuyor.

Tüketici odaklı inovasyon stratejisi

2025 faaliyet döneminde, tüketici odaklı inovasyon stratejisi doğrultusunda hijyen portföyünü pazar trendlerine uygun yenilikçi ürünlerle genişletmeye devam eden Viking Kağıt, bu kapsamda Senso markası altında pratik kullanım avantajı sunan Senso Çek Al Mendil ve Çek Al Havlu serisini tüketicilerle buluşturdu. Şirket ayrıca, değişen temizlik alışkanlıklarına yanıt veren Senso Yüzey Temizleme Mendili lansmanını da başarıyla gerçekleştirdi. Yıl içinde, Senso ve Lily markalarıyla Cep Mendili kategorisindeki konumunu güçlendiren Viking Kağıt, Lily Bebek Islak Mendili ile de Anne-Bebek kategorisindeki ürün çeşitliliğini artırdı.

Yıl içinde perakende portföyünü, pazarın farklı segmentlerine hitap edecek şekilde güncelleyip geliştiren eden Viking Kağıt, lokomotif markası Senso ve Senso Premium ürün gruplarında %100 selüloz ham madde kullanımına geçti. Şirket böylece kategorisindeki rekabetçi konumunu güçlendirdi.

Marka vaadi olan "Ailenin güvendiği cep dostu kalite" prensibinden ödün vermeden; iki katlı standart ürünlerin yanı sıra, üç katlı Senso Premium serisini satışa sunan Viking Kağıt, katma değeri yüksek ürün segmentindeki konumunu güçlendirdi. Bu çift katmanlı marka stratejisi, tüketicilerin ihtiyaçlarına göre en doğru kalite-fiyat dengesini sunmaya yardımcı oldu.

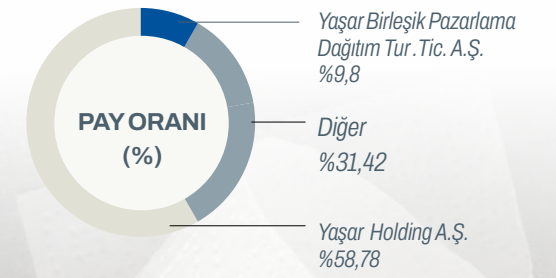
Viking Kağıt, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi konularını çevresel sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda önceliklendirmeye yıl boyunca devam etti. Şirket, içecek kartonlarından %100 geri dönüştürülmüş hijyenik temizlik kağıtları üreterek bu alandaki sektörel öncülüğünü ortaya koyuyor. Recyfiber® teknolojisi kullanılarak geliştirilen söz konusu ürünler, çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunurken döngüsel ekonomiyi güçlendiriyor ve ülkenin selüloz temelli dışa bağımlılığının azalmasına da destek oluyor.

Viking Kağıt, temizlik kağıtları sektöründe öncü ve yenilikçi çizgisini 2025 yılında da koruyarak doğa dostu ve işletmeler için maliyet avantajı sağlayan ürünler geliştirmeyi sürdürdü. Ar-Ge yatırımlarıyla sektöre değer katan Şirket, gelecek yıllarda da operasyonel verimliliğini artırmaya devam edecek.

Ortaklık Yapısı

Viking Kağıt'ın payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "VKING" sembolü ile işlem görmektedir. Şirket paylarında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

PAY SAHİBİ	PAY TUTARI (TL)
Yaşar Holding Anonim Şirketi	24.688.173,71
Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Tur. Tic. A.Ş.	4.116.000
Diğer	13.195.826,29
Toplam	42.000.000



Yaşar Topluluğu

Viking Kağıt, 80 yıldır, ülkemizin ekonomik ve toplumsal gelişimine katkı sunan, “Durmaksızın çalışmak, üretmek ve ülkesine yararlı olmak” prensibiyle” Türkiye’de sanayileşmeye öncülük eden Yaşar Topluluğu’nun bir şirketi olarak üretmeye, hizmetler sunmaya ve yarattığı değeri tüm paydaşlarıyla paylaşmaya devam ediyor.

Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam eden, “İlklerin ve yeniliklerin öncüsü” ünvanını 80 yıldır kararlılıkla taşıyan Yaşar Topluluğu’nun kökleri, Türkiye Cumhuriyeti’nin ilk yıllarında İzmir’de kurulan, Durmuş Yaşar Müessesesi’ne dayanıyor. Bugün 21 şirketi, 25 fabrika ve tesisi, 2 vakfı, 4 Ar-Ge merkezi, yaklaşık 7.000 çalışanı, 1.000’i aşkın bayisi ve 200 binin üzerinde satış noktasına ulaşan geniş faaliyet ağıyla Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisinin öncü sanayi toplulukları arasında yer almayı sürdürüyor.

Güvenilir markalarıyla, tüketicilerinin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmayı misyon edinen Yaşar Topluluğu, kültür dönüşümünün bir yansıması olarak 2025 yılında güncellenen kurumsal değerlerini “İnsana Değer”, “Şeffaflık ve Güven”, “Sürdürülebilirlik”, “Etik Olmak” ve “Değişime Açıklık ve Yenilikçilik” başlıkları altında tanımlayarak, iş süreçlerine rehberlik eden değerler olarak benimsiyor.

Sektörlerine Öncülük Eden Markalar

Sektörlerinin öncüsü olan güçlü markalarıyla yenilikçi ürün ve hizmetler geliştiren Yaşar Topluluğu, ulusal ve uluslararası pazarlarda; kurumsal değerlerini benimseyen iş ortakları ve yüksek aidiyet duygusuna sahip çalışanlarıyla birlikte büyümeye devam ediyor. Gıda ve içecek, boya, turizm, dış ticaret, bilgi teknolojileri, temizlik kağıtları ve enerji gibi sektörlerde faaliyet gösteren Topluluğun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerinde öne çıkan markaları Pınar ve DYO, Türkiye’nin en bilinen markaları arasında yer alıyor.

Yaşar Topluluğu’nun altı şirketi; Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve içecek, DYO Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin hisseleri Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

“Daha iyi bir yaşam” idealiyle Sürdürülebilir Bir Gelecek

Yaşar Topluluğu, “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakmak” anlayışıyla, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla ele aldığı sürdürülebilirliği, stratejik bir öncelik olarak benimsiyor ve bütünsel bir yaklaşımla yönetiyor.

Dünyanın geleceği açısından stratejik öneme sahip sektörlerde faaliyet gösteren Yaşar Topluluğu, yarattığı değeri büyütmek ve toplumsal faydayı artırmak amacıyla tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik vizyonuna ortak etmeyi hedefliyor. Ekonomik kalkınmaya katkısının yanı sıra; Topluluk şirketleri, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı, Yaşar Üniversitesi ve Pınar Enstitüsü çalışmaları ile de eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumsal gelişimi desteklemeyi sürdürüyor.

Yaşar Topluluğu, ekonomik ve toplumsal sorumluluğunun bilinciyle, “daha iyi bir yaşam” ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaya devam ediyor.



[Yaşar Topluluğu hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.](#)

Üretim Sürecinin Satır Başları

1969	Türkiye’nin “ilk özel sektör kağıt fabrikası” olarak İzmir Aliağa’da kuruldu.
1971	13.500 ton/yıl kapasitesiyle faaliyete geçti.
1982	Yaşar Topluluğu’na katıldı ve modernizasyon çalışmaları başlatıldı.
1994	Halka açılarak borsada işlem görmeye başladı.
1996	Temizlik kağıtları sektörüne girdi.
1997	Sektöründe uluslararası bir firmadan “ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk kuruluş” oldu. Aynı yıl Türkiye’nin ilk biyolojik arıtma tesisini devreye soktu.
2000	Türkiye temizlik kağıtları sektöründe yine bir ilk olarak geri dönüştürülmüş kağıt işleme tesisini (de-inking) hizmete aldı.
2010	Karbon ayak izini hesaplamaya başladı.
2012	Su ayak izini hesaplamaya başladı.
2021	Karton içecek kutusu (UBC) geri dönüşüm tesisini hizmete aldı. Aynı yıl, Türkiye’de ilk olarak karton içecek kutularının geri kazanımıyla üretilen, özgün renkli, doğa dostu Recyfiber® markalı kağıt bobin üretimine ve ihracatına başladı.
2022	İçecek kartonlarını geri dönüştürerek, içindeki selülozun geri kazanımıyla üretilen yeni nesil temizlik kağıtları portföyü, Select Nature markası, ev içi ve ev dışı kanalda piyasaya sunuldu.
2025	Senso markasının tüm üretim süreçlerinde %100 selüloz ham madde kullanımına geçildi. Senso markası relansman yapıldı ve Ekonomik segmente 3 katlı bir alternatif olarak Senso Premium ürün ailesi sunuldu.

SEKTÖRÜNDE İLKLERE İMZA ATAN ÖNCÜ ŞİRKET

- >> İlk özel sektör kağıt fabrikası
- >> İlk mürekkep arındırma tesisi
- >> İlk pamuk katkılı tuvalet kağıdı
- >> İlk 3 katlı tuvalet kağıdı
- >> İlk aloe vera katkılı tuvalet kağıdı
- >> İlk seçimli yapraklı havlu
- >> İlk kutu peçete ve kutu havlu
- >> İlk biyolojik arıtma tesisi
- >> ISO 9001 belgesi alan ilk özel sektör kağıt fabrikası
- >> İlk BRC CP ve Hygienic Product GC Mark sertifikası
- >> Karton içecek kutularından (UBC) geri dönüştürülmüş selüloz lifleriyle üretilen Recyfiber® teknolojisi

Bir Bakışta Viking Kağıt 2025

Viking Kağıt verimliliği ve sürdürülebilirliği önceliğine alan büyüme anlayışını 2025 yılında da sürdürdü.

55 Yıllık
Sektörel
Deneyim

136
Ortalama
Çalışan Sayısı

100+
Ürün

8
Güçlü Marka

41 milyon TL
Brüt Kâr

760 milyon TL
Ciro

~ 40 bin ton
yıllık üretim
kapasitesi

~ 40
Ülkeye ihracat

65 milyon TL
Yatırım Tutarı

Viking Kağıt, Türkiye'nin ilk "atık kâğıtlardan geri kazanımlı hijyenik temizlik kâğıdı üretim tesisi" ünvanıyla üretim yolculuğuna devam ediyor. Şirket, üretim faaliyetlerini, modern teknolojiden faydalanarak desteklediği Ar-Ge yatırımları ve güçlü iş birlikleri ile sürdürüyor.

DÖNGÜSEL EKONOMİNİN DESTEKÇİSİ

Kurulduğu günden bu yana ilklere imza atan Viking Kağıt, 2025 yılında sürdürülebilirliği merkezine alan, dünya kaynaklarını korumayı önemseyen çevre dostu yenilikçi üretim anlayışını sürdürdü. Temizlik kâğıtları sektöründe, öncü olarak Türkiye'nin ilk geri dönüşümlü kağıt-deinking tesisini 2000 yılında kuran Şirket, bu konudaki uzmanlığını yurt içi ve yurt dışındaki uzun soluklu iş birlikleriyle devam ettiriyor. Buna ek olarak sektöründe Türkiye'de ilk kez Recyfiber® teknolojisini 2022 yılında hayata geçiren Viking Kağıt döngüsel ekonomiyi destekliyor. Şirket, içecek kartonlarından elde ettiği kaliteli selüloz liflerini işleyerek doğa dostu ve sürdürülebilir ürünler sunmaya devam ediyor.



2025 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
Net Satışlar	760,21	1.059,80
Brüt Kâr Tutarı	41,00	115,47
Brüt Kâr Marjı	%5,39	%10,89
(Milyon TL)	31.12.2025	31.12.2024
Özkaynaklar	60,13	48,15
Aktifler	4.365,52	3.357,07
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	71,60	68,72

Rekabet Üstünlükleri

Küresel kalite standartlarına uygun üretim yapan Viking Kağıt, döngüsel ekonomiyi destekleyen çözümleri ve çevre dostu üretim anlayışıyla, yeryüzünün sınırlı kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak tüketicilerin değişen taleplerine cevap veriyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRETİM ÇIKTILARI

- » Doğal kaynak ve enerji tasarruflu üretim anlayışı
- » Sıfır atık hedefi
- » Döngüsel ekonomi modeline destek
- » Karbon ayak izi azaltım çalışmaları
- » Sürdürülebilir ekosistem hassasiyeti
- » Geri dönüşüm kapasitesiyle ithal ürün ikame becerisi

GÜVENİLİR VE GÜÇLÜ MARKA

- » Farklı segmentlere yönelik üretim gücü
- » Çeşitli satış kanallarına yönelik hedef odaklı stratejiler
- » Güvenilir, güçlü ve kaliteli marka algısı
- » Sürekli iyileştirilen müşteri deneyimi

YEREL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE TESCİLLİ ÜRETİM SÜREÇLERİ

- » ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- » ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- » BRC CP Sertifikası A GRADE
- » FSC®- C 103928 CoC Belgesi
- » ISEGA Gıdalarla Temasa Uygunluk Belgesi
- » SMITHERS Migrasyon Analizleri ve Uygunluk Raporları
- » DERMATEST Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası "Excellent" seviyede
- » Yerli Malı Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi
- ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi

ZENGİN ÜRÜN PORTFÖYÜ

- » 8 güçlü marka, 100'den fazla ürün çeşidi
- » Ev içi ve dışı tüketim kanallarının gereksinimlerini karşılayabilme kabiliyeti
- » Değişen tüketici davranışlarına hızlı adaptasyon
- » Küresel trendleri takip eden – trend yaratan Ar-Ge faaliyetleri
- » Pazar ihtiyaçlarına hızlı cevap verebilme yetkinliği
- » Sorumlu ve duyarlı üretici kimliği
- » Son teknolojiyle deneyimi buluşturan, itibarlı ve yenilikçi markalar
- » Gelişmiş geri dönüşümlü kâğıt üretim teknolojisi



GELECEĞE KAYNAKLARIYLA ZENGİN BİR DÜNYA BIRAKMAK...

Üretim süreçlerini sonraki nesillere sürdürülebilir bir dünya bırakmak vizyonu ile yöneten Viking Kağıt, çevre dostu üretim anlayışı ve iyi uygulamalarıyla sektöründe fark yaratıyor.

Sınırlı doğal kaynakların korunması için değerli çalışmalara imza atan Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevreye duyarlı anlayışla üretime devam ediyor. Temizlik kâğıtları sektöründe uluslararası kalite standartlarında üretim yapan Şirket, güncel teknolojik gelişmeleri ve tüketici beklentilerini yakından takip ederek yeni üretim geliştirme süreçlerini planlıyor. Değişen ihtiyaçlar doğrultusunda çevre ve doğa dostu ürünler geliştirirken tüketici beklentilerini de en üst seviyede karşılamayı hedefleyen Viking Kağıt, ham madde tedarikinde alternatif kaynaklar geliştiriyor. Şirket, kompozit içecek kartonlarında bulunan selülozu kâğıt endüstrisi için alternatif bir ham madde olarak değerlendiriyor.

Döngüsel ekonominin desteklenmesi için gereken yatırımları yapan Şirket, ev içi ve ev dışı kanallarda konumlandığı markalarıyla sürdürülebilirliğe katkı sunuyor. Viking Kağıt, Türkiye'de ilk defa karton içecek kutularından (UBC) geri dönüştürülmüş kaliteli selüloz lifleriyle, doğa dostu ve katma değerli temizlik kâğıtları üretiyor. Böylece atık kâğıtlar ekonomiyi geri kazandırılıyor. Şirket, kaynakların yeniden kullanılması, geri dönüşüm ve atıkların bertarafı gibi konularda Ar-Ge gücünden faydalıyor.

Türkiye'nin ilk "atık kâğıtlardan geri kazanımlı hijyenik temizlik kâğıdı üretim tesisi" (DEINK) ile geri dönüşümlü kâğıt üreten Viking Kağıt, 25 yıldır devam eden bu süreçte üretim miktarını her yıl artırıyor.

ICCA Responsible Care® Küresel Sözleşme/Üçlü Sorumluluk Taahhüdü ile ilgili detaylara [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

2025 FAALİYETLERİ

17 Sektöre Bakış

19 2025 Faaliyetleri

20 İş Geliştirme ve Yatırımlar

21 Viking Kağıt Ürünleri

24 Ar-Ge Çalışmaları

26 Viking Kağıt Müşterileri ve Tüketicileri

27 Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

28 Viking Kağıt Ailesi

32 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

38 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

39 Ödüller-Sertifikalar

Sektöre Bakış

Tüketiciler, çevre ve bütçe dostu ürünlere yönelmeye devam ediyor. Geri dönüştürülmüş kâğıt teknolojilerinin gelişimi ise sektörün çevreye duyarlı ürün geliştirme becerisini artırıyor.

Temizlik kağıtları sektörü, sürdürülebilirlik farkındalığının en yüksek olduğu endüstrilerden biri olarak önemini koruyor. Giderek bilinçlenen tüketiciler çevre dostu tüketim davranışlarıyla firmaları sürdürülebilir üretime teşvik ederken, Ar-Ge faaliyetleri de yine bu hassasiyetler doğrultusunda şekilleniyor. Gelişen teknolojiler, geri dönüşüm alanında önemli adımlar atılmasını sağlarken, bu hamleler sektörün sürdürülebilirlik kaslarını güçlendiriyor.

Her geçen gün artan dünya nüfusu, temizlik kâğıdı sektörünün büyümesinde önemli bir faktör. Fiyat avantajı sunan, günlük hayatı kolaylaştıran, hijyenik ve pratik ürünler giderek daha fazla öne çıkarken, çevresel sorumluluklarını yerine getiren firmalar, kaynağını doğrudan doğadan alan sektör içinde avantajlı konuma geliyor.

2025 yılındaki sektörel gelişmeler doğrultusunda, iklim değişikliğiyle mücadele, sektörün öncelikli sorumluluk alanları arasında yer almaya devam ediyor. Sürdürülebilir alternatiflerin tüketici nezdinde daha fazla değer görmesi, geri dönüştürülmüş/dönüştürülebilir ambalajların ve biyoçözünür ürünlerin giderek daha da çeşitlenmesini sağlıyor. Sektörde bugün geline nokta %100 geri dönüştürülmüş hijyenik temizlik kâğıtları önem kazanmaya devam ediyor.

Doğayla uyumlu yaşam tarzı, son yılların öne çıkan konulardan biri olarak popülerliğini koruyor. Bu farkındalık hem tüketicilerin hem de sektör profesyonellerinin sıfır karbon hedeflerine ve iklim değişikliğiyle mücadeleye daha fazla odaklanmalarına neden oluyor.

Tüketici eğilimlerinde fiyat-ürün performansı arasındaki ilişki, önemli bir satın alma davranışı belirleyicisi olarak konumunu koruyor. Ekonomik koşullardaki değişkenlik, tüketicileri fiyat-performans incelemesine yönelten en önemli faktörlerden biri. Tüketiciler, satın alma kararından önce kapsamlı araştırma yaparken, gereksiz tüketim ve israfın önüne geçmek için çaba sarf ediyor. Giderek daha bilinçlenen tüketiciler, böylelikle sürdürülebilirliği desteklerken atık miktarının azalmasına da yardımcı oluyor.

SEKTÖR ÖNGÖRÜLERİ

- » Orta ve uzun vadede sektörde fiyat hassasiyetinin sürmesi bekleniyor. Fiyat-kalite performansı yüksek ürünlere yönelik ilgi artma eğiliminde.
- » Tüketici nezdinde; bir ürünün çevre dostu olması da en az ekonomik olması kadar önem kazanıyor. Piyasada geri dönüştürülmüş ürünlere ilgi giderek artıyor. Bununla orantılı olarak sektörde geri dönüşüm teknolojilerine yönelik yatırımlar da artabilir.
- » Küresel iklim değişikliğinin etkilerinin doğrudan hissedildiği doğal afet, fırtına ve çevre felaketleri gibi durumlar, satın alma davranışlarına ve trendlere etki ediyor. Kısa ve orta vadede, sürdürülebilir üretim pratiklerinin tüketici tarafında daha fazla önemseneyeceği ve düşük karbon ayak izi bırakan şirketlere ait marka ve ürünlerin öne çıkacağı tahmin ediliyor.
- » Tüketicilerin çevresel farkındalığı ve toplumsal hassasiyetler doğrultusunda, karbon ayak izi ölçümü, raporlama, şeffaflık gibi unsurlar sektör profesyonellerinin odağında olmaya devam edecek.
- » Hızlı ve kolay şekilde kıyaslama imkânı sunan yapan yapay zekâ uygulamalarının, e-alışveriş platformlarının ve arama motorlarının giderek yaygınlaşmasıyla, nihai tüketiciler satın alma kararlarını vermeden önce tıpkı birer araştırmacı gibi davranabiliyorlar. Tüketiciler, üretim süreçlerinde çevre ve doğa hassasiyeti yanı sıra, çalışan hakları, insan hakları, çocuk hakları, ayrımcılıkla mücadele, toplumsal cinsiyet eşitliği, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları gibi birçok kriter üzerinden araştırma, inceleme ve eleme pratiğini geliştirme eğilimindedir. Bu araştırma/kıyaslama pratiğinin daha da artacağı öngörülüyor.

Küresel ölçekte, temizlik kâğıtları sektörünün (CAGR), 2024-2029 arasında yıllık ortalama %6,7 büyüyeceği öngörülüyor. Bu bağlamda, temizlik kâğıtlarında selüloza bağımlılığın ortadan kaldırılması sektörel düzeyde en önemli meselelerden biri olarak önemini koruyor.

Tüketicilerin, geri dönüştürülmüş kâğıt teknolojileriyle daha ekonomik ve çevre dostu olarak geliştirilen ürünler konusunda farkındalığıyla sektördeki markaların gelecek yıllarda sürdürülebilir ürün alternatiflerine daha fazla yönelmesi bekleniyor.

Sektör, 2025 yılı genelinde artan girdi maliyetleri ve daralan iç talep dengesi nedeniyle stratejik bir direnç testinden geçti, büyüme rakamları da beklentilerin altında gerçekleşti.

2025 yılı verilerine göre, kişi başı temizlik kâğıdı tüketimi 7–8 kilogram aralığında gerçekleşirken, kişi başı tüketimde bir daralma gözlemlendi. Bu seviye her ne kadar dünya ortalamasının bir miktar üzerinde kalsa da pazar doygunluğuna ulaşmış olan bölgelerin oldukça gerisinde seyretmeye devam ediyor. Özellikle 17–18 kg bandındaki Batı Avrupa ve 24–25 kg seviyesine ulaşan Kuzey Amerika gibi doymuş pazarlarla kıyaslandığında, yerel tüketimin göreceli olarak düşük kaldığı ve büyüme potansiyelini koruduğu dikkat çekiyor.

Avrupa'ya göre kişi başı tüketim değerinde düşük bir ortalamaya sahip Türkiye; genç nüfusu ve giderek artan iş gücüne katılım oranlarıyla kayda değer bir potansiyele işaret ediyor.

Türkiye'de Trendler

Türkiye'de tüketiciler, teknolojiye ve iletişim araçlarına erişimin yaygın olması sebebiyle güncel trendleri ve küresel gelişmeleri yakından takip edebiliyor. Bu da alışveriş davranışlarında küresel etkilerin Türkiye'deki tüketicilere doğru orantılı yansımaları anlamına geliyor. Hijyen, yüksek fiyat performansı, kalite, sürdürülebilirlik, çevresel etki gibi konu başlıkları Türkiye'deki tüketicilerin de alışveriş tercihlerinde belirleyici olarak öne çıkmaya devam ediyor. Pazara/sektöre yapılan yatırımlar ve kapasite artışları göz önünde bulundurulduğunda, Türkiye'nin hem iç tüketiminin hem de ihracat miktarının artması bekleniyor. 1.5 milyon ton kâğıt üretim kapasitesi sahip Türkiye'nin kapasite kullanım oranı 2025 yılında %78 seviyesinde gerçekleşirken yaklaşık 1.1 milyon üretim yapıldı. Sektördeki atıl kapasite ve arz fazlasının devam etmesi yıl boyunca rekabeti yükseltti.

Globalde önemli bir kâğıt üreticisi ve tedarikçisi olan Türkiye 2025 yılında ürettiği 1.1 milyon tonun 700 bin tonunu iç pazara 400 bin tonunu ise dış pazarlara sundu.

Küresel ölçekteki %6,7'lik büyüme beklentisinin Türkiye pazarında da benzer bir ivme yaratacağı tahmin ediliyor. Özellikle kişi başı tüketimin halen doymuş pazarların gerisinde olması, Türkiye'nin bu büyüme oranlarını yakalaması ve hatta operasyonel verimlilikle üzerine çıkması için önemli bir fırsat penceresi sunuyor.

2025 Faaliyetleri

2025 yılında beş kıtadaki faaliyetlerini geliştiren Viking Kağıt, sürdürülebilir ürünleri, yenilikçi markaları ve yüksek müşteri memnuniyetiyle 760 milyon TL net ciro elde etti.

Viking Kağıt, 2025 yılında temizlik kâğıtları sektöründe gerçekleştirdiği faaliyetlerle 12,7 bin ton satış hacmine ulaşarak, 760 milyon TL net ciro elde etti. 41 milyon TL brüt kâr kaydeden Şirket'in 2025 yılı satışlarında tuvalet kâğıdı, peçete ve kâğıt havlu gibi bitmiş ürünlerin payı %49 seviyesinde gerçekleşti.

Yaklaşık 40 Ülkeye ihracat

2025 yılında, halihazırda satış yapılan pazarlardaki potansiyel alıcılarla iletişimini artıran Viking Kağıt, yeni pazarlara yönelik faaliyetlerini sürdürdü. Yıl boyunca yaklaşık 40 ülkeye ürünlerini sunan Şirket, 7 milyon dolar tutarında ihracat gelirin elde etti. İhracat gelirlerinin net satışlar içerisindeki payı ise %45 seviyesinde gerçekleşti.

Viking Kağıt, böylece Yaşar Topluluğu'nda net satışlar içinde ihracat payı en yüksek şirket ünvanını bu yıl da korumayı başardı. İngiltere, Slovakya ve Macaristan Viking Kağıt'ın ihracat pazarlarında ilk üç sırayı alırken, "UBC – Used Beverage Carton" tipi kahverengi kâğıdın endüstriyel kanaldaki ihracatı yıl boyunca artarak devam etti.

Şirket, geri dönüştürülmüş selüloz liflerinden elde edilen Recyfiber® markalı yarı mamul temizlik kâğıtlarının da endüstriyel kanalda beş kıtada ihracatını gerçekleştiriyor.

Viking Kağıt, sahip olduğu geri dönüşüm teknolojisi, çevre dostu ürünleri, rekabetçi fiyatları, şeffaflığı ve adil/eşitlikçi kurumsal yönetim anlayışıyla bugün olduğu gibi yarın da tüketicilerin beklentilerine cevap vermeye devam edecek.



%45
İhracat gelirlerinin net satışlar içerisindeki payı

İş Geliştirme ve Yatırımlar

Viking Kağıt yıl içinde makine parkurunu yenilemeye yönelik yatırımlarının yanı sıra verimlilik ve doğa dostu üretimi merkezine alan yatırımlar gerçekleştirdi.

Viking Kağıt, fizibilite çalışması doğrultusunda gerekli görülen iyileştirmeleri hayata geçirerek, önemli bina, makine hat, bilgi işlem yatırımları yaptı. 2025 yılı yatırımlarında öncelik, kapasite artışı sağlamak, önemli hatların modernizasyonu, minimum maliyetle maksimum operasyonel çıktı elde etmek oldu. Şirket, yatırım süreçlerinde yerli sermaye önceliğini ve Topluluk içi bilgi birikiminden faydalanmayı ve böylece tasarruf etmeyi ilke ediniyor.

Viking Kağıt, 2025 yılında yaptığı kesim makinesi modernizasyonu ile yarı mamul üretimindeki bir darboğazı aştı ve kapasite artışı sağlamayı başardı. Bu yenileme sayesinde dönüşüm işçiliğinin tamamen kurum içi teknik personel tarafından üstlenilmesi, projenin yatırım geri dönüş süresini (ROI) optimize etti. Dış kaynak kullanımına gerek duyulmadan gerçekleştirilen bu teknik entegrasyon, Şirket'in mühendislik ve uygulama konusundaki iç yetkinliklerini kanıtlamasının yanı sıra sermaye harcamalarında yüksek tasarruf sağladı.

Üretim kapasitesini ve kalitesini artırmak amacıyla yatırımlarına aralıksız devam eden Viking Kağıt, 2025 yılında toplam 65 milyon TL'lik yatırım yaparken temelde bina, makina ekipman, yenileme ve bilgi işlem yatırım çalışmaları bu tutarı oluşturdu.

65 milyon TL
Toplam Yatırım Tutarı



Viking Kağıt Ürünleri

Ev içi ve ev dışı kanallarda, 8 farklı marka çatısında 100'den fazla ürün sunan Viking Kağıt, geniş ürün gamıyla küresel pazara hitap ediyor.



Lily Premia Ailesi

Üç katlı Lily Premia ailesi ekstra yumuşak ve emici dokusuyla 2025 yılında da tüketicilerle buluşmaya devam etti. Özel olarak tasarlanmış yeni kabartma deseniyle ve kaliteli dokusuyla sıvıyı ve nemi kolayca emen Üç Katlı Lily Premia ailesi, %100 saf selülozdan üretiliyor. Sıcak ve soğuk gıdalarla temasa uygun yapısı sayesinde özellikle ebeveynler tarafından tercih edilen Lily Premia Kağıt Havlu, Uluslararası ISEGA sertifikasyonuna sahip. Lily Premia Tuvalet Kağıdı ise "Dermatest Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası"na en üst seviye olan "Excellent" derecesinde sahip. Bu ürün, cilde dost hipoalerjenik yapısıyla her yaşta tüketiciler tarafından güvenle kullanılıyor.

 Lily Premia markasının tüm ürünlerine dair açıklamalara [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



Lily

İki katlı yapısı, dayanıklılığı, kalitesi ve yüksek performansı ile öne çıkan Lily, sektörde en fazla tercih edilen ürün gamlarından birine sahip. Marka, özel üretim teknikleri sayesinde ürün ailesine ilave yumuşaklık ve dayanıklılık kazandırıyor. 2025 yılında yapılan son geliştirmelerle Lily ürünlerinin emicilik değerleri yükseltildi.

 %100 saf selülozdan üretilen Lily ailesinin tüm ürünlerine dair ayrıntılı bilgilere [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



Senso Premium

2025 itibarıyla %100 selülozdan üretilen yeni Senso Premium serisi, ekstra yumuşak dokusu ve üç katlı dayanıklı yapısıyla tüketicilere üst segment bir kullanım deneyimi sunuyor. Kaliteyi uygun fiyatlarla buluşturan bu yeni ürün ailesi, perakende kanalında her bütçeye hitap eden erişilebilir bir alternatif olarak konumlandırılıyor. Viking Kağıt'ın pazardaki rekabetçi gücünü pekiştiren bu stratejik hamle, markanın “cep dostu kalite” vaadini premium segmentte de başarıyla temsil ediyor.

 Senso ürünlerine dair ayrıntılı bilgilere [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



Senso

Viking Kağıt, köklü geçmişi ve pazardaki bilinirliğiyle öne çıkan Senso markasını 2025'te yenileyerek tüketicilere daha modern bir ürün yelpazesi sunmaya devam etti. 1996 yılında piyasaya giren ve yıllar içinde güvenilirliğiyle pazarda sağlam bir yer edinen %100 selülozdan üretilen Senso'nun dönüşümü, marka imajını güçlendirirken Viking Kağıt'ın sürdürülebilirlik vizyonunu bir adım daha ileri taşıyor.

 Senso ürünlerine dair ayrıntılı bilgilere [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



Puflla

Sürdürülebilirlik odaklı yenilikçi yaklaşımını markalarına yansıtan Viking Kağıt'ın geliştirdiği Puflla, “geri dönüşümlü” üretim ve “doğa dostu” kavramlarına odaklanıyor. Puflla'nın doğa dostu temizlik kağıtları; kullanılmış dergi, defter ve kitap gibi selüloz kökenli atıkların hijyenik süreçlerden geçirilerek geri dönüştürülmesiyle elde edilen ham maddelerle üretiliyor. Ekonomiye tekrar kazandırılan bu ürünler, tüketicilerine çevre için iyi olanı tercih etme imkânı veriyor.

 Puflla ürünlerine yönelik ayrıntılı bilgilere [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



Select Nature

Türkiye'de ilk kez, %100 geri kazanılmış selülozdan üretilen, doğa dostu, “yeni nesil” temizlik kağıtları, Viking Kağıt'ın Select Nature markası altında tüketicilerle buluşuyor. Sektöre her yıl yeni ürünler kazandıran Viking Kağıt, gelecek ve doğa için “bir alternatifi var” diyerek Select Nature markası çatısında “kalite”, “konfor” ve “iyiliği” bir arada sunuyor.

Türkiye'de temizlik kağıtları endüstrisinde ilk kez, Viking Kağıt'ın hayata geçirdiği geri dönüşüm teknolojisi sayesinde, atık içecek kutularının içinde %70 oranında bulunan kaliteli selüloz lifleri ayrıştırılabilir. Bu şekilde geri kazanılan selülozdan; özgün bej renkli, katma değerli, doğa dostu Select Nature temizlik kağıtları elde ediliyor. Geri dönüştürülen ham selüloz liflerinden üretilen Select Nature, üç katlı dokusu, Viking Kağıt uzmanlığı ve özgün rengiyle yeni nesil temizlik kağıtları olarak çevreye duyarlı müşteri ve tüketicilere hitap ediyor.

Müşteri portföyünü perakendenin yanı sıra HORECA kanalıyla zenginleştiren Select Nature markası, satış noktalarını da artırarak 2025 yılında büyümesini sürdürdü. Selüloz kalitesinde, geri kazanımlı doğa dostu temizlik kağıtları ürünleri, farklı formatlardaki ürün portföyüyle ev içi ve ev dışı kanalda tüketicilerle buluşmaya devam ediyor.

 Select Nature markasıyla piyasaya sunulan tüm ürünler hakkında ayrıntılı bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz.



Select

Viking Kağıt'ın ev dışı tüketime yönelik profesyonel çözümler sunduğu çatı markası Select, farklı ihtiyaç ve beklentilere yanıt verecek nitelikte pratik ve kaliteli ürün seçenekleri sunuyor. Marka geniş ürün portföyüyle okul, ofis, restoran, kafe, otel ve hastane gibi ev dışı tüketim alanlarını odağına alıyor. Profesyonel kullanıma uygun çözümleriyle öne çıkan Select markası, sağladığı olumlu tüketici deneyimi ve oluşturduğu güven sayesinde 2025 yılında da müşterilerinin öncelikli tercihi olmayı sürdürüyor. Geniş ürün yelpazesi ve tamamlayıcı aparat çözümleriyle sektörde en çok tercih edilen markalar arasında konumlanıyor.

Select Expert, %100 selülozdan üretiliyor, HORECA kanalı ve üst segmente hitap ediyor.

Select Smart, doğa dostu ekonomik çözümler sunuyor. Her iki alt marka da hijyen, pratiklik ve tasarruf odaklı ürünleriyle öne çıkıyor.

 Select çatı markasının tüm ürün gruplarına dair ayrıntılara [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

ÖZEL MARKALI ÜRÜNLER

Viking Kağıt, kurumsal müşterilerine özel olarak markalı üretim de gerçekleştiriyor. Özel markalı (PL) ürünler yerli ve yabancı pazarlarda faaliyet gösteren müşterilerin ihtiyaçları, çalışma alanları, sektörleri ve talepleri doğrultusunda, kuruma özel olarak hazırlanıyor.



Özel markalı ürün ayrıntılarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Ar-Ge Çalışmaları

Viking Kağıt, geri dönüşüm alanındaki yatırımlarıyla Türkiye temizlik kâğıtları sektöründe yenilikçiliği temsil ediyor. Şirket 2025 yılındaki Ar-Ge faaliyetlerini, ithalat bağımlılığını ortadan kaldıracak alternatif ham maddeler ve geri dönüşüm konuları ekseninde sürdürdü.

Çoğalan dünya nüfusunun artan ihtiyaçları, yeryüzünün sınırlı kaynaklarının dikkatle kullanılmasını bir zorunluluk haline getirdi. Küresel ısınmanın durdurulması ve iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kurumsal yapılar, üretim süreçlerinden kaynaklanan çevresel etkileri artık en ince ayrıntısına kadar hesaplamak ve bu doğrultuda yeryüzüyle barışık, zararsız ürünler geliştirmek zorunda. Tüketicilerin artan ihtiyaçlarına, yenilikçi ve dünya dostu ürünlerle cevap verebilmek için Ar-Ge faaliyetlerini her yıl daha da geliştiren Viking Kağıt, geri dönüşüm konusundaki yatırımlarıyla öne çıkmaya devam ediyor. Sürdürülebilirliği odağına alan Viking Kağıt, Ar-Ge çalışmalarındaki çevresel ve toplumsal hassasiyetleriyle sorumlu üretici konumunu güçlendiriyor.

Kalite ve Çevre Departmanı ile Üretim ve Projeler Müdürlüğü bünyesinde gerçekleştirilen Ar-Ge faaliyetleri, geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi alanlarında uzmanlaşmış farklı mühendislik branşlarından profesyoneller tarafından yürütülüyor. Rekabetçi bir üretim yapısına sahip olan Viking Kağıt, Ar-Ge çalışmalarında sürdürülebilir kalite odaklı bakış açısını koruyor.



2025 yılında Viking Kağıt'ın Ar-Ge faaliyetleri arasında; atıkların ham madde olarak geri dönüştürülmesi, yeniden değerlendirilmesi, orman kaynaklarının korunması, süreç- ham madde optimizasyonu ve ürünlerde kullanılan ambalajlar için çevre dostu alternatifler geliştirilmesi önemli başlıklar olarak yerini aldı.

İthal ham maddelerin ikamesi

Ham madde tedarikinde yerli kaynakların yetersizliği Türkiye kâğıt sektörünün en önemli meselelerinden biri olarak önemini koruyor. İthal selüloza karşı alternatif ham madde gereksinimi Viking Kağıt'ın son yıllarda gerçekleştirdiği yatırımların ve stratejik Ar-Ge faaliyetlerin temelini oluşturuyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında önemli rol oynayan bu gereksinim Viking Kağıt'ı geri dönüşüm çalışmalarına yönlendirdi. Şirket, devreye aldığı geri dönüşüm tesisiyle, orman kaynaklarının korunmasını ve atıkların üretimde kullanılabilir ham madde olarak değerlendirilebilmesini sağladı. Bu tesiste ham madde olarak kullanmak amacıyla toplanan içecek kutuları, daha yeşil bir çevreye, yeryüzüne ve sürdürülebilir ekonomiye fayda sağlamak üzere geri dönüştürüldü. Viking Kağıt, bu yatırımıyla ithal ham madde bağımlılığını azaltmaya yönelik önemli bir adım atmış oldu.

Alternatif selüloz kaynağı

Viking Kağıt'ın, "İçecek Kartonlarından (UBC) Geri Kazanımlı Kâğıt Üretimine Yönelik Ham Madde Temini" projesi 2025 yılında da devam etti. Kaynağında atık ayrıştırma çalışmalarının yeterli düzeyde olmaması nedeniyle Türkiye'de henüz değerlendirilme oranı oldukça düşük olan içecek kutuları, bu proje ve yatırım sayesinde ekonomiye yeniden kazandırıldı.

Bu kapsamda yapılan çalışmalarla, ham selüloz harici, kompozit atıklardan elde edilmiş alternatif ham madde, ekolojik yöntemlerle ayrıştırılıyor. Sağlanan geri kazanımla yeniden kâğıt hamuru üretilmesi de mümkün oluyor. Kurutma işlemi sonrasında yüksek kaliteli selüloz liflerinden hijyenik kâğıt elde ediliyor.

Kaynağında “doğru” ayrıştırma

Viking Kağıt, proje partneri Tetra Pak® ve ilgili paydaşlarla iş birliği yaparak yakın zamanda “kaynağında doğru toplama” için çalışmalarına devam ediyor. Recyfiber®, iş ortağı Tetra Pak®'tan üretim firelerini projeye ham madde olarak sağlıyor. Anlaşmalı belediyelerden karton içecek kutuları toplanarak ayrıştırılıyor. Üretimde kompozit ambalaj kullanan diğer üreticilerin üretim firelerinden çıkan kompozit ambalaj atıklarının geri dönüşümünü sağlıyor. Ayrıca Yaşar Topluluğu'nun diğer şirketlerinden elde edilen kompozit ambalaj atıkları da toplanıp proje kapsamında kullanılıyor. Lisanslı toplayıcılardan kompozit atıklar tedarik ediliyor.

Bunların yanı sıra Viking Kağıt, sanayi, belediye, üniversite iş birliği ile atıkların kaynağında ayrıştırılmasını destekleyerek doğru toplanması için çalışmalara destek veriyor. Şirket, bunun için gerekli alt yapı ve bilinçlendirme faaliyetlerinin kurgulanmasına yönelik pilot uygulama üzerinde çalışıyor.

Sektöründe bir ilk

Bu proje, temizlik kâğıtları sektöründe Türkiye'de bir ilk olma özelliğine sahip. Projeden elde edilen çıktıların iç piyasaya ve ihracat iş sonuçlarına yansımaları bekleniyor. Şirket, projeden elde edilen kazanımlar sayesinde çevresel ve ekonomik katkı sağlamanın yanı sıra, toplumsal farkındalık ve bilinç oluşturmaya hedefliyor.



%100 Ekolojik



%100 Geri Dönüştürülmüş



Viking Kağıt ayrıca, UBC – Used Beverage Carton (içecek kartonları) tipi kompozit atıkların toplanmasına yönelik bir platform kurulmasını da hedefliyor. Şirket bu kapsamdaki çalışmaları orta vadeli planları arasında konumlandırıyor.

PolyAl atıkların geri kazanımı

Döngüsel ekonomiyi üretim süreçleriyle ve yeni ürünleriyle destekleyen Viking Kağıt, atık içecek kartonlarının içindeki selülozu kâğıt üretimi için değerlendirmeye devam etti.

Şirket, içecek kartonlarının diğer bileşenleri olan polyal içeriğindeki alüminyum ve polietilenin de ayrıştırılması ve geri kazanımı konusunda Ar-Ge çalışmalarını sürdürdü.

Daha önceki yıllarda PolyAl atıklarının değerlendirilmesi çalışmaları için panel üretimi yapan Viking Kağıt, ek olarak farklı sektörlerde de bu atığın kullanılarak ekonomiye kazandırılmasını sağlıyor. Bu çalışmaları geliştirerek yürüten Viking Kağıt, sadece kurumsal olarak kendine değil sektöre ve tüm üretim ekosistemine katkı sunmayı hedefliyor.

Enerji üretimi için kendi atıklarını kullanıma sunuyor

PolyAl atıklarının yanı sıra her ne kadar çevreci standartlar korunsun da temizlik kâğıdının üretim sürecinde ortaya çıkan arıtma çamuru gibi atıkları Şirket, hem “enerji sektörünün yakıt ham maddesi” hem de çimento üretiminin “alternatif ham maddesi” olarak kullanıma sunuyor. Viking Kağıt, bu sayede atıklarını ekonomiye ve endüstriye tekrar kazandırarak %100 geri dönüşüm/geri kazanım elde ederken, sıfır atık ilkelerinin uygulanmasını benimsiyor.

Viking Kağıt Müşterileri ve Tüketicileri

Toplumu hijyen ve sağlık konularında bilinçlendiren Viking Kağıt, 2025 yılındaki pazarlama ve iletişim çalışmalarıyla müşteri ve tüketicilerine farklı kanallardan ulaştı.

Tüketici ve müşterilerinin doğru bilgiye erişimini önemseyen Viking Kağıt, bireysel temizlik, sağlık ve hijyen gibi konularda toplumu bilinçlendirici faaliyetlerine 2025 yılında da devam etti. Şirketin iletişim faaliyetlerinin merkezinde hijyen ve temizliğe yönelik farkındalık oluşturmak yer aldı. Sosyal medya hesaplarından tüketicilerine hijyen ve sağlıklı yaşam konularında bilgilerini ve önerilerini aktaran Viking Kağıt, marka iletişim faaliyetleri kapsamında ise sağlık, çevre ve aile odaklı mesajlar verdi.

Viking Kağıt, yıl boyunca farklı mecralar üzerinden müşteri ve tüketici kitleleriyle etkili iletişimini sürdürdü. Ürünlerin fonksiyonel ve duygusal faydalarını öne çıkartan ayrıca, sosyal medya hesapları aracılığıyla tüketicilerinin ürünlere ve kullanıma ilişkin sorularına da yanıt verdi.

Promosyonlar devam etti

Viking Kağıt, tüketicilere yönelik ürün ve fiyat promosyonlarına yıl boyunca devam ederken, kanal bazında iskonto uygulamalarını da gerçekleştirdi. Ürün dağıtım performansını artırmak amacıyla ticari kanal promosyonlarına 2025 yılında devam eden Şirket, bu faaliyetlerini yaygın satış noktalarında sürdürdü.

Viking Kağıt, tüm ürün gruplarında ulaşılabilirlik düzeyini artırarak tüketici beklentilerini karşıladı. Pazardaki gelişmeleri göz önünde tutan Şirket, mevcut ürünlerinde kalite ve tasarım iyileştirmeleri yaptı.

Şirket ayrıca, yıl boyunca dijital kanallar üzerinden, temel değer olarak benimsediği sürdürülebilirlik konularında müşterilerine yönelik iletişim çalışmaları gerçekleştirdi.

TÜKETİCİ DANIŞMA HATTI

Tüketicilerinin sorularını yanıtlamayı ve onları bilgilendirmeyi iş süreçlerinin önemli bir parçası olarak kabul eden Şirket, toplumu aydınlatmak ve tüketicilerden geri bildirim almak amacıyla kurulan Tüketici Danışma Hattı'nı 2025 yılında da aktif şekilde kullandı. **444 37 50 Tüketici Danışma Hattı**'ndan gelen tüm taleplere de kesintisiz çözüm üreten Şirket, geri bildirimleri tüm kanallardan titizlikle toplayarak, yıl boyunca müşteri memnuniyeti sağlamaya devam etti.

Viking Kağıt, bu kapsamda yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik dijital ortamda memnuniyet anketleri gerçekleştirmeyi de sürdürdü. Bu anketler sayesinde elde edilen görüş, geri bildirim ve öneriler doğrultusunda Şirket, hizmet ve ürün süreçlerini iyileştirmeyi hedefleyen stratejiler geliştiriyor.

Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Tedarikçileriyle geliştirdiği iş birliklerinde istikrar hedefleyen Viking Kağıt, döngüsel üretim modeliyle uyumlu, modern ve gelişime açık iş ortaklarıyla çalışmayı tercih ediyor.

Viking Kağıt, tedarikçileriyle güçlü iş birliklerini sürdürülebilirlik ekseninde planlıyor. Kalıcı, güven odaklı ve istikrarlı iş birliklerini tercih eden Şirket, ambalaj, ham madde, yardımcı kimyasal, yardımcı malzemeler ve demirbaş eşya satın alımını gerçekleştiriyor. Şirket'in tedarik süreçlerinde Satın Alma Departmanı, öncelikli sorumlu olarak görev yapıyor. Departman, iç ve dış tedarikçilerden tüm hizmetlerin hedeflenen zaman, miktar ve kalitede temin edilmesini sağlıyor. Sürdürülebilir iş birlikleri için tedarik zinciri kaynaklı tüm riskler öngörülerek zamanında bertaraf ediliyor.

Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilir iş birliklerine yönelik stratejileri doğrultusunda Viking Kağıt tedarikçi seçiminde çeşitli kriterleri değerlendiriyor. Bunlar arasında, kalite, teslim tarihlerine uyum, fiyat-performans, alternatif sunabilme gücü başlıkları yer alıyor. Ambalaj, kimyasal ve yardımcı malzeme satın alımı gerçekleştiren Şirket, tedarikçileriyle iş birliklerini kazan-kazan esasına dayalı şekilde sürdürüyor.

Şirket, yurt dışından yapılacak tedarik süreçlerinde ithalat yükünü olabildiğince azaltmayı hedefliyor. Bu kapsamda Viking Kağıt, üretici firma bilgilerine ulaşarak yerleştirme çalışmaları yapıyor. Bu yaklaşım kapsamındaki ürünlerin sağladığı toplam katkı her ay düzenli olarak raporlanıyor.

İsveç, Finlandiya, Kuzey Amerika, İspanya, Rusya, Portekiz gibi ülkelerden selüloz ithal eden Şirket, diğer ham madde olan kompoziti ise öncelikli olarak yurt içinden tedarik ediyor ve gerektiğinde Almanya'dan ithal ediyor. Türkiye kağıt sektörü için dezavantaj anlamına gelen bu durum karşısında Viking Kağıt, geliştirdiği çevre dostu alternatif ham madde çözümleriyle rekabet avantajı sağlıyor.

Viking Kağıt, sektörel gelişmeleri, trendleri ve küresel dinamikleri yakından takip ediyor. Şirket bu bağlamda, tedarikçilerinin de alternatif kimyasallar, yeni nesil ambalajlar, ham maddeler ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda kendini güncel tutmasını önemsiyor. Ham madde satın alımlarındaki çalışmalarını Kağıt Üretim ve Projeler Müdürlüğüyle birlikte yürüten Viking Kağıt, farklı kalite ve kaynaklardan selüloz deneme ve çeşitlendirme çalışmaları yapıyor. Bu çalışmalar sonrasında ise uygun görülen alternatif malzemeler ya da beklenen kaliteyi yakalayan ham madde alternatifleri için üretim denemeleri gerçekleştiriliyor. Denemelerin olumlu olması durumunda tedarikçi, Onaylı Tedarikçi Listesi'ne alınıyor. Değerlendirme sistemi kapsamında hedeflenen tasarruf ve kalite düzeyine ulaşabilmek için tedarikçilere düzenli olarak geri bildirimlerde bulunuluyor.

Tedarikten üretime kadar uzanan her aşamada akılcı, modern ve güvenli bir sistem üzerinden ilerlemeyi hedefleyen Viking Kağıt, 2025 yılında döngüsel ekonomi çalışmaları kapsamında sürdürülebilir tedarik uygulamalarını geliştirmeye devam etti. Şirket, yıl boyunca kompozit içecek kutusu geri dönüşüm tesisiyle, üretimdeki ham madde çeşitliliğini artırdı.

Şirket ayrıca, içecek kutularının işlenmesi sonucu ortaya çıkan endüstriyel atıkları ham madde olarak kullanabilecek firmalarla iş birliği kurulması için Kalite ve Ar-Ge birimleriyle ortaklaşa çalışmalar yürüttü.

Viking Kağıt Ailesi

Viking Kağıt, nitelikli, yenilikçi ve güçlü insan kaynaklarını eşitlik ve adalet anlayışıyla yönetiyor. Şirket, tüm çalışanlarını yıl boyunca düzenlediği çeşitli eğitimler ve kişisel gelişim programlarıyla destekliyor.



İnsan Hakları ve Çalışan Hakları

Viking Kağıt, insan kaynakları politikasını; üyesi olduğu Yaşar Topluluğu'nun kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yürütüyor. Gücünü; yüksek performanslı, nitelikli, yenilikçi ve öğrenmeye açık insan kaynaklarından alan Yaşar Topluluğu her adaya; cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik durum ya da politik görüş ayrımı gözetmeksizin eşit fırsat sunuyor. Yenilikçi ve motivasyonu yüksek, bireysel liderlik becerisi gelişmiş iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılmak Viking Kağıt için önem taşıyor.

Şirket, "Bilim, Birlik, Başarı" ilkesi ışığında işin gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyimi geliştirip güçlendirmek için eğitim faaliyetleriyle çalışanlarını destekliyor. İnsan kaynaklarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerini önemseyen Viking Kağıt, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri planlayan Şirket, Yaşar Topluluğu içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlara da katılıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuatlarla uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara uygun olarak hazırlanan "İş Etiği Kuralları Kılavuzu" kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşılıyor.

Şirket bünyesinde, işe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve Kişisel Verilerin Korunması Kanununa uygun hazırlanıyor.



Viking Kağıt Temel İnsan Kaynakları Politikası'na kare kodu telefonunuza okutup ulaşabilirsiniz.

2025 İnsan Kaynakları Uygulamaları

Viking Kağıt, İnsan Kaynakları politikasının merkezine İSG kültürünü ve emniyetli yönetim modelini koyuyor. Viking Kağıt, iş yerinde meydana gelen; çalışana, ekipmana veya iş yerine zarar verme potansiyeli olan kazaların nedenlerinin araştırılması konusunu titizlikle ele alıyor. "Önce İş Güvenliği" mottosuyla iş sağlığı ve güvenliği bilincini yaygınlaştırmayı hedefleyen Viking Kağıt, düzenlediği eğitimlerle farkındalık yaratıyor. Şirket iş kazalarını minimize amacıyla, kurum içinde gerçekleşen vakaların araştırma raporlarını detaylı şekilde inceliyor.

- >> Viking Kağıt, 2025 yılında ortalama 136 çalışanıyla üretimini sürdürdü. Şirket, yıl boyunca insan kaynaklarına, iş güvenliği, kişisel gelişim ve mesleki eğitim alanlarında toplam 2.796 saat eğitim olanağı sağladı.
- >> İş Sağlığı ve Güvenliği süreçlerini, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve buna bağlı yönetmelikler, tebliğler ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi gerekliliklerine uygun olarak yöneten Şirket, çalışanların iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini ilgili mevzuata uygun olarak planladı.
- >> Yangın ve acil durum eğitimi, yüksekte çalışma eğitimi, pozisyona ve çalışma ortamına özel iş sağlığı ve güvenliği teknik eğitimleri 2025 yılında da düzenli olarak gerçekleştirildi.
- >> 2025 yılında yapılan iş kazası raporlarına yönelik incelemeler sonucunda tüm çalışanlar; yaşanan vakaların ayrıntıları ve önleme yöntemlerine dair bilgilendirildi.
- >> Kurum genelinde iş kazası sıklık oranı 2025 yılında 24,40 olurken, iş kazası ağırlık hızı 0,16 olarak hesaplandı.
- >> İş kazası geçiren çalışanlara yönelik "Uygulamalı Kazazede Eğitimleri"ne 2025 yılında da devam edildi.

Şirket, iş yerinde meydana gelen; çalışana, ekipmana veya iş yerine zarar verme potansiyeli olan kazaların nedenlerinin araştırılması konusunu titizlikle ele alıyor. "Önce İş Güvenliği" mottosuyla iş sağlığı ve güvenliği bilincini yaygınlaştırmayı hedefleyen Viking Kağıt, düzenlediği eğitimlerle farkındalık yaratıyor. Ayrıca yangın ve acil durum eğitimi, yüksekte çalışma eğitimi, pozisyona ve çalışma ortamına özel iş sağlığı ve güvenliği teknik eğitimleri 2025 yılında da rutin hale getirildi.

2.796 saat
verilen eğitim

136
Yıl boyu ortalama
çalışan sayısı

Viking Kağıt, İK politikasının merkezine İSG kültürünü ve emniyetli yönetim modelini koyuyor. Bu kapsamda Şirket, Operasyonel Mükemmellik ilkeleri doğrultusunda OPEX TEAM'i kurdu. Operasyonel saha yöneticilerinden oluşan (22 orta kademe amir-yönetici) takım, uygulamalı ve etkin bir eğitim programına alındı. Şirket içinde tüm çalışanların İSG farkındalıklarını artırmak amacıyla yemekhane bölümünde TV/Monitörden sürekli olarak yayınlanan; İSG videoları, kamu spotları ve bilinçlendirme videoları/animasyonlarıyla farkındalık çalışmaları yapıldı.

Fabrika sahasına giriş yapacak ziyaretçi/alt işveren/ veya hizmet alınan firma çalışanlarına yönelik; Dijital İSG ve Bilinçlendirme Eğitimleri uygulaması başlatıldı. İSG odaklı Uygulamalar ve Stratejik Eğitimler programları hayata geçirilerek, tehlikeli enerjinin kontrolü amacıyla; kilitleme etiketleme sistemleri (Lo-To Uygulamaları) devreye alındı. Bu konuyla ilgili teknik ekipler, özel olarak eğitildi.

Bölüm bazlı Toolbox Emniyet Konuşmaları ve Eğitimleri uygulanmaya başlandı (iş makinesi operatörleri, converting çalışanları, güvenlik çalışanları vb.).

Emniyetli yönetim felsefesini tüm bölümlere yayabilmek maksadıyla; operasyonel ve idari bölümlerin de katılımlarıyla Safety Audit Ekipleri kuruldu. Bu ekipler planlı/plansız olarak İSG saha denetimlerini gerçekleştirerek İSG kültürünün şirket genelinde her kademedan çalışana yaygınlaştırılmasını sağladı.

Yangın Emniyet Özel Aksiyon Planı:

2025 yılında ülke genelinde yaşanan yangınlar ve riskleri sebebiyle "Yangınla Mücadele ve Yangına Müdahale İyileştirmeleri" kapsamında özel aksiyon planları oluşturuldu.

Yangınla Mücadele yönünden mevcut durum analizleri değerlendirilip ve gerçekleştirilen aksiyonlar aşağıda özetlenmiştir.

- >> Fabrika Genelinde 240 adet Yangın Tüpü (KKT,HFC,CO₂.) bulunmaktadır. Tümü aktifliği sağlanmıştır.
- >> 1.000 ton ve 500 ton kapasiteli iki adet sabit su deposu mevcut ve depolar aktifliği sağlanmıştır.
- >> Fabrika Genelinde 80 adet yangın dolabı , 21 adet (sınır boyunca) yangın hidrantı bulunmaktadır. Tümü hazır halde tutulmuştur.
- >> Yangın istasyonunda iki adet Yangın Ana Pompası (bir elektrikli ve bir dizel) ve 1 adet düşük kapasiteli takviye amacıyla jokey pompa aktif halde tutulmuştur.
- >> Fabrika bünyesinde bulunan ve kullanımda olmayan süt tankı, acil durumlarda soğutma ve sulu söndürme çalışmalarında kullanılmak üzere yedek su tankı olarak değerlendirilmiş ve kritik noktada hazır olarak tutulmuştur.
- >> Fabrika ile ormanlık alan sınırında, yaz dönemi boyunca (Ağustos ayı sonuna kadar) olası çıkabilecek yangınlarda bariyer oluşturmak amacıyla acil müdahalelerde yangın ilerlemelerini durdurmak için beton zeminde ve çevre mevzuatına uygun olarak arıtma ve deink çamuru stok alanı oluşturulmuştur.
- >> Fabrika genelinde sınır boyunca oluşan/oluşabilecek kuru otlar sürekli olarak temizletilmişmiştir
- >> Fabrika orman sınırı boyunca, ormanlık alan ile fabrika sınırı arasına bir yangın emniyet koridoru oluşturulmuştur.
- >> Ormanlık alan ile fabrika sınırı arasında oluşturulan yangın emniyet koridoruna bağlanan acil durum itfaiye ara yolu oluşturulmuştur.



- >> Hammadde atık kağıt stok alanları yangın risklerine karşın sulama ile soğutma faaliyeti 24 saatlik dilim içinde 5 tura çıkarılmıştır.
- >> Fabrika genelinde sigara içme alanlarında kısıtlamaya gidilmiş yangın emniyet tedbirleri kapsamında bazı noktalar kullanıma kapatılmıştır.
- >> Tüm personel (alt işveren personeli dahil) ; yangın ve riskleri konusunda uygulamalı olarak eğitilmiştir.
- >> Operasyonel saha personellerinin tümü (alt işveren personeli dahil) ; yangın su hidrantları, itfaiye su alma ağız ve yangın dolaplarının kullanımı konusunda ayrıca eğitilmiştir. Tatbikatlar ile teknik uygulamalar pekiştirilmiştir.
- >> Personellerin ve ziyaretçilerin farkındalıklarını geliştirmek maksadıyla ortak kullanım alanlarında (yemekhane) yangın riskleri ve önlemleri hususunda öğretici uyarıcı ve hatırlatıcı videolar, kamu spotları sürekli yayınlanmıştır.

- >> Güvenlik girişinde fabrika sahasına giriş çıkış yapacak olan kişiler için Tüm İSG kurallarını, saha kurallarını, riskleri ve tehlikeleri içeren İSG saha giriş videosu izletilmiştir.
- >> Güvenlik girişinde fabrika sahasına giriş çıkış yapacak olan tüm kişiler için; sigara yasağı konusu ve yangın riskleri konusu (cam şişe atılmaması-kıvılcıma sebebiyet verebilecek ekipman izinli ve dikkatli kullanımı vb.) özellikle hatırlatılıp kayıtlandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Sürdürülebilir üretim anlayışını iş süreçlerinin merkezine yerleştiren Viking Kağıt, karton içecek kutularını doğa dostu temizlik kâğıtlarına dönüştüren teknolojisiyle fark yaratıyor.



12.890 ton
atık bertaraf edildi



Su ayak izi
~%0,45
azaltıldı



1 ton kağıt üretimi için
harcanan su miktarı
22.2 tona geriledi.



7.487 ton
atık içecek kutusu
geri dönüştürüldü



Karbon ayak izi
~ %20
azaltıldı



1 ton kağıt üretimi için
harcanan enerji
3.294 TEP'ye
düşürüldü
%4,36
oranında azalma
sağlandı

Sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda tüm süreçlerinde Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası'nı ve “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakmak” anlayışını rehber alan Viking Kağıt, bu anlayışı tüm değer zincirine yansıtıyor. Şirket, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na odaklanan projeler ve uygulamalarla sektördeki gelişimi desteklemeye devam ediyor.

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) imzalamasıyla, Viking Kağıt'ın da içinde yer aldığı on şirketin sürdürülebilirlik performansı, 2009-2010 İlerleme Bildirimi Raporları ve 2011 yılından itibaren yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporları aracılığıyla şeffaf biçimde ve düzenli olarak kamuoyuyla paylaşılıyor.

Yaşar Topluluğu şirketlerinin sürdürülebilirlik uygulamaları, politikaları ve performansları Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda, “işe iyi bakmak”, “çalışanlara iyi bakmak”, “topluma iyi bakmak”, “iş ortaklarına iyi bakmak” ve “çevreye iyi bakmak” başlıkları altında, Küresel Raporlama İnisiyatifinin (GRI) temel standartlarına uyumlu olarak sunuluyor. Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ve Topluluğun İlerleme Bildirimi'ne (www.yasar.com.tr) üzerinden erişilebiliyor.

Viking Kağıt'ın çevre, sosyal ve yönetim alanlarında gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik çalışmaları Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alıyor.

Topluluk genelinde sürdürülebilirlik anlayışının yaygınlaştırılması, raporlanması ve hedef bazlı yönetilmesi süreçleri Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde Topluluk Şirketlerinde yer alan Sürdürülebilirlik Komiteleri ile yürütülüyor. Yaşar Topluluğu'nun on şirketinin sürdürülebilirlik liderlerinin katılımıyla oluşturulan Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, Topluluk şirketlerinde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesini ve raporlama süreçlerinin bütüncül şekilde yönetilmesini sağlıyor. Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi'ne Yaşar Holding İcra Başkanı liderlik ediyor.

Farklı departmanlardan ve çeşitli kademelerden çalışanların ve yöneticilerin katılımıyla oluşturulan, düzenli toplantılarla sürdürülebilirlik çalışmalarını değerlendiren Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanmasının altında ise iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularının önceliklendirildiği İklim Krizi Çalışma Grubu ile “Eşit Yaşar'ız” Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu yer alıyor. Bu yapılanma ile, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında risk ve fırsatlar değerlendirilirken, politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesi çalışmaları sürdürülüyor, iyileştirme odaklı aksiyonların alınması ve sürdürülebilirlik performansının etkin yönetimi sağlanıyor.

Sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası gelişmelerin ve iyi uygulamaların paylaşılması, Topluluk içerisindeki sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonunun sağlanması amacıyla 2025 yılında düzenli periyotlarda gerçekleştirilen

Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında, sektörel eğilimler, mevzuat değişiklikleri ve sürdürülebilirlik gelişmeleri paylaşıldı.

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çeşitli projelerin hayata geçirilmesi desteklenirken, geçmiş dönemlerde uygulanan “Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması” ve “Yaşar Sürdürülebilirlik Günü” gibi sürdürülebilirliği kurum içinde ve dışında teşvik eden organizasyonların sürdürülebilirlik gelişmeleri doğrultusunda güncellenmesine yönelik çalışmalar devam ediyor.

Sürdürülebilirlik, Yaşar Topluluğu bünyesindeki girişimcilik faaliyetlerinin de temel unsurlarından biri olarak öne çıkıyor. Yaşar Topluluğu'nda kurum içi girişimciliği desteklemek amacıyla 2023 yılında başlatılan Yaşar IDEA Programı kapsamında geliştirilen projeler, Topluluğun çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasına katkı sağlıyor.

Sürdürülebilirlik politikalarının uygulanması, stratejik hedefler ile uyumlu hale getirilmesi, sürdürülebilirlik performansının takibinden sorumlu olan Viking Kağıt Sürdürülebilirlik Komitesi'ne Şirket Genel Müdürü liderlik ediyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarının ilerleyişi ve gelişmeler dönemsel olarak Viking Kağıt Yönetim Kurulu ile paylaşılıyor. Viking Kağıt Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin yönetimine ve Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası'nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Viking Kağıt'ta Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, tematik alanlarda görev alarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ni destekliyor ve Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordineli çalışıyor. Komite toplantılarında iklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendiriliyor. İklim Krizi Çalışma Grubu, iklim krizi, karbon ayak izi, enerji ve su yönetimi gibi çevresel konuları ulusal ve uluslararası gelişmeleri ve düzenlemeleri takip edip değerlendirerek ve hedefler koyarak yönetiyor. “Eşit Yaşar'ız” Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu, sosyal inisiyatifleri koordine ederek iş gücündeki eşitlik ve kapsayıcılığı gözetirken, çalışan sağlığı ve güvenliği, eğitim ve toplumsal katkı projelerinin hedeflere uygun yürütülmesini sağlıyor.

Viking Kağıt, karbon ve su ayak izini azaltmaya ve etkin atık yönetimi uygulamalarıyla çevresel performansını geliştirmeye yönelik çalışmalar yürütüyor. Şirketin yıllık olarak izlediği sera gazı emisyonu, su tüketimi ve atık verileri kurumsal internet sitesinde kamuoyuyla paylaşılıyor. Kapsam 1 ve Kapsam 2 seviyesinde raporlanan sera gazı hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri ise UN Climate Change tarafından yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter Raporu'ndan (TR NIR) alınıyor.

Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda ham maddeden tüketiciye uzanan tüm değer zincirini geliştirmeyi hedefliyor. Sürdürülebilirliği yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlamayan şirket, paydaşlarını da sürece dahil ederek belirlediği hedefler doğrultusunda ilerliyor. Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerin yönetimini esas alan Viking Kağıt, sürdürülebilirlik çalışmalarını tedarikçileri ve iş ortaklarıyla paylaşarak etki alanını genişletiyor. Tedarikçi ve iş ortakları ise belirlenen değerlendirme kriterleri çerçevesinde seçilerek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması amaçlanıyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda oluşturduğu stratejilerle sürdürülebilirlik çalışmalarına devam eden Viking Kağıt, tüm operasyonlarında insan ve çevre sağlığını öncelik olarak kabul ediyor.

2010 yılından bu yana karbon, 2012 yılından bu yana su ayak izini düzenli olarak ölçerek azaltım yönünde çalışmalar yapan Şirket, atık yönetimi politikası kapsamında atıkların mevzuata uygun olarak geri kazanımını veya bertaraf edilmesini sağlıyor. Viking Kağıt, Türkiye'nin ilk özel kâğıt fabrikası olarak sektöre kazandırdığı yeniliklere bir yenisini daha ekledi. Temizlik kâğıtları alanında öncü bir adım atan şirket, içecek kartonlarının yaklaşık %70'ini oluşturan selülozu atık olmaktan çıkarak ham maddeye dönüştüren teknolojsi sayesinde doğa dostu ürünler geliştirdi.

Viking Kağıt, Tetra Pak® iş birliğiyle hayata geçirdiği projeyle atık içecek kartonlarından elde edilen nitelikli selüloz liflerini işleyerek döngüsel ekonomiye güçlü bir katkı sağlıyor. Bu yatırımla selüloz ithalatına alternatif oluşturulurken, Türkiye'de değerlendirilemeyen atıklar işlenebilir kraft ve alüminyuma dönüştürülerek ekonomiye ve endüstriye yeniden kazandırılıyor.

Sürdürülebilirlik anlayışıyla 2025 yılında yapılan çalışmalar:

>> Atık içecek kutusu geri dönüşüm tesisinde, 2024 yılında 3.866 ton kullanılmış kompozit içecek kutusu geri dönüştürülürken, 2025 yılında ise bu miktar 7.487 ton olarak gerçekleşti.

>> 2024 yılında sera gazı salımı, Kapsam-1 için 7.868 ton CO₂e, Kapsam-2 için ise 11.947 ton CO₂e olarak hesaplandı ve toplamda 19.815 ton CO₂e olarak gerçekleşti. 2025 yılında ise sera gazı salımı, Kapsam-1'de 8.012 ton CO₂e, Kapsam-2'de 9.604 ton CO₂e olarak kaydedildi ve toplamda 17.616 ton CO₂e olarak gerçekleşti. Birim ton üretim başına 2024 yılında 1,371 CO₂e olan sera gazı yoğunluğu, 2025 yılında 1,092 CO₂e olarak gerçekleşti. Sera gazı yoğunluğunda %20 iyileşme sağlandı.



>> 2014 yılında başlatılan su ayak izi hesaplama çalışmaları kapsamında, fabrikada kullanım amaçlı çekilen su miktarı 2024 yılında 490.549 m³, 2025 yılında ise 520.306 m³ olarak kaydedilirken, toplam su ayak izi 2024'te 1.025.851 m³, 2025'te 595.804 m³ olarak gerçekleşti. 1 ton kâğıt üretimi için harcanan su miktarı ise 2024 yılında 22,3 ton iken 2025 yılında 22,2 ton oldu ve su tüketiminde yaklaşık %0.45 düşüş sağlandı.

>> 2024 yılında 1 ton kâğıt üretimi için harcanan enerji 3.444 TEP olarak gerçekleşirken, 2025 yılında %4,36 düşüşle bu değer 3.294 TEP oldu.

>> Viking Kağıt'ta, 2025 yılında tehlikeli atık miktarı 13 ton, tehlikesiz atık miktarı 12.877 ton olmak üzere, toplamda 12.890 ton atık bertaraf edildi.

>> Viking Kağıt, 2025 yılında İzmir Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından yapılan tüm denetimleri başarıyla geçti.

>> Sürdürülebilirlik anlayışının tüm değer zinciri boyunca benimsenmesini hedefleyen Viking Kağıt, bu doğrultuda çalışmalarını 2025 yılında da sürdürdü.

>> Döngüsel ekonomi modeline geçişi destekleyen ve sektöre öncülük eden projeler hayata geçirilirken, sürdürülebilirliğin tüm boyutlarında farkındalık oluşturmak amacıyla sosyal medya iletişim faaliyetlerine devam edildi.

>> Kadınların istihdama katılımını artırmaya yönelik projeler geliştirilirken, fırsat eşitliği ilkesi doğrultusunda kadın operatör ve üretim sorumlusu yetiştirilmeye devam edildi.

>> Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO), Türkiye Çevre Eğitim Vakfı, Selüloz ve Kâğıt Sanayii Vakfı, Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği (KASAD) üyelikleri bulunan Şirket'in temsilcileri, sektörel sorunların çözümü amacıyla sivil toplum kuruluşlarında aktif görev aldı.

Çevre Dostu Üretim

Tüm tedarik zinciri ve üretim süreçlerinde kâğıt ve kâğıt ürünlerinin sertifikasız veya kontrolsüz materyal içermediği yönünde taahhüt veren Viking Kağıt, bu yaklaşımını FSC®-C 103928 CoC Yönetim Sistemi Belgesi ile belgeledi. Yetkili kuruluşlar tarafından 2010 yılında ilk kez denetlenen Viking Kağıt, Türkiye'de kâğıt ve karton üreticileri arasında FSC®-CoC belgesi alan öncü şirket olurken, bu belgenin gereklilikleri ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde sağlanmaya devam ediliyor.

Viking Kağıt, Alman belgelendirme kuruluşu DQS tarafından gerçekleştirilen denetimler sonucunda 2016 yılında BRC sertifikası almaya hak kazandı. Endüstriyel temizlik kâğıdı üreticilerine verilen bu sertifikayı Türkiye'de almaya hak kazanan ilk şirket olarak, Viking Kağıt Avrupa çapında kaliteli, güvenli ve yasalara uygun üretim yaptığını belgeledi.

Atık Yönetimi

Atıkların kaynağında ayrıştırılmasını ve kaynakların etkin kullanımını destekleyen "Sıfır Atık Projesi" kapsamında 2021 yılında "Sıfır Atık Belgesi" alan Viking Kağıt, 2025 yılında da eğitim ve farkındalık faaliyetlerini sürdürdü.

Atıkların geri kazanımı ve döngüsel ekonomiye kazandırılması amacıyla iki önemli projeyi hayata geçiren Viking Kağıt, bu çalışmalar kapsamında kompozit içecek kutularının geri dönüşümünü sağlarken; elde edilen selülozu hijyenik temizlik kâğıdı üretiminde kullanıyor ve süreçte oluşan diğer bileşenleri lisanslı tesislere yönlendirerek ekonomiye kazandırıyor. Ayrıca Mürekkep Giderme (Deinking) Tesisi ile hurda kâğıtları geri dönüştüren Şirket, ithal selüloz ihtiyacını azaltırken, yerli kaynak kullanımını artırdı. Bu projeler sayesinde atık miktarı ve doğal kaynak kullanımı azaltıldı, sürdürülebilir üretim yaklaşımı

güçlendirildi. Viking Kağıt gerçekleştirdiği çalışmalar ile Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından düzenlenen EBSO Çevre Ödülleri'nde Büyük Ölçekli Tesis kategorisinde ikincilik ödülünü almaya hak kazandı.

İklim Kriziyle Mücadele

İklim krizi ile mücadeleyi önceliklendiren Viking Kağıt, doğalkaynakların korunması hedefiyle enerji kullanımının azaltılması ve enerji verimliliği çalışmalarını sürdürüyor. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Şirket, enerji kullanımına yönelik hedeflerini ve fırsat alanlarını belirleyerek enerji verilerini düzenli olarak analiz ediyor ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla enerji yönetim süreçlerini yürütüyor. 2011 yılından bu yana sera gazı ölçümü yapan Şirket, sera gazı azaltımı için projeler geliştirirken, ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ediyor ve bu süreci hedefler koyarak yönetiyor.

Kalite Odaklı Çalışmalar

Sorumlu üretim anlayışıyla kalite odaklı çalışmalarını sürdüren, markalarının güçlü algısını ve ürünlerinin yüksek kalitesini koruyabilmek için tüm süreçlerinde izlenebilirliği esas alan Viking Kağıt, süreçlerini kuruma özgü prosedürler ve talimatlarla titizlikle kontrol ediyor.

Uluslararası akreditasyona sahip denetim kuruluşları tarafından gerçekleştirilen denetimlerde elde edilen başarılı sonuçlar, şirketin sektördeki rekabet gücünü artırarak müşteri güvenini sağlamlaştırdı.

Kaliteyi sürdürülebilir kılma hedefiyle sektöründe ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk şirket olan Viking Kağıt, süreçlerdeki değişimlerin ürün kalitesine olan etkisini en aza indirmek için çalışmalarını sürdürüyor. ISO 9001:2015 denetimlerinden her yıl başarıyla geçen Şirket, "Süreç Bazlı Risk Yönetimi" yaklaşımını benimseyerek, her aşamada etkilerin doğru bir şekilde tespit edilmesini ve güncel tutulmasını sağlıyor.

Müşteri Memnuniyeti Anketleri Dijitalde

Tüketici beklentilerine uygun ürünler sunmayı ve kalite standartlarını en üst düzeyde korumayı hedefleyen Viking Kağıt, tüm bildirimler toplayarak tüm süreçlerinde iyileştirme yapmayı sürdürüyor. Düzenli olarak yapılan "Yıllık İş Ortakları Değerlendirme Anketi" ile alınan geri bildirimler, iş süreçlerinin yeniden gözden geçirilmesine olanak sağlıyor. Paydaşlarının geri bildirimleriyle süreçlerini iyileştirmeyi amaçlayan Viking Kağıt, 2023 yılından bu yana anketlerini dijital ortamda gerçekleştirerek, müşteri ve iş ortaklarıyla olan ilişkilerini daha da güçlendirmeye devam ediyor.

Hijyenik Üretim

Viking Kağıt, AB standartlarına uygun hijyen anlayışıyla üretim yapıyor ve yerel ile uluslararası akredite kuruluşlardan aldığı sertifikalarla yüksek kaliteyi belgeliyor.

Premia Tuvalet Kağıdı, hassas ciltler için "mükemmel" uyumluluğunu Dermatest Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası ile kanıtlarken; Lily Premia Kağıt Havlu ise Uluslararası ISEGA sertifikasıyla gıdalarla temasa uygun olduğunu gösteriyor.

Türkiye'de BRC belgesini A Grade seviyesinde almaya hak kazanan ilk firma olan Viking Kağıt, bu yıl da denetimlerden başarıyla geçerek, önceki yıl elde ettiği A Grade seviyesini 2025'te de korumayı başardı. HACCP (Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları) tabanlı risk analizi ve GMP (İyi Üretim Uygulamaları) süreçlerinin uygulaması, Viking Kağıt fabrikasında kesintisiz olarak devam ediyor.

KALİTE YÖNETİMİ UYGULAMALARI

ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde şirket içindeki kalite yönetimi uygulamalarının yanı sıra, tedarikçilerinin süreçlerini de titizlikle izleyen Viking Kağıt, tedarikçilerin üretim, depolama ve yükleme koşullarını düzenli olarak denetlerken, kalite sertifikalarına ve prosedürlere uyumlarını sürekli olarak kontrol ediyor.

Viking Kağıt, öncelikli olarak BRC CP (İngiliz Perakendecilik Konsorsiyumu Standardı) belgesine ve kalite ile enerji gibi yönetim sistemi sertifikalarına sahip tedarikçilerle çalışmayı tercih ediyor. Şirket, kalite sorunlarının tekrarlanmaması için "Düzenleyici Faaliyet Takip Sistemi"ni uyguluyor; tespit edilen sorunları tedarikçilere bildiriyor, çözüm için gerekli önlemlerin alınmasını sağlıyor ve sorunların tamamen ortadan kaldırılmasını hedefliyor. ISO 9001:2015 kalite standardına uygun olarak revize edilen tedarikçi değerlendirmeleri, altı aylık periyotlarla gerçekleştiriliyor ve elde edilen sonuçlar tedarikçilerle paylaşarak tedarikçi performansının sürekli olarak iyileştirilmesi sağlanıyor.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Viking Kağıt, toplumsal kalkınmayı desteklemek için fırsat eşitliğine önem veriyor ve kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarında öncelikli olarak çevre ve eğitim alanlarına odaklanıyor.

Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'nun değerleri doğrultusunda, çevresel ve sosyal sorumluluk bilincinin artırılmasına yönelik çalışmalarını sürdürüyor. Ekonominin yanı sıra, topluma da katkı sağlamak üzere çevre ve eğitim başta olmak üzere çeşitli alanlarda sosyal sorumluluk projeleri hayata geçiriyor.

>> Çevresel ve sosyal sorumluluk bilinciyle sürdürülebilirliği çalışmalarının odağına alan Viking Kağıt, 2025 yılı boyunca düzenlediği “Sürdürülebilirlik” ve “Atık Yönetimi Farkındalığı” eğitimleriyle çalışanlarını daha yaşanabilir bir gelecek için ortak bir çalışma anlayışında buluşturmayı hedefledi.

>> 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında, 29-30 Mayıs 2025 tarihlerinde 81 ilde “Plastik Kirliliği ile Mücadele” temasıyla etkinlikler düzenlendi. Bu kapsamda, “Çevrene İyi Bak” sloganı doğrultusunda Aliağa Toki İlkokulu 3/A ve 3/B sınıfı öğrencileri için geri dönüşüm farkındalığını artırmak ve atık geri dönüşümünün anlam ve önemini somutlaştırmak amacıyla teknik bir gezi gerçekleştirildi. Gezi, İzmir Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından, geri dönüşüm tesisi olan Viking Kağıt fabrikasında düzenlendi. Etkinlik, öğrenciler tarafından büyük ilgi gördü ve eğlenceli anlara sahne oldu. Bu sayede, bugünün çocukları olan öğrencilerimizin yarının bilinçli bireyleri olarak daha temiz ve sağlıklı bir çevrede yaşamasının önemini pekiştirildi. Viking Kağıt, sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde çevresel farkındalığın erken yaşta kazandırılmasının kritik olduğunu vurgularken, toplumsal bilinci desteklemeye devam etti.

>> Şirket, 2025 yılında sürdürülebilirlik vizyonunu çalışan katılımıyla daha da güçlendirmek amacıyla “Atıklar Viking’e, Puanlar Size” sloganıyla yeni bir çevresel farkındalık uygulamasını hayata geçirdi. Bu çalışma ile, geri dönüşüm bilincinin artırılması ve atık yönetiminin kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi hedeflendi. Uygulama kapsamında çalışanlar; kağıt, karton ve UBC (içecek kutusu) atıklarını ayrıştırarak belirlenen toplama noktalarına teslim etti.

Getirilen atıklar, türüne ve kilogram miktarına göre puanlandırıldı; her çalışan topladığı atık miktarı doğrultusunda puan biriktirdi. Biriken puanlar, şirket tarafından belirlenen ürünler arasından seçim yapma hakkı sunarak somut bir kazanıma dönüştü. Çalışanların yoğun katılımıyla uygulama kapsamında toplam 6 ton atık fabrikaya kazandırıldı. Bu proje ile, doğal kaynakların korunmasına ve geri dönüşüm bilincinin kurum genelinde güçlendirilmesine katkı sağlandı. Böylece şirket, çevresel sorumluluğu teşvik eden yenilikçi uygulamalarıyla daha yaşanabilir bir gelecek hedefini kararlılıkla destekledi.

Ödüller-Sertifikalar

Dünden bugüne “Kalite Belgelendirme Çalışmaları”

- >> **1997**
ISO 9001:1994 Kalite Güvence Sistemi Belgesi alındı.
- >> **2003**
ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne geçiş yapıldı ve bu sistem, “sürekli gelişim” ve “ölçümlemeye dayalı karar alma” prensiplerine dayalı olarak güncellendi.
- >> **2009**
ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alındı. Aynı yıl, ISO 9001:2008 denetimlerinden başarıyla geçildi.
- >> **2010**
Türkiye'deki kağıt-karton üreticileri arasında FSC® - CoC Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk firma oldu.
- >> **2012**
Premia ve Lily ürünleri, Alman ISEGA Enstitüsü tarafından gıda ile temasa uygunluk açısından tescillendi.
- >> **2015**
Tuvalet Kağıdı, Havlu, Peçete ve Z Katlama ürünleri için TSE Belgesi alındı. Aynı yıl, Active Havlu ürünü için TSEK Belgesi alındı.
- >> **2016**
BRC CP ve Hygienic Product GC MARK ile ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- >> **2018**
Tüm kalite sistemlerinin yönetimi için QDMS (Doküman Kontrol Sistemi) uygulamaya alındı.
- >> **2018**
FSC® - CoC belge denetimi başarıyla geçildi. Active Havlu için TSEK belgesi, TSE belgesi olarak yenilendi. Smithers Pira analizleri %100 deinkli beyaz kağıt ve mix kalite beyaz kağıt ürünlerinde yenilendi. Ayrıca, %100 geri kazanılmış kahverengi kağıt için de analizler yapılarak uygunluk onaylandı. Aynı yıl ISO 9001:2015 kalite standardına geçilerek denetim başarıyla tamamlandı.
- >> **2019**
BRC CP denetimleri başarıyla geçilerek, BRC CP Revizyon 4'e yükseltildi. Yerli Malı Belgesi alındı. Mevcut tüm belgeler başarıyla yenilendi.
- >> **2020**
Güvenli Üretim Belgesi edinildi. TSE belgeli ürün sayısı 5'ten 11'e yükseltildi.
- >> **2021**
ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi edinildi. FSC® - CoC belgesi yeniden alındı. BRC CP denetimlerinden başarıyla geçilerek “A Grade” belgesi elde edildi. Sıfır Atık Belgesi alındı. Güvenli Üretim Belgesi 2021'de yenilendi. Premia ve Lily ürünleri için gıdayla temasa uygunluk yeniden tescil edildi.
- >> **2022**
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi yenilendi. FSC® - CoC yeniden belgelendirildi. ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi yenilendi.
- >> **2023**
“Sürdürülebilir İş Ödülleri” kapsamında, “İş Birliği” kategorisinde Recyfiber: Atık İçecek Kartonlarından Hijyenik Doğa Dostu Temizlik Kağıtları üretimi projesi ile Viking Kağıt Tetra Pak ortaklığı ödül kazandı.
- >> **2024**
ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi yenilendi.
- >> **2025**
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Denetimi başarıyla tamamlandı. ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Denetimi başarıyla tamamlandı. FSC® - CoC denetimi başarıyla tamamlandı. Select Nature, Alman ISEGA Enstitüsü tarafından gıda ile temasa uygunluk açısından tescillendi. Lily ve Lily Premia, Alman ISEGA Enstitüsü tarafından gıda ile temasa uygunluk açısından yenilendi. Ecolabel Nordic Swan Belgelendirme süreçlerine başlandı. Türkiye Çevre Etiket Belgelendirme süreçlerine başlandı. ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi alındı. EBSO (Ege Bölgesi Sanayi Odası) “Çevre Ödülleri” kapsamında Büyük Ölçekli Sanayi Kategorisinde ikincilik ödülü aldı.

Yönetim Kurulu

İdil Yiğitbaşı

>> Yönetim Kurulu Başkanı

1982 İzmir Amerikan Koleji mezunu olup, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı, Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkanı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO), İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) ve İzmir İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İş İnsanları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), TAİDER (Türkiye Aile İşletmeleri Derneği) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

Nalan Erkarakaş

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü mezunu olan Nalan Erkarakaş kariyerine Sermaye Piyasası Kurulunda Uzman olarak başlamış aynı dönemde The Wharton School Philadelphia da Sermaye Piyasası uzmanlık programını tamamlamıştır. Daha sonra sırasıyla Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş. Mali Koordinatör Yardımcılığı, Kentbank A.Ş Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı, Kent Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. ve Kent portföy Yönetimi A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği, Park Elektrik ve Madencilik San ve Tic A.Ş'de Yönetim Kurulu Başkanlığı, yanı sıra farklı sektörlerdeki Borsaya Kote şirketlerde yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. 2018 yılında Grant Thornton Türkiye şirketine Partner olarak katılan Nalan Erkarakaş, halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra TOBB Sermaye Piyasaları Meclisi Üyeliği, Borsa Aracı Kurum Yöneticileri Derneği Üyeliği, Türkiye Genç İşadamları Yöneticileri Derneği Üyeliği, KOTEDER Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Ayrıca KORUNCUK Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şube Üyesidir. Çeşitli gazete ve dergilerde makaleler, köşe yazıları ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış araştırma raporları bulunan Nalan Erkarakaş, GİYAD tarafından verilen Yılın Yöneticisi ve Dünya Gazetesi tarafından verilen Yılın Başarılı İş Kadını Ödülü'ne layık görülmüştür.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

41 Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

44 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri

45 Hukuki Açıklamalar

48 Bağımsızlık Beyanları

50 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

51 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

57 Sorumluluk Beyanı

58 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Yönetim Kurulu

Metin Akman

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Ankara'da doğan Metin Akman, 1989 yılında ODTÜ İİBF İşletme Bölümü'nden lisans, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Ekonomi Hukuku programından yüksek lisans derecesini almıştır. Profesyonel kariyerine 1989 yılında Unilever'de başlayan Akman, daha sonra girişimci olarak iş hayatına devam etmiştir. 2019 yılına kadar Nutreco – Trouw Nutrition Türkiye'de Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Hâlen Anako Yumurta Ürünleri, Atiken A.Ş. ve Hollanda merkezli Schaffelaarbos ortaklığıyla kurulan Yuniko A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadı; Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyeti ve Viking Kağıt'ta Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Türkiye yumurta sektörünün uluslararası rekabet gücünü artırmak ve sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla 2020 yılında kurulan YÜSAD'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Toplumsal gelişime ve gönüllü çalışmalara önem veren Akman; TÜSİAD, TÜYEKAD, YUMBİR, WEO, SKD, TAİDER ve Hacettepe Nazmi Hoşal Eğitim Vakfı üyesidir. 2014–2019 yılları arasında TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Uluslararası düzeyde de aktif görevler üstlenen Akman, 2014–2025 yılları arasında Business at OECD Tarım ve Gıda Komisyonu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlendiği Anako Yumurta Ürünleri, United Nations Global Compact kurumsal üyesidir.

Mehmet Aktaş

>> Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu'na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 – 2007 yılları arasında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş, 2007 yılı Temmuz ayı itibarıyla Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanmıştır. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı'nın yönetim kurulunda görev almaktadır. 2017 yılından bu yana TÜSİAD'da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı'nı sürdürmekte olup TÜSİAD, ESİAD, KOTEDER, TÜRKTRADE, TİM, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyesidir. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD'de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

Yönetim Kurulu

Hakkı Hikmet Altan

>> Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1985-1988 yılları arasında Yaşar Topluluğu'nda Desa ve Pınar-Cargill şirketlerinde görev alan Hakkı Hikmet Altan, 1989 yılından itibaren Yaşar Topluluğu dışında, turizm ve dış ticaret şirketlerinde finansman ve mali işler yöneticiliği yapmıştır. 1993 yılında yeniden Yaşar Topluluğu'na katılan Hakkı Hikmet Altan, sırasıyla, Yaşar Uluslararası Tekstil Şirketi ve Yaşar Dış Ticaret Şirketi'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2001 yılında Yaşar Holding Finansman Koordinatörü olarak atanmış, 2007-2009 yılları arasında Yaşar Topluluğu Dış Ticaret Şirketlerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Nisan 2009 – Mart 2021 tarihleri arasında CFO görevinde bulunan Hakkı Hikmet Altan'ın, bu görevine ilave olarak Dış Ticaret Şirketleri sorumluluğu da devam etmiştir. Bu görevleri süresince aynı zamanda Yaşar Topluluğu'nun farklı şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Hakkı Hikmet Altan halen Yaşar Holding A.Ş. ve Yaşar Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmekte, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

Kemal Semerciler

>> Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksek öğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamlamıştır. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe Bölümlerinde müdür olarak görev yapmıştır. 2004 -2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yapmış, 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmış, Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürmüş ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte Denetim ve Risk Komitesi Başkanlığı yapmıştır. Mart 2010 - Mart 2016 arasında Alternatif Leasing ve Alternatif Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

>> Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

>> Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

>> Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve

>> Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

Hukuki Açıklamalar

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

Şirket Olağan Genel Kurul toplantısı 27 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2025 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketimizin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı

ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kanunu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunabilmektedir. Şirketimiz 2025 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara toplam 142.300 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadili , T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi'nin 18.02.2025 tarih ve E-29833736-110.04.04-68008 sayılı yazısı ile onaylanmış olup, 27.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulurak oy çokluğu ile kabul edilmiş ve İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 18 Nisan 2025 tarihinde 11315 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2025 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 15.036.844 TL dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık ve Derecelendirme Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2025 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Hukuki Açıklamalar

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2025 itibarıyla 60.132.250 TL olan özkaynak seviyesi ile şirketin 42.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Mevzuat ve Esas Sözleşmede yer alan hükümler saklı kalmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nda oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Pay sahiplerinin talep etmesi halinde oylamanın şekli Genel Kurul tarafından belirlenir.

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları Esas Sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 12'de düzenlenmiştir. Buna göre; Yönetim Kurulu şirket işleri gerektirdikçe toplanacaktır. Yönetim Kurulu kararlar mutlak çoğunluk sistemi ile alınır. Kurul üye sayısını ekseriyeti ile toplandığı takdirde, kararların tam üye sayısının ekseriyetini teşkil eden oyların ittifakı ile alınması mecburidir.

Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları ve 2025 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 61 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantıdan önce üyelere toplantı gündemi gönderilerek toplantı çağrısı gerçekleştirilir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliği'ni Metin Akman yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılı içerisinde yedi kere toplanmış ve toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmıştır. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Metin Akman, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Nalan Erkarakaş, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Hakkı Hikmet Altan ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi İhsan Baki yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler

Hukuki Açıklamalar

ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Metin Akman, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Nalan Erkarakaş ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Hakkı Hikmet Altan yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Viking Kağıt ve Selüloz AŞ'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulunun onayına sunularak kamuya açıklanmış olup söz konusu bilgiye Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.viking.com. tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Bağımsızlık Beyanı

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

•Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

>> Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

>> Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

>> Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

>> 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

>> Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

>> Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,

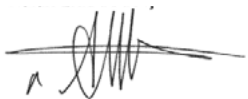
>> Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

>> Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

>> Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Nalan ERKARAKAŞ



Bağımsızlık Beyanı

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

•Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,

>> Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,

>> Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

>> Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,

>> 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,

>> Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

>> Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,

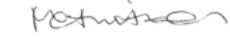
>> Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

>> Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

>> Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin AKMAN



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlayamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

1.3.11 Şirketimiz Esas Sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

1.5.2 Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 2 kadın üye mevcuttur.

4.4.7 Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1123-viking-kagit-ve-seluloz-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 44-49) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1123-viking-kagit-ve-seluloz-a-s>).

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Viking Kağıt'ın da dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışan ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2) Risk Yönetimi (Sayfa 56-57) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37) Viking Kağıt Web Sitesi https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html Viking Kağıt Web Sitesi https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.		✓			Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Manifestomuz (Sayfa 21) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓		Rakamsal hedefler açıklanmamıştır.	-
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 26) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 26) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (96-141) Çevreye İyi Bakmak (148-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.			✓		-	
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Performans Verileri ve Göstergeleri (164-167) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 24-25) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda Hukuki Açıklamalar'da yer verilmektedir.	Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 45-47)
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Sürdürülebilirlik çalışmaları ve bu çalışmalar sonucundaki performans takibi yapılsa da, bağımsız üçüncü tarafça bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	-
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Diğer yönetim sistemleri ve ürün/ hizmet uygunluk belgeleri ile çevre alanında yapılan çalışmalar Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmıştır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Yaşar Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Sistemleri ve Ürün/Hizmet Uygunluk Belgeleri (110-111) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 148-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında ve Viking Kağıt web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37) Viking Kağıt Web Sitesi https://viking.com.tr/surdurulebilirlik.html
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓		-	-
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 148-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 142-147) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 148-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 27)
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 58-59) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37) Ar-Ge Çalışmaları (Sayfa 24-25)

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.		✓			Viking Kağıt'ın sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 41, 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 41, 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.		✓			Çevresel verilerdeki gelişim takip edilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 41, 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 41, 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 110-111) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			✓		-	-
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.		✓			Çevresel etkiyi azaltmaya yönelik projeler yürütülmekte olup, projelerin detaylı sonuçları kamuya açıklanmamıştır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 18-19) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 41, 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.		✓			Elektrik, buhar ve ısıнын belli bir miktardan kojenerasyon tesisinde üretilmekte ve belirtilen toplam emisyon içinde yer almaktadır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 41, 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektrığe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı gerçekleşmemiştir.	-
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.			✓		İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı gerçekleşmemiştir.	-
B20. Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.		✓			Kojenerasyon tesisi bulunan ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Viking Kağıt'ın yıllık emisyon miktarları açıklanmaktadır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 41, 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 156-158) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			✓		Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	-
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			✓		İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	-
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			✓		-	-
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.			✓		-	-
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyanname'si, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 22, 76-83) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 28-31)
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikalar, faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Viking Kağıt Faaliyet Raporları Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 78-83) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 28-31) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37) Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük geliri kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözeticilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 78) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 28-31)
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Viking Kağıt Faaliyet Raporları Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 78-83) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 28-31) Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 88-90) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 28-31)
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyuşmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Viking Kağıt Faaliyet Raporları Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Etik ve Uyum (Sayfa 91) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 28-31) Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 84-85) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 28-31)
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 94-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 28-31)
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 167) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 28-31)
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Viking Kağıt Web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 55, 91) Viking Kağıt Web Sitesi https://www.viking.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi-hakinda-bilgilendirme.html
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 55) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.		✓			Toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmalara Viking Kağıt Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 103, 131) Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 38)

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 58) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 113-115) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 26-27)
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 58-59) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/yatirimci/VKING%20-%20B%C4%B0LG%C4%B0LEND%C4%B0RME%20POL%C4%B0T%C4%B0KASI%20-%20final.pdf
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu, 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			✓		İlgili rapor yılında yürütülen bir çalışma bulunmamaktadır.	-
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-29) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 53, 78-81, 163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Viking Kağıt 2025 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 38)

Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin 26.02.2026 tarih ve 2026/11 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,

2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2025 - 31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

Nalan ERKARAKAŞ
Denetim Komitesi Başkanı

Metin AKMAN
Denetim Komitesi Üyesi

TURGUT SARIOĞLU
Genel Müdür
(Vekaleten)



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Viking Kağıt ve Selüloz Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Viking Kağıt ve Selüloz Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

İlişikteki faaliyet raporu içerisinde sunulan finansal tablolar "İşletmenin Sürekliliği" ilkesi uyarınca hazırlanmış olup, 26 Şubat 2026 tarihli denetçi raporumuzda Dikkat Çekilen Husus olarak raporlanan aşağıdaki husus bulunmaktadır.

Dipnot 2.6'da açıklandığı üzere, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 3.342.704.155 TL tutarındadır ve dönen varlıklarını 2.947.848.643 TL tutarında aşmıştır. Aynı tarihte sona eren yılda Şirket'in net dönem zararı 982.794.142 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca bu şartlar, finansal tablo dipnotu 2.6'da detaylı olarak açıklanan konularla birlikte değerlendirildiğinde, Şirket ortaklarının finansal desteği olmaksızın, işletmenin sürekliliğini devam ettirme kabiliyeti üzerinde önemli bir belirsizliğin bulunduğuna işaret etmektedir. Diğer yandan Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş., Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlük karşışmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını taahhüt ettiğini beyan etmiştir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşışması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

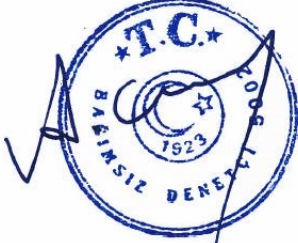


Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
26 Şubat 2026
İzmir, Türkiye

FİNANSAL BİLGİLER

61 VIKING KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.
1 Ocak - 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar
ve Bağımsız Denetçi Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Viking Kağıt ve Selüloz Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Viking Kağıt ve Selüloz Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik

Dipnot 2.6'da açıklandığı üzere, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri 3.342.704.155 TL tutarındadır ve dönen varlıklarını 2.947.848.643 TL tutarında aşmıştır. Aynı tarihte sona eren yılda Şirket'in net dönem zararı 982.794.142 TL olarak gerçekleşmiştir. Ayrıca bu şartlar, finansal tablo dipnotu 2.6'da detaylı olarak açıklanan konularla birlikte değerlendirildiğinde, Şirket ortaklarının finansal desteği olmaksızın, işletmenin sürekliliğini devam ettirme kabiliyeti üzerinde önemli bir belirsizliğin bulunduğu işaret etmektedir. Diğer yandan Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş., Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını taahhüt ettiğini beyan etmiştir. Bu husus, tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz. Tarafımızca; *İşletmenin Sürekliliğiyle İlgili Önemli Belirsizlik* bölümünde açıklanan konuya ilâve olarak aşağıda açıklanan konular kilit denetim konuları olarak belirlenmiş ve raporumuzda bildirilmiştir:

Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi

Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Şirket, finansal tablolarında yer alan arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve binaların ve tesis makine ve cihazların muhasebeleştirilmesine ilişkin TMS 16- "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan yeniden değerlendirme modelini muhasebe politikası olarak uygulamaktadır. Şirket'in, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme çalışmaları neticesinde, 3.931.107.105 TL tutarında maddi duran varlıkları bulunmaktadır. Şirket'in yeniden değerlendirme modeli kapsamında söz konusu maddi duran varlıklarının gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından yetkilendirilmiş bir bağımsız değerlendirme kuruluşu tarafından belirlenmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli finansal tablolarında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışlarının finansal tablolar açısından önemli tutarda olması, değerlendirme çalışmalarında kullanılan bazı girdilerin ve hesaplamaların karmaşık yapıda olması ve gerçeğe uygun değer ölçümünün içerdiği önemli tahmin ve varsayımların ileride gerçekleşebilecek sektörel ve ekonomik değişimlere duyarlı olması sebebi ile "maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme yöntemiyle muhasebeleştirilmesi" kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir. - Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmalarını gerçekleştiren değerlendirme kuruluşu uzmanlarının yeterlilikleri ve yetkinlikleri değerlendirilmiştir. - Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmasında kullanılan değerlendirme yöntemleri ve teknik veriler, değerlendirme uzmanlarımızın da katılımıyla ilgili çalışmayı yapan değerlendirme kuruluşunun uzmanları ile değerlendirilmiştir. - Değerleme modellemelerinde kullanılan önemli tahminler ve girdilerin uygunluğu piyasadaki mevcut emsallerle ve geçmiş döneme ait verilerle karşılaştırılmasını da içerecek şekilde değerlendirme uzmanlarımızdan yardım alınmak suretiyle değerlendirilmiştir. - Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme çalışmalarına ilişkin temel tahminler ve varsayımlara dair açıklamalar da dahil olmak üzere finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5 ve 22'e bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Şirket'in hasılatı yurtiçi ve yurtdışı piyasalarda satılmak üzere yarı mamul ve mamul temizlik kağıdı üretimi, satışı ve pazarlamasına ilişkin hasılat, edim yükümlülükleri yerine getirildiği anda kaydedilmektedir. 31 Aralık 2025 itibarı ile Şirket'in satış gelirleri 760.210.249 TL'dir. Ürünün satışının gerçekleştirildiği dönemde hasılatın muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup sözleşme koşullarına göre ürünlerin kontrolünün devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır. Hasılatın doğru tutarda ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması yönetim muhakemesi gerektirmesi sebebiyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir. - Şirket'in dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtları kontrol edilmiştir. - Hasılat sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarım ve uygulama etkinlikleri test edilmiştir. - Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla faturası kesilmiş ürünlerin kontrolünün müşterilere devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin değerlendirilmesi ve bu suretle hasılatın ilgili olduğu doğru raporlama döneminde finansal tablolara alındığının test edilmiştir. - Örneklem ile seçilen müşteriler için dış teyit prosedürleri uygulanarak ticari alacak bakiyelerinin finansal tablolarda kayıtlı tutarla ile uyumu kontrol edilmiştir. - Müteakip dönemde gerçekleşen iadeler örneklem yöntemiyle test edilmiştir. - Buna ek olarak, hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak dipnotlarda yer verilen açıklamaların yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtır yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

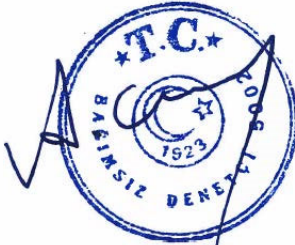
B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
26 Şubat 2026
İzmir, Türkiye

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR).....	1-2
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	3
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	4
NAKİT AKIŞ TABLOLARI	5
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	6-69
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	6-26
DİPNOT 3 FİNANSAL YATIRIMLAR.....	26
DİPNOT 4 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	26
DİPNOT 5 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	27
DİPNOT 6 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	27-31
DİPNOT 7 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	32-33
DİPNOT 8 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	33
DİPNOT 9 STOKLAR.....	34
DİPNOT 10 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	34
DİPNOT 11 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	36-39
DİPNOT 12 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	40
DİPNOT 13 KİRALAMA İŞLEMLERİ.....	40
DİPNOT 14 VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ.....	40
DİPNOT 15 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ.....	40-42
DİPNOT 16 DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER.....	42
DİPNOT 17 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	42-45
DİPNOT 18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	46-47
DİPNOT 19 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	47-48
DİPNOT 20 DİĞER VARLIKLAR.....	48
DİPNOT 21 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	48-49
DİPNOT 22 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	50
DİPNOT 23 PAZARLAMA, GENEL YÖNETİM, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	50-51
DİPNOT 24 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	51
DİPNOT 25 YATIRIM FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER	52
DİPNOT 26 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER	52
DİPNOT 27 FİNANSAL GELİRLER/ GİDERLER.....	52
DİPNOT 28 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ	52
DİPNOT 29 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	53-57
DİPNOT 30 PAY BAŞINA KAYIP	57
DİPNOT 31 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ.....	58
DİPNOT 32 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	58-66
DİPNOT 33 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR.....	67-69
DİPNOT 34 PARASAL KAYIP KAZANÇ.....	69
DİPNOT 35 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	69

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	25.128.458	171.651.161
Ticari Alacaklar		183.681.606	201.884.207
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	44.783.423	30.828.478
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	138.898.183	171.055.729
Diğer Alacaklar		1.257.544	469.397
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.257.544	469.397
Stoklar	9	160.887.755	146.126.885
Peşin Ödenmiş Giderler		16.596.447	20.243.361
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	16.596.447	20.243.361
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	29	2.689.819	1.183.415
Diğer Dönen Varlıklar		4.613.883	6.988.881
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	20	4.613.883	6.988.881
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		394.855.512	548.547.307
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar		16.850	7.853
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		16.850	7.853
Maddi Duran Varlıklar	11	3.954.654.077	2.780.385.841
- Arazi ve Arsalar		2.055.460.416	1.048.009.061
- Binalar ve Yerüstü Düzenlemeleri		796.402.750	584.859.646
- Tesis, Makine ve Cihazlar		1.079.243.939	1.097.520.175
- Taşıtlar		427.273	555.955
- Döşeme ve Demirbaşlar		10.970.676	15.076.421
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		12.149.023	34.364.583
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	6.900.806	6.644.252
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		6.900.806	6.644.252
Peşin Ödenmiş Giderler		82.043	34.075
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		82.043	34.075
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	9.008.395	21.451.353
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		3.970.662.171	2.808.523.374
TOPLAM VARLIKLAR		4.365.517.683	3.357.070.681

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 26 Şubat 2026 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		2.384.688.842	2.229.236.359
- İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	6	1.960.156.365	1.582.669.001
- Banka Kredileri		1.960.156.365	1.582.669.001
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		424.532.477	646.567.358
- Banka Kredileri	15	424.532.477	646.567.358
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		142.606.153	191.818.661
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		142.606.153	191.818.661
- Banka Kredileri	15	140.361.451	186.245.740
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	2.244.702	5.572.921
Diğer Finansal Yükümlülükler	16	20.801.607	21.421.458
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		20.801.607	21.421.458
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	2.721.450	3.758.653
Ticari Borçlar		298.749.078	281.077.558
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	81.945.652	145.156.418
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	216.803.426	135.921.140
Diğer Borçlar		480.048.611	65.949.793
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	4.600.500	7.677.555
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	475.448.111	58.272.238
Ertelenmiş Gelirler		3.549.012	3.642.591
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	10	3.549.012	3.642.591
Kısa Vadeli Karşılıklar		9.064.664	12.799.006
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	7.870.469	11.740.764
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	18	1.194.195	1.058.242
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		474.738	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		474.738	-
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		3.342.704.155	2.809.704.079
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		331.123.537	144.170.716
- İlişkili Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		199.843.381	-
- Banka Kredileri	15	199.843.381	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		131.280.156	144.170.716
- Banka Kredileri	15	130.447.710	138.125.917
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	15	832.446	6.044.799
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	11.504.372	16.241.805
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		11.504.372	16.241.805
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	29	620.053.369	338.803.097
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		962.681.278	499.215.618
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		4.305.385.433	3.308.919.697
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	21	42.000.000	42.000.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları		585.002.930	585.002.930
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	21	6.442.587	6.442.587
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		1.449.714.895	501.234.052
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları			
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	11	1.528.408.955	572.916.568
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları		(78.694.060)	(71.682.516)
Net Dönem Karı/Zararı		(982.794.142)	(635.256.215)
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları		(1.040.234.020)	(451.272.370)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		60.132.250	48.150.984
TOPLAM KAYNAKLAR		4.365.517.683	3.357.070.681

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	22	760.210.249	1.059.795.883
Satışların Maliyeti	22	(719.108.491)	(944.330.106)
BRÜT KAR	22	41.101.758	115.465.777
Genel Yönetim Giderleri	23	(127.877.774)	(134.274.108)
Pazarlama Giderleri	23	(132.840.037)	(177.250.973)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	23	(11.423.339)	(12.571.857)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	87.861.610	59.504.061
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24	(229.542.728)	(182.443.183)
ESAS FAALİYET ZARARI		(372.720.510)	(331.570.283)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	9.638	1.796.812
FİNANSAL GİDER ÖNCESİ FAALİYET ZARARI		(372.710.872)	(329.773.471)
Parasal Kayıp / Kazanç		748.285.913	740.972.542
Finansman Gelirleri	27	34.307.857	35.916.837
Finansman Giderleri	27	(1.359.064.290)	(1.080.673.668)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI		(949.181.392)	(633.557.760)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		(33.612.750)	(1.698.455)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	(33.612.750)	(1.698.455)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI		(982.794.142)	(635.256.215)
DÖNEM ZARARI		(982.794.142)	(635.256.215)
Pay Başına Kayıp			
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kayıp	30	(23,3999)	(15,1251)
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		994.775.408	208.176.544
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	11	1.251.761.655	279.086.205
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	18	(9.348.725)	(28.559.538)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(247.637.522)	(42.350.123)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi	11,29	(249.974.703)	(49.490.007)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	29	2.337.181	7.139.884
DİĞER KAPSAMLI (GİDER)/ GELİR		994.775.408	208.176.544
TOPLAM KAPSAMLI (GİDER)/ GELİR		11.981.266	(427.079.671)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltilme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Birikmiş Zararlar		Toplam Özkaynaklar
				Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Zararı/Kararı	
1 Ocak 2024	42.000.000	537.599.678	6.442.587	352.074.993	(50.262.862)	(335.432.845)	(77.190.896)	475.230.655
Transferler	-	47.403.252	-	(8.754.623)	-	(115.839.525)	77.190.896	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	229.596.198	(21.419.654)	-	(635.256.215)	(427.079.671)
- Dönem Karı/Zararı	-	-	-	-	-	-	(635.256.215)	(635.256.215)
- Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	-	-	-	229.596.198	(21.419.654)	-	-	208.176.544
31 Aralık 2024	42.000.000	585.002.930	6.442.587	572.916.568	(71.682.516)	(451.272.370)	(635.256.215)	48.150.984
1 Ocak 2025	42.000.000	585.002.930	6.442.587	572.916.568	(71.682.516)	(451.272.370)	(635.256.215)	48.150.984
Transferler	-	-	-	(46.294.565)	-	(588.961.650)	635.256.215	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	1.001.786.952	(7.011.544)	-	(982.794.142)	11.981.266
- Dönem Karı/Zararı	-	-	-	-	-	-	(982.794.142)	(982.794.142)
- Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	-	-	-	1.001.786.952	(7.011.544)	-	-	994.775.408
31 Aralık 2025	42.000.000	585.002.930	6.442.587	1.528.408.955	(78.694.060)	(1.040.234.020)	(982.794.142)	60.132.250

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VIKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak- 31 Aralık 2025	1 Ocak- 31 Aralık 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(338.423.416)	(500.494.175)
Dönem Zararı		(982.794.142)	(635.256.215)
Dönem Net Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		704.226.302	426.536.029
Vergi Gideri/Geliri ile İlgili Düzeltmeler	29	33.612.750	1.698.455
Amortisman ve İtfâ Gideri ile İlgili Düzeltmeler	11,12,19	113.027.383	108.369.763
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		7.390.720	-
-Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	24	2.544.111	-
-Stok Değer Düşüklüğü ile İlgili Düzeltmeler	9	4.846.609	-
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		5.299.759	16.673.233
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler	18	6.471.473	7.745.955
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(1.099.318)	8.927.278
- Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	18	(72.396)	-
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.204.162.379	860.535.059
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	27	(18.687.670)	(23.847.205)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	27	1.222.850.049	884.382.264
Parasal Kayıp Kazanç		(747.834.469)	(740.262.838)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevirim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		31.504.962	24.023.694
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		57.062.818	155.498.663
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(41.555.875)	(253.764.049)
Ticari Alacaklardaki Değişimler		(28.930.449)	(30.140.569)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Değişimler		(5.155.463)	(93.560.615)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Değişimler		(23.774.986)	63.420.046
Stoklardaki Değişimler		(19.607.479)	46.087.486
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklar ile İlgili Değişimler		(1.004.280)	(52.363)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklar ile İlgili Değişimler		(1.004.280)	(52.363)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Değişimler		3.585.086	(6.594.856)
Ticari Borçlardaki Değişimler		7.203.284	(272.215.155)
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Değişimler		33.147.982	(22.063.744)
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Değişimler		(25.944.698)	(250.151.411)
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Değişimler		(165.703)	1.115.585
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Değişimler		(4.282.920)	3.776.225
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Değişimler		(4.282.920)	3.776.225
Ertelenmiş Gelirlerdeki Değişimler		845.698	(424.603)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Değişimler		800.888	4.684.201
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Değişimler		800.888	4.684.201
İşletme Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Akışları		(320.123.715)	(462.484.235)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	18	(16.793.297)	(37.117.520)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(1.506.404)	(892.420)
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(4.659.890)	(37.634.419)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(23.347.560)	(61.481.624)
-Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(21.793.085)	(61.481.624)
-Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	12	(1.554.475)	-
Alınan Faiz	27	18.687.670	23.847.205
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		245.728.279	704.815.077
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		4.107.002.037	3.090.538.108
- Kredilerden Nakit Girişleri	15	4.107.002.037	3.090.538.108
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(3.218.881.574)	(1.733.772.375)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	15	(3.218.881.574)	(1.733.772.375)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borçlardaki Değişim, Net	15	(8.467.805)	(2.775.705)
İlişkili Taraflara Diğer Borçlardaki Değişim, Net		475.689.319	21.630.151
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		26.138.864	28.723.110
Ödenen Faiz		(1.135.752.562)	(699.528.212)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)		(97.355.027)	166.686.483
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		2.355.576	1.090.539
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAZANÇ / KAYIP ETKİSİ		(51.523.252)	(32.915.714)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		171.651.161	36.789.853
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	5	25.128.458	171.651.161

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 – ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu, yurt içi ve yurt dışı piyasalarda satılmak üzere yarı mamul ve mamul temizlik kağıdı üretimi, satışı ve pazarlamasını gerçekleştirmektir. Şirket'in üretim tesisi İzmir – Aliğa'da bulunmaktadır.

Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in %58,78 (31 Aralık 2024: %78,48) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in nihai ana ortağı konumundadır (Dipnot 21).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yalı Mahallesi, Hürriyet Caddesi No: 474
Aliğa- İzmir

1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 136'dır. (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 170).

DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

(ii) Ölçüm esasları

Bu finansal tablolar "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lira'sı üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

(iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi

Bu finansal tablolar, Şirket'in geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe en yakın tam TL olarak gösterilmiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

(iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın Uygulanması Hakkında Duyuru” ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteği değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmıştır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi geliri/gideri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

(iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama (Devamı)

• Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)" olarak gösterilmektedir

• Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

Şirket'in geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Şirket, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Şirket'in finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmiştir.

(v) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Şirket'in, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait nakit akış tablolarında, finansman faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları olarak sunmuş olduğu 23.847.205 TL elde edilen faiz gelirleri, ilişikteki nakit akış tablolarında yatırım faaliyetlerinden nakit akışları olarak sunulmuştur. Şirket'in, 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ait nakit akış tablolarında, işletme faaliyetlerinden elde edilen nakit akışları olarak sunmuş olduğu 21.630.151 TL tutarındaki ilişkili taraflara diğer borçlardaki değişimler ve 28.723.110 TL tutarındaki banka komisyon vb. ödemeleri ilişikteki nakit akış tablolarında finansman faaliyetlerinden nakit akışları olarak sunulmuştur.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikaları finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

1 Ocak 2025 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe giren ve erken uygulamaya izin verilen bazı yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartları bulunmaktadır. Ancak Şirket, bu finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda yer alan yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartlarını erken uygulamamıştır.

a) TFRS 18 –Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

UMSK tarafından 9 Nisan 2024 tarihinde yayımlanan *IFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama*, UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerini alacak olup, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır.KGK, ilgili standartı 8 Mayıs 2025 tarihinde “*TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama*” adıyla yayımlayarak, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan “*TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu*” yürürlükten kalkacağını duyurmuştur. Yeni standart, başlıca aşağıdaki yeni düzenlemeleri getirmektedir:

- İşletmelerin kâr veya zarar tablosundaki tüm gelir ve giderleri; faaliyet, yatırım, finansman, durdurulan faaliyetler ve gelir vergisi olmak üzere beş kategori altında sınıflandırması ve yeni tanımlanan faaliyet kârı ara toplamını sunması zorunlu hale getirilmiştir. İşletmenin net dönem kârı değişmeyecektir.
- Yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerinin (Yönetim Tanımlı Performans Ölçütleri) finansal tablolarda tek bir dipnotta açıklanması gerekmektedir.
- Finansal tablolarda bilgilerin nasıl gruplanacağına ilişkin rehberlik güçlendirilmiştir.

Buna ek olarak, dolaylı yöntem kullanılarak faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarının sunulması halinde, tüm işletmelerin nakit akış tablosunda faaliyet kârı ara toplamını başlangıç noktası olarak kullanmaları zorunlu olacaktır.

TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, özellikle Şirket'in kâr veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun yapısı ile yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerine ilişkin ilave açıklamalar üzerindeki etkileri başta olmak üzere, yeni standardın finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirme sürecini sürdürmektedir. Ayrıca, hâlihazırda “diğer” olarak sınıflandırılan kalemler dâhil olmak üzere, finansal tablolarda bilgilerin gruplanma biçimi üzerindeki etkiler de değerlendirilmektedir.

Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler - TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar : Açıklamalar standartlarındaki değişiklikler

Şirket, TFRS 9 ve TFRS 7’de yapılan bu değişikliklerin finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS Muhasebe Standartları’nı kullanan şirketlerin bağlı ortaklıkları, TFRS 19’un yayınlanmasının ardından açıklamalarını önemli ölçüde azaltabilir ve kullanıcıların ihtiyaçlarına daha fazla odaklanabilir.

Bir bağlı ortaklık, aşağıdaki kriterleri karşılıyorsa, konsolide, bireysel ya da münferit finansal tablolarında yeni standardı uygulamayı seçebilir:

- kamuya hesap verebilirliğinin olmaması
- Ana ortaklığının TFRS Muhasebe Standartları’na göre konsolide finansal tablo hazırlaması.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı)

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar(devamı)

Değişiklikler 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Şirket, TFRS 19'in uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik:

Yıllık iyileştirmeler süreci, UFRS Muhasebe Standartlarının netliğini ve iç tutarlılığını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Temmuz 2024'te, UMSK 5 standarda küçük değişiklikler yapmak amacıyla "UFRS Muhasebe Standartlarına Yıllık İyileştirmeler—11. Değişiklik " başlıklı yayını yayımlamıştır. İlgili değişiklikler, KGK tarafından da 27 Eylül 2025 tarihinde “TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11” olarak yayımlanmıştır.

İşlem Fiyatı (TFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler) : TFRS 9'da yer alan ve özellikle TFRS 9'un bazı paragraflarında, TFRS 15'teki tanımıyla mutlaka tutarlı olmayan bir anlamda kullanılan 'İşlem fiyatı' terimi, 'TFRS 15 uygulayarak belirlenen tutar' ile değiştirecek şekilde güncellenmiştir.

Kira Yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılması (TFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler) : Bir kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakması durumunda, bu işlem TFRS 9'a göre muhasebeleştirilir. Ancak, kiralamada değişiklik, TFRS 16'ya göre muhasebeleştirilir. Değişiklik ile, kira yükümlülüklerinin TFRS 9 kapsamında finansal tablo dışı bırakıldığında , defter değeri ile ödenen bedel arasındaki farkın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini belirlemektedir.

Kira yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakmasına ilişkin değişiklik, yalnızca değişikliğin ilk kez uygulandığı yıllık raporlama döneminin başlangıcından sonra sona erdirilen kira yükümlülüklerine uygulanır.

Değişiklikler, 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmiştir.

İlk Defa Uygulayıcılar İçin Korunma Muhasebesi (TFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Defa Uygulanması'na Yapılan Değişiklikler)

TFRS 1, şu amaçlarla değiştirilmiştir:

- Korunma muhasebesi ile ilgili TFRS 9'daki gerekliliklerle tutarlılığını artırmak;
- Anlaşılabilirliği artırmak amaçlarıyla

TFRS 1'de, TFRS 9'a "Diğer TFRS'lerin geriye dönük uygulanması istisnası" kısmında çapraz başvuru eklenmiştir.

Finansal Tablodan Çıkarma sırasında oluşan Kar veya Zararlar (UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): TFRS 7'deki rehberliğin finansal tablodan çıkarma sırasında oluşan kayıp ve kazançların muhasebeleştirilmesine ilişkin, tüm gereklilikleri örneklemeyi açıklayan bir ifade eklenmiştir. Ayrıca, “gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan girdiler” ifadesi, TFRS 13 terminolojisiyle uyumlu olması için “gözlemlenemeyen girdiler” olarak düzeltilmiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (Devamı)

TFRS Yıllık İyileştirmeler– 11. Değişiklik (devamı)

Gerçeğe Uygun Değer ile İşlem Fiyatı Arasındaki Ertelenmiş Farkın Açıklanması (TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): Mayıs 2011'de yayımlanan TFRS 13 sonrası düzeltilmeyen ifade, bu değişiklik ile işlem fiyatının ilk tanımlama anında piyasa değerinden farklı olabileceği kavramını basitleştirip netleştirerek açıklamaktadır. Gerçeğe uygun değeri, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasada alınıp satılan bir fiyatla (Seviye 1 girdi) veya yalnızca gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanan bir değerlendirme tekniğiyle desteklenmez. (Bu durumlarda sonraki dönemlerde fark, TFRS 9'a göre kar veya zararda tanınacaktır.)

Kredi Riski Açıklamaları: TFRS 7'nin atıfta bulunulan paragraflarındaki tüm gereklilikleri mutlaka örneklemeyi açıklamak için IG1 paragrafını değiştirilerek netlik sağlamıştır.

Fiili Vekilin Belirlenmesi (TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar'a Yapılan Değişiklikler): Yatırımcının başka bir tarafın kendi adına hareket edip etmediğini belirlenmesi sırasında, yatırımcı faaliyetlerini yönlendiren tarafların, yatırımcının adına hareket etmesi için o tarafı yönlendirme yeteneğine sahip olduğunda, bir tarafın fiili vekil olarak hareket edip etmediğini belirlemek için daha az kesin bir dil kullanacak şekilde değiştirilmiştir, bu durumda değerlendirme gereklidir.

Maliyet Yöntemi (TMS 7'ye Yapılan Değişiklikler)

Daha önceki değişikliklerle “maliyet yöntemi” ifadesinin kaldırılması sonrası, TMS 7'deki ifade, “maliyet yöntemi”nden “maliyet üzerinden muhasebeleştirilen” şeklinde düzeltilmiştir.

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.5.1 TFRS 16 - Kiralamalar

Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

2.5.1 TFRS 16 – Kiralamalar (Devamı)

- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular (Dipnot 11.b).

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.1 TFRS 16 - Kiralamalar (Devamı)

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir veya yasal opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Şirket - kiralayan olarak

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- (a) Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- (b) Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- (c) Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- (d) İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- (e) Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- (a) Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- (b) Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- (c) Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- (d) Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- (e) Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması kuvvetle muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin kuvvetle muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat:

Şirket, temizlik kağıdı üretimi ve satışından hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde, kabul koşullarının sona ermesi veya Şirket'in tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği,
- malın fiziki zilyetliğinin devri,
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen iskontolar gibi nedenler ile değişkenlik göstermekte olup söz konusu indirim ve iskontolar henüz faturalanmamış ise en muhtemel tutar yöntemi ile belirlenmekte ve tahakkuk edilmektedir.

2.5.3 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5.4 Stoklar

Stoklar, maliyet değeri ya da net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların içerisindeki maliyet unsurları; tüm satın alım maliyetleri ile stokların kullanımına hazır hale gelmesine kadar oluşan işçilik ve genel üretim maliyetleri gibi diğer maliyetlerden oluşmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış giderlerinin çıkarılması sonucu hesaplanmaktadır. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır (Dipnot 9).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.5.5 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2025 itibarıyla SPK lisanslı gayri menkul değerleme şirketi (Uzman Gayrimenkul Değerleme Anonim Şirketi) tarafından yapılan değerleme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılmışlardır. Makine, tesis ve cihazlar için en son değerleme çalışması 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş değerleme kuruluşu Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB") tarafından gerçekleştirilmiştir. Makine, tesis ve cihazlarda izleyen dönemlerde yeni bir değerleme yapılmamış olup, söz konusu varlıklar 31 Aralık 2024 tarihli gerçeğe uygun değerleri esas alınarak enflasyon muhasebesi kapsamında düzeltilmiş tutarlarıyla finansal tablolarda yer almaktadır (Dipnot 11).

Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir. Gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklara ilişkin kazanç ve kayıplar, bir önceki dönem sonundaki değer ya da dönem içinde edinilmişse edinim bedelinin ilgili tarihler itibarıyla söz konusu kalemin enflasyona göre düzeltilmesinden elde edilen değer ile ilgili kalemin raporlama dönemi sonundaki gerçeğe uygun değeri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

Araziler, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü kaydedilen varlıklarda meydana gelen değerlendirme artışları, kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmiş olan tutardaki değer düşüklüğü kadar alacak kaydedilir.

Binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık amortismanına tabi tutulmaya başlanana kadar diğer duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 11). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Yıllar

Binalar ve yerüstü düzenleri	4-40 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Taşıt araçları	10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-20 yıl

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.6 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

Yeniden değerlendirilen binaların ve tesis, makine ve cihazların amortismanı kar veya zarar tablosunda yer alır. Yeniden değerlendirilen gayrimenkul satıldığında veya hizmetten çekildiğinde yeniden değerlendirme fonunda kalan bakiye doğrudan dağıtılmamış karlara transfer edilir. Varlık finansal tablo dışı bırakılmadıkça, yeniden değerlendirme fonundan dağıtılmamış karlara amortisman yoluyla transfer edilir.

2.5.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar elde edilme tarihinden itibaren ortalama on yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 12). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımdaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır. Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi,
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
 - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
 - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda kayda alınır. Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalırsa ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.8 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.5.9 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerde, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlanmalar, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansal maliyet olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansal maliyet oluştuğunda kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 27). Finansal borçlanmaların vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 15). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının kuvvetle muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri ilgili varlık önemli oranda kullanımına hazır hale gelinceye kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.5.10 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Mevcut hissedarlara yapılan sermaye arttırımı, onaylandığı nominal değeriyle kaydedilir.

2.5.11 Ticari alacaklar

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, itfa edilmiş maliyet bedelinden ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır.

Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devri ile söz konusu bedelin tahsilatı arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasının öngörülmesi halinde, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır.

Ticari alacaklar için TFRS 9 kapsamında basitleştirilmiş yaklaşım uygulanmakta olup, ömür boyu beklenen kredi zararı esas alınarak değer düşüklüğü karşılığı hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararları; geçmiş tahsilat deneyimleri, mevcut koşullar ve ileriye dönük makul ve desteklenebilir tahminler dikkate alınarak belirlenmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.11 Ticari alacaklar (Devamı)

Ticari alacakların tamamı için hesaplanan beklenen kredi zararları, ilgili alacakların kayıtlı değerlerinden indirilerek finansal tablolara yansıtılmaktadır.

2.5.12 Ticari borçlar

TFRS 9'un 5.1.1 paragrafı uyarınca bir finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bu nedenle, ticari borçlar ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ticari borçlar sonraki ölçümlerinde ise TFRS 9'un 4.2.1 paragrafı uyarınca itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülerek muhasebeleştirilir.

2.5.13 Pay başına kayıp

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kayıp, net dönem zararının, dönem boyunca bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 30).

Şirket, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kayıp hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

2.5.14 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.5.15 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir. Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır (Dipnot 17).

Karşılıklar, Şirket'in finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının kuvvetli olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğünün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.16 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar uyarınca net bilanço tarihindeki değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamdaki tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

2.5.17 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 6). İlişkili taraflar aşağıdaki koşullar dikkate alınarak belirlenir.

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.18 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özellikleri ve ihtiyaçları, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen şartların aynı olduğu varsayıldığından ve Şirket'in tüm varlıkları Türkiye'de olduğundan, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında toplam ihracat tutarının 347.897.871'si USD, EURO ve GBP bazında gerçekleşmiştir (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 426.327.256 TL). İhracat ağırlıklı olarak Avrupa ve Asya Ülkelerine yapılmaktadır. (Bölüm varlıkları ve yükümlülüklerinin önemli kısmının ve söz konusu bölüm varlıklarını elde etmek için katlanılan maliyetlerin önemli kısmının Türkiye'de oluşması nedeniyle ayrıca gösterilmemiştir.)

2.5.19 Gelir vergileri

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir. Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir. Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5.19 Gelir vergileri (Devamı)

Ertelenmiş vergi (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Şirket belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirket'in mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

2.5.20 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.5.21 Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, kar veya zarar tablosunda finansman gelirler/giderleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler altında muhasebeleştirilir.

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlıkların ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri izleyen sayfadaki gibidir:

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

(i) *Şirket'in sürekliliği*

Şirket'in finansal tabloları, faaliyetlerin normal akışı içinde ve öngörülebilir gelecekte varlıkların gerçekleşeceğini ve yükümlülüklerin yerine getirileceğini varsayan işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, toplam dönen varlıklarını 2.948 milyon TL tutarında aşmış, aynı döneme ait net dönem zararı 982.7 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve net dönem zararı dahil birikmiş zararlar ise aynı tarih itibarıyla 2.023 milyon TL tutarına ulaşmıştır. Öte yandan Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihli bilançosunda raporlanan toplam özkaynakları 60.1 milyon TL olup, aynı tarih itibarıyla raporlanan sermaye toplamı 42 milyon TL'dir.

Şirket yönetimi ve Şirket'in ana ortağı, Dipnot 33'te detaylı olarak belirtilen önlem ve düzenlemelerin Şirket performansına olumlu katkısı olacağına ve bu önlemler doğrultusunda Şirket'in öngörülebilecek geleceği için faaliyetlerine devam edebileceğine inanmaktadır.

Bu şartlar, Şirket ortaklarının finansal desteği olmaksızın, işletmenin sürekliliğini devam ettirme kabiliyeti üzerinde önemli bir belirsizliğin bulunduğu işaret etmektedir. Bu konuda Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş. Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını da taahhüt etmektedir.

(ii) *Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi*

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır.

Öte yandan bu değer değişimleri önemli ölçüde olmayan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir. Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla SPK lisanslı bir bağımsız değerlendirme şirketi (Uzman Gayrimenkul) tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır. Makine, tesis ve cihazlar için en son değerlendirme çalışması 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş değerlendirme kuruluştur Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. ("TSKB") tarafından gerçekleştirilmiştir. Makine tesis ve cihazlarda izleyen dönemlerde yeni bir değerlendirme yapılmamış olup, söz konusu varlıklar 31 Aralık 2024 tarihli gerçeğe uygun değerleri esas alınarak enflasyon muhasebesi kapsamında düzeltilmiş tutarlarıyla finansal tablolarda yer almaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla endekslenmiş tutarların, ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri, makine ekipmanlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Binalar ve yerüstü düzenleri maliyet yaklaşımı ile binaların teknik özellikleri, binalarda kullanılan malzemeler, piyasada aynı özelliklerde inşa edilen binaların inşaat maliyetleri ve geçmiş tecrübelerimize dayanarak hesaplanan maliyetler göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir. Binalardaki yıpranma payı, değerlendirme uzmanının tecrübelerine dayalı olarak binanın gözle görülür fiziki durumu dikkate alınarak takdir edilmiştir.
- Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Makine ve ekipmanlara ait teknolojik yıpranma ve fiziksel yıpranma oranları; uygulanan bakım yöntemleri, tesis yetkilileri, piyasa araştırmaları ve ekonomik kriterler dikkate alınarak belirlenmiştir. Maliyet bedelinden belirlenen yıpranma oranları düşülerek makine ve ekipmanların güncel pazar değerleri belirlenmiştir.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

(ii) Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, yıllık iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar Dipnot 18'de belirtilmiştir.

DİPNOT 3 – FİNANSAL YATIRIMLAR

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bakınız Dipnot 2.5.18.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar	24.753.421	171.160.267
- Vadesiz mevduatlar	12.353.421	8.461.103
- <i>Türk Lirası</i>	2.167.118	621.540
- <i>Yabancı para</i>	10.186.303	7.839.563
- Vadeli mevduatlar	12.400.000	162.699.164
- <i>Türk Lirası</i>	12.400.000	162.699.164
Diğer	375.037	490.894
	25.128.458	171.651.161

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatı 12.400.000 TL olup TL yıllık faiz oranı %39,50'dir (31 Aralık 2024: %48,00). 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yabancı para mevduatlar 96.321 ABD Doları, ve 120.067 Avro içermektedir (31 Aralık 2024: 27.451 ABD Doları, 41.042 GBP ve 87.267 Avro içermektedir). Vadeli mevduatların ortalama vade süreleri 1 gündür.

Diğer nakit benzerleri ortalama vadesi 1 – 3 ay arasındadır (2024: 1 – 3 Ay arasındadır) ve vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Şirket'in mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden geliri de içeren taşınan değerlerine yaklaşılmaktadır.

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i. İlişkili tarafların bakiyeleri:

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yaşar Birleşik Pazarlama ("YBP") (1)	63.074.045	88.295.394
Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") (1)	75.533.610	82.297.727
Diğer	290.528	462.608
	138.898.183	171.055.729

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

Şirket 2024 Eylül itibarıyla üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT aracılığıyla gerçekleştirmektedir.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakların taşınan değeri makul değerine yakınsamaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

i. İlişkili tarafların bakiyeleri (Devamı):

a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar (Devamı) :

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	6.454.233	58.597.319
0-30 gün vadeli	132.443.950	112.458.410
	138.898.183	171.055.729

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili taraflardan alacakların kredi riski analizi Dipnot 32'de açıklanmıştır.

Şirket'in ilişkili taraflardan olan ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak Şirket yönetimi herhangi bir şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

b) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yadex Export International GmbH ("Yadex") (1)	124.830.940	25.184.596
YDT (1)	27.777.781	34.394.700
Yaşar Holding (2)	10.673.851	33.085.023
Desa Enerji (1)	28.849.700	16.738.922
Desa Elektrik A.Ş. ("Desa Elektrik") (1)	12.937.962	9.376.797
YBP (1)	8.612.490	12.669.996
Pınar Su ve İçecek A.Ş. ("Pınar Su") (1)	1.238.233	420.692
Diğer	1.882.469	4.050.414
	216.803.426	135.921.140

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla YDT'ye olan borçlar ihracat giderlerinden, Yadex'e olan borçlar yurtdışı hammadde alımlarından, YBP'ye olan borçlar ise masraf yansıtma ve vade farkından, Desa Enerji'ye olan borçlar hizmet alımından ve Yaşar Holding'e olan borçlar danışmanlık ve istişare hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır.

c) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yaşar Holding A.Ş. (2)	475.448.111	27.064.423
YBP(1)	-	28.013.519
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yaşar Bilgi İşlem") (1)	-	3.194.296
	475.448.111	58.272.238

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler

(2) Ana ortak

Yaşar Holding, Yaşar Bilgi İşlem ve YBP'ye olan diğer borçlar, Şirket'in temin ettiği ticari olmayan kısa vadeli borçlardan oluşmakta olup uygulanan yıllık etkin faiz oranı %54,15 ve vadesi 1 ay içerisinde (31 Aralık 2024: Yaşar Holding ve Yaşar Bilgi İşleme ticari olmayan kısa vadeli borçlardan oluşmakta olup uygulanan yıllık etkin faiz oranı %55,79 ve vadesi 1 ay içerisinde).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

d) İlişkili taraflara kısa vadeli borçlanmalar:

Yaşar Holding (2)	1.830.456.365	1.533.978.691
YDT (1)	129.700.000	48.690.310
	1.960.156.365	1.582.669.001

Kısa vadeli borçlanmalar, Şirket'in YDT ve Yaşar Holding'den devir almış olduğu aynı şartlarda ağırlıklı ortalama faiz oranı %47,42 olan banka kredilerine ilişkin ("devir krediler") ana para ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır (Dipnot 15). İlgili borçlanmaların vadesi 1 yıldan kısadır.

e) İlişkili taraflara uzun vadeli borçlanmalar:

Yaşar Holding (2)	199.843.381	-
	199.843.381	-

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in 842.072.176 TL (31 Aralık 2024: 1.081.116.189 TL) tutarında ilişkili taraflardan alınan kefaleti bulunmaktadır.

ii. İlişkili taraflar ile yapılan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
a) Mal satışları:		
YDT (1)	347.897.871	373.863.679
YBP (1)	332.311.235	134.186.287
Diğer	109.847	181.732
	680.318.953	508.231.698

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler piyasa şartlarına uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

b) Mal alımları:

YADEX (1)	111.326.054	-
Pınar Süt A.Ş. (1)	277.368	338.324
DYO Boya Fabrikaları A.Ş. (1)	-	622.286
	111.603.422	960.610

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

c) Hizmet alımları:	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Desa Elektrik (1)	59.300.187	76.893.508
Yaşar Holding (2)	23.680.764	24.848.949
YDT (1)	8.742.352	8.467.282
Desa Enerji (1)	10.663.734	7.468.261
Yaşar Bilgi İşlem (1)	7.654.595	6.943.074
Diğer	4.359.324	1.046.649
	114.400.956	125.667.723

Desa Elektrik ve Desa Enerji'den yapılan alımlar enerji alımları, Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları danışmanlık ve muhtelif hizmet, YDT'den yapılan alımlar ise ihracat komisyonudur.

d) Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

Yaşar Holding (2)	3.553.757	4.058.966
Diğer	195.884	2.002.365
	3.749.641	6.061.331

e) Alınan temettüler:

Yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur).

f) Finansal giderler:	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yaşar Holding (2)	962.402.691	482.086.181
YDT (1)	34.973.498	7.273.709
Yaşar Bilgi İşlem (1)	545.703	1.352.478
Desa Elektrik (1)	4.621.292	592.962
Desa Enerji (1)	595.025	540.893
	1.003.138.208	491.846.222

(1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.

(2) Ana ortak

Finansal giderler, devir kredi faiz giderlerinden ve Şirket'in ilişkili taraflardan temin ettiği kısa vadeli borçlanmalarından oluşan vade farkı giderlerinden oluşmaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

g) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

YDT (1)	8.901.500	6.526.140
Yadex (1)	419.500	3.493.905
Diğer	799.494	203.255
	10.120.494	10.223.299

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir bölümü, yapılan mal alımlarından ve ihraç kayıtlı satışlardan kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

h) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Yadex (1)	26.023.503	22.460.972
YBP (1)	12.670.331	16.505.406
Desa Enerji (1)	12.508.967	4.336.603
Yaşar Holding (2)	6.258.749	6.327.442
Desa Elektrik (1)	4.072.849	2.228.092
YDT (1)	-	7.191.562
Diğer	600.998	736.306
	62.135.396	59.786.384

YDT ve Yadex ile yapılan işlemlerden kaynaklanan esas faaliyetlerden diğer giderler, ihraç kayıtlı mal satışları ile ilgili kur farkı giderinden ve ticari borçlar ile ilgili kur farkı ve vade farkı giderinden oluşmaktadır.

- (1) Ana ortak olarak Yaşar Holding'in kontrol ettiği şirketler.
(2) Ana ortak

ı) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Kısa vadeli faydalar	15.036.843	16.726.321
Diğer uzun vadeli faydalar	76.617	135.663
	15.113.460	20.908.603

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Müşteri cari hesapları	14.069.762	12.851.695
Vadeli çekler ve alacak senetleri	38.084.428	24.294.506
	52.154.190	37.146.201
Beklenen kredi zararı karşılığı	(7.370.767)	(6.317.723)
	44.783.423	30.828.478

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir;

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Vadesi geçen alacaklar	1.917.152	4.215.797
0 - 30 gün vadeli	5.061.528	26.335.042
31 - 60 gün vadeli	991.872	-
61 - 90 gün vadeli	977	28.880
91 gün ve üzeri	36.811.894	248.759
	44.783.423	30.828.478

Ticari alacakların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2024: 2 ay) içerisindeydir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-30 gün	1.415.565	-
31-60 gün	-	167.265
91-180 gün	7.801	3.175.199
181 gün ve üzeri	493.786	873.333
	1.917.152	4.215.797

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların kredi riski analizi Dipnot 32'de detaylı olarak açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların önemli bir kısmı müşterilerden müteakip dönemde tahsil edilmiştir.

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Şirket'in geniş dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacakların konsantrasyon riski sınırlıdır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Satıcılar cari hesapları	81.945.652	145.156.418
	81.945.652	145.156.418

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2024: 2 ay) içerisindeydir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 15.593.454 TL (2024: 24.784.812 TL) tutarındaki ticari borçların vadesi ortalama 1 ay geçmiştir (2024: 1 ay).

DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sigorta şirketlerinden alacaklar	736.013	79.880
Personelden alacaklar	185.295	179.650
Personel avansları	26.627	16.623
Diğer	309.609	193.244
	1.257.544	469.397

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

Ödenecek vergi ve fonlar	4.373.805	7.461.135
Diğer	226.695	216.420
	4.600.500	7.677.555

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hammadde ve malzeme	55.192.637	31.214.865
Yarı mamul	42.675.932	44.496.072
Mamul	49.227.157	44.788.724
Ticari mal	5.400.661	3.716.074
Diğer	8.391.368	21.911.150
	160.887.755	146.126.885

Hammadde ve malzemeler ağırlıklı olarak temizlik kağıdı üretiminde kullanılan selüloz ve geri dönüştürülebilir kağıtlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla mamuller içerisinde yer alan 49.227.157 TL tutarındaki stok, 4.846.609 TL tutarında değer düşüklüğü ayrılmak suretiyle net gerçekleşebilir değerleriyle, geri kalan stok kalemleri ise maliyet bedeli ile değerlendirilmiştir.

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde ve malzeme maliyeti tutarı 293.918.873 TL'dir (2024: 413.552.974 TL) (Dipnot 19).

DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli peşin ödenen giderler	16.596.447	20.243.361
	16.596.447	20.243.361

b) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Alınan sipariş avansları	3.549.012	3.642.591
	3.549.012	3.642.591

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla alınan sipariş avansları Şirket'in müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik müşterilerinden alınan avanslardan oluşmakta olup söz konusu avansların bir yıl içerisinde kapanacakları öngörülmektedir (2024: Bir yıl).

Alınan avansların gerçeğe uygun değerleri, taşınan değerlerine yaklaştığı öngörülmektedir.

VIKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi Duran Varlıklar

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler	Değerleme Öncesi birikmiş Amortisman Netlemesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2025
Maliyet değeri/yeniden değerlenmiş değer:						
Arazi ve arsalar	1.048.009.061	-	-	-	1.007.451.355	2.055.460.416
Binalar ve yerüstü düzenleri	584.859.646	-	-	(32.767.196)	244.310.300	796.402.750
Makine, tesis ve cihazlar	1.097.520.175	566.573	43.418.961	-	-	1.141.505.709
Taşıt araçları	4.255.512	23.111	-	-	-	4.278.623
Döşeme ve demirbaşlar	169.963.548	-	-	-	-	169.963.548
Yapılmakta olan yatırımlar	34.364.583	21.203.401	(43.418.961)	-	-	12.149.023
	2.938.972.525	21.793.085	-	(32.767.196)	1.251.761.655	4.179.760.069
Tenzil: Birikmiş amortisman:						
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(32.767.196)	-	32.767.196	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	(62.261.770)	-	-	-	(62.261.770)
Taşıt araçları	(3.699.557)	(151.793)	-	-	-	(3.851.350)
Döşeme ve demirbaşlar	(154.887.127)	(4.105.745)	-	-	-	(158.992.872)
	(158.586.684)	(99.286.504)	-	32.767.196	-	(225.105.992)
Net Defter Değeri	2.780.385.841					3.954.654.077

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde, maddi duran varlıklara ilavelerin önemli bir bölümü mevcut makinalar üzerinde yapılan iyileştirme ve revizyon çalışmaları kapsamında alınan makine ve makine parçalarından oluşmaktadır.

Şirket'in sabit kıymetleri üzerinde herhangi bir rehin, ipotek ve teminat bulunmamaktadır.

VIKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	Değerleme Öncesi birikmiş Amortisman Netlemesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2024
Maliyet değeri/yeniden değerlenmiş değer:						
Arazi ve arsalar	847.479.409	-	-	-	200.529.652	1.048.009.061
Binalar ve yerüstü düzenleri	580.598.709	4.648.234	6.050.637	(53.604.512)	47.166.578	584.859.646
Makine, tesis ve cihazlar	1.154.809.382	158.293	31.173.736	(120.011.211)	31.389.975	1.097.520.175
Taşıt araçları	3.970.083	-	285.429	-	-	4.255.512
Döşeme ve demirbaşlar	166.094.401	2.151.086	1.718.061	-	-	169.963.548
Yapılmakta olan yatırımlar	13.466.374	54.524.007	(33.625.798)	-	-	34.364.583
	2.766.418.358	61.481.620	5.602.065	(173.615.723)	279.086.205	2.938.972.525
Tenzil: Birikmiş amortisman:						
Binalar ve yerüstü düzenleri	(26.649.343)	(26.955.169)	-	53.604.512	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(58.138.016)	(61.873.195)	-	120.011.211	-	-
Taşıt araçları	(3.488.580)	(210.977)	-	-	-	(3.699.557)
Döşeme ve demirbaşlar	(147.900.790)	(6.986.337)	-	-	-	(154.887.127)
	(236.176.729)	(96.025.678)	-	173.615.723	-	(158.586.684)
Net Defter Değeri	2.530.241.629					2.780.385.841

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde, maddi duran varlıklara ilavelerin önemli bir bölümü mevcut makinalar üzerinde yapılan iyileştirme ve revizyon çalışmaları kapsamında alınan makine ve makine parçalarından oluşmaktadır. 2024 yılı içerisindeki binalara transferlerin önemli bir kısmı ise üretim tesisleri bina ve altyapı iyileştirme harcamaları aktifleştirmelerinden kaynaklanmaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet değeri:	1 Ocak 2025	İlaveler	31 Aralık 2025
Makine, tesis ve cihazlar	37.615.536	-	37.615.536
Taşıt araçları	19.529.672	-	19.529.672
	57.145.208	-	57.145.208
Birikmiş amortismanlar:			
Makine, tesis ve cihazlar	(22.019.768)	(4.867.204)	(26.886.972)
Taşıt araçları	(13.674.087)	(7.575.754)	(21.249.841)
	(35.693.855)	(12.442.958)	(48.136.813)
Net defter değeri	21.451.353		9.008.395

Maliyet değeri:	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Makine, tesis ve cihazlar	31.368.614	6.246.922	-	37.615.536
Taşıt araçları	18.873.908	2.462.865	(1.807.101)	19.529.672
	50.242.522	8.709.787	(1.807.101)	57.145.208
Birikmiş amortismanlar:				
Makine, tesis ve cihazlar	(19.315.362)	(2.704.406)	-	(22.019.768)
Taşıt araçları	(7.908.731)	(7.572.457)	1.807.101	(13.674.087)
	(27.224.093)	(10.276.863)	1.807.101	(35.693.855)
Net defter değeri	23.018.429			21.451.353

Dönemin amortisman ve itfa payı maliyetlerinin 74.530.116 TL (2024: 92.062.179 TL) tutarındaki kısmı satılan malın maliyetine, 16.654.092 TL (2024: 7.503.615 TL) tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine (Dipnot 23.b), 14.655.300 (2024: 8.011.917 TL) tutarındaki kısmı pazarlama giderlerine (Dipnot 23.a) ve 654.970 TL (2024: 792.052 TL) tutarındaki kısmı ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 23.c) dahil edilmiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla stoklar üzerinde kalan amortisman tutarı 6.532.905 TL'dir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

	2025	2024
1 Ocak	572.916.568	352.074.993
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi	(46.294.565)	(8.754.623)
Makine, tesisi ve cihazların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	-	31.389.975
Taşınmazlar ile amortismanına tabi diğer iktisadi kıymetlerin yeniden değerlemesine ilişkin ertelenmiş vergi etkisi	(249.974.703)	(49.490.007)
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	1.251.761.655	247.696.230
31 Aralık	1.528.408.955	572.916.568

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2025:			
Maliyet	333.958.654	259.253.614	725.116.554
Tenzil: Birikmiş Amortisman	-	(82.187.455)	(142.595.232)
Net defter değeri	333.958.654	177.066.159	582.521.323

	Arazi ve arsalar	Binalar ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2024:			
Maliyet	333.958.654	259.253.614	681.131.020
Tenzil: Birikmiş Amortisman	-	(49.420.260)	(80.333.462)
Net defter değeri	333.958.654	209.833.354	600.797.558

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerindeki diğer maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	31 Aralık 2025
Haklar	24.496.614	1.554.475	26.051.089
Tenzil: Birikmiş itfa payları	(17.852.362)	(1.297.921)	(19.150.283)
Net defter değeri	6.644.252		6.900.806

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2024
Haklar	30.098.679	-	(5.602.065)	24.496.614
Tenzil: Birikmiş itfa payları	(15.785.140)	(2.067.222)	-	(17.852.362)
Net defter değeri	14.313.539			6.644.252

DİPNOT 13 - KİRALAMA İŞLEMLERİ

Bakınız Dipnot 15.

DİPNOT 14 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Bakınız Dipnot 7.a.

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli krediler	424.532.477	646.567.358
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	140.361.451	186.245.740
Kiralama işlemlerinden borçlar	2.244.702	5.572.921
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	567.138.630	838.386.019
İlişkili taraflardan kısa vadeli borçlanmalar (*) (Dipnot 6)	1.960.156.365	1.582.669.001
Kısa vadeli finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler	2.527.294.995	2.421.055.020
Uzun vadeli krediler	130.447.710	138.125.917
Kiralama işlemlerinden borçlar	832.446	6.044.799
İlişkili taraflardan uzun vadeli borçlanmalar (*) (Dipnot 6)	199.843.381	-
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	331.123.537	144.170.716
Toplam finansal borçlanmalar	2.858.418.532	2.565.225.736

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla TL cinsinden kısa ve uzun vadeli krediler, Şirket'in YDT ve Yaşar Holding'ten aynı şartlarda devir almış olduğu 2.159.999.746 TL tutarında (31 Aralık 2024: 1.582.669.001 TL) kredi ana para ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

a) Krediler:

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler	49,00	53,88	2.318.183.926	1.667.213.746	2.318.183.926	2.182.254.890
ABD Doları krediler	6,25	6,25	1.373.356	1.014.410	58.948.441	46.981.469
Avro krediler	8,25	-	150.000	-	7.556.475	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
TL krediler	48,15	44,39	54.406.937	53.531.161	54.406.937	70.068.169
ABD Doları krediler	8,57	8,86	1.169.924	1.058.563	46.994.729	48.840.141
Avro krediler	7,92	8,37	863.385	1.393.928	38.959.785	67.337.430
Toplam kısa vadeli krediler					2.525.050.293	2.415.482.099
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler	46,89	48,38	24.962.529	23.945.332	24.962.529	31.342.602
ABD Doları krediler	8,65	9,73	5.701.126	1.333.987	244.708.843	61.502.953
Avro krediler	6,03	8,37	1.203.332	964.175	60.619.719	45.280.362
Toplam uzun vadeli krediler					330.291.091	138.125.917
Toplam borçlanmalar					2.855.341.384	2.553.608.016

Krediler için verilen teminatlar Dipnot 17'de açıklanmıştır.

İskonto işleminin etkisinin önemli olmamasından dolayı kısa vadeli kredilerin kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değerine yakınsadığı öngörülmektedir. Gerçeğe uygun değerler ortalama etkin yıllık faiz oranları kullanılarak belirlenmiştir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2026 yılı	-	91.062.659
2027 yılı	53.884.443	45.576.253
2028 yılı	76.592.220	1.487.005
2029 yılı	199.814.428	-
	330.291.091	138.125.917

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihi itibarıyla banka kredilerine ilişkin net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	2.393.574.575	1.724.657.241
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	4.107.002.037	3.090.538.108
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(3.218.881.574)	(1.733.772.375)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin çıkışlar	(8.467.805)	(2.775.705)
Kur farkı değişimi	(33.860.537)	(41.398.606)
Faiz tahakkuku etkisi	87.097.487	184.854.052
Parasal kayıp/(kazanç)	(639.696.812)	(693.666.832)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	146.522.703	(134.861.308)
31 Aralık	2.833.290.074	2.393.574.575

DİPNOT 16 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile diğer finansal yükümlülükleri 20.801.607 TL (31 Aralık 2024: 21.421.458 TL) tutarındaki kredi kartı borçlarından oluşmaktadır ve ortalama vadesi 1 ay içerisinde.

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a) Kısa vadeli borç karşılıkları:		
Dava karşılığı	7.870.469	11.740.764
	7.870.469	11.740.764

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

b) Alınan teminatlar:

Teminat mektupları	6.857.000	49.139.599
İpotekler	1.462.000	1.933.018
	8.319.000	51.072.617

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, Şirket'in 842.072.176 TL (31 Aralık 2024: 1.081.116.189 TL) tutarında ilişkili taraflardan alınan kefaleti bulunmakta olup, Şirket'in temin ettiği kredilere istinaden kullanılmış olduğundan vadeleri ilgili kredilerin vadeleri ile sınırlandırılmıştır.

c) Verilen teminatlar:

Teminat mektupları	136.774.783	133.171.906
	136.774.783	133.171.906

SPK'nın 07 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan Karar ile Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca, yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları ile sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören anonim ortaklıklar için 31 Mart 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe konan formatlar uyarınca TRİK sunulmuştur.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
Şirket tarafından verilen TRİK'ler:	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına	Türk Lirası			Türk Lirası		
Vermiş Olduğu		50.743.582	50.743.582		80.843.187	80.843.187
TRİK'lerin Toplam Tutarı	ABD Doları	730.000	31.289.479	ABD Doları	1.135.000	52.328.719
	Avro	1.085.000	54.741.722	Avro	-	-
B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen						
Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu	-	-	-	-	-	-
TRİK'lerin Toplam Tutarı -	-	-	-	-	-	-
C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla						
Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin						
Amacıyla Vermiş Olduğu	-	-	-	-	-	-
TRİK'lerin Toplam Tutarı -	-	-	-	-	-	-
D.Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı -	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu	-	-	-	-	-	-
TRİK'lerin Toplam Tutarı -	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri						
Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin	-	-	-	-	-	-
Toplam Tutarı -	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen						
3.Kişiler Lehine						
Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam	-	-	-	-	-	-
Tutarı -	-	-	-	-	-	-
		136.774.783				133.171.906

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla koşullu yükümlülüğü bulunmamaktadır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.720.627	3.758.653
Personele borçlar	823	-
	2.721.450	3.758.653
b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:		
Kullanılmamış izin karşılığı	1.194.195	1.058.242
	1.194.195	1.058.242
c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:		
Kıdem tazminatı karşılığı	9.885.347	14.550.384
Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.619.025	1.691.421
	11.504.372	16.241.805

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağırılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 1 Ocak 2026 tarihi 64.948,77 TL (1 Ocak 2025: 61.068,38 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Yıllık iskonto oranı (%)	5,41	2,89
Emeklilik olasılığı (%)	94,41	98,56

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	14.550.384	23.581.570
Aktüeryal zarar	9.348.725	28.559.538
Faiz maliyeti	3.339.113	4.738.488
Dönem içindeki artış	2.746.647	3.007.467
Dönem içinde ödenen	(16.793.297)	(37.117.520)
Parasal (kayıp)/kazanç	(3.306.225)	(8.219.159)
31 Aralık	9.885.347	14.550.384

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait faiz maliyeti ile dönem içindeki artış toplamı 6.085.760 TL (2024: 7.745.955 TL) tutarında olup 2.746.647 TL'si genel yönetim giderlerine 3.339.113 TL'si finansal giderlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hammadde, direkt malzeme ve mamul maliyeti (Dipnot 9)	293.918.873	413.552.974
Enerji gideri	171.742.856	225.414.711
Personel gideri	163.648.502	203.971.108
Dışarıdan sağlanan hizmetler gideri	100.326.770	117.677.030
Amortisman ve itfa payları	106.494.478	108.369.763
Nakliye gideri	55.420.383	69.465.085
Bakım ve onarım gideri	34.837.306	59.859.096
Danışmanlık ve istişare ücretleri	23.278.574	27.734.909
İhracat Komisyon gideri	8.716.113	10.596.556
Sigorta gideri	7.171.919	5.855.887
Vergi, resim ve harçlar	2.849.929	3.093.465
Seyahat gideri	1.288.378	2.805.066
Reklam gideri	9.056.701	2.706.102
Temsil ve ağırlama gideri	1.192.178	1.168.571
Haberleşme gideri	444.628	510.994
Diğer	10.862.053	15.645.727
	991.249.641	1.268.427.044

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (Devamı)

Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in, KGK'nın 29 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	2.500.000	2.630.936
Diğer güvence hizmetlerine ücretler	170.000	172.778
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
	2.670.000	2.803.714

DİPNOT 20 - DİĞER VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Diğer dönen varlıklar:		
Devreden katma değer vergisi	3.949.439	6.725.523
Diğer	664.444	263.358
	4.613.883	6.988.881

DİPNOT 21 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	875.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	42.000.000	42.000.000

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşamaz.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding	58,78	24.688.174	78,48	32.962.049
Halka açık kısım	30,65	12.871.724	17,77	7.462.887
Yaşar Birleşik Pazarlama	9,80	4.116.000		
Yaşar Dış Ticaret	0,56	235.192	3,54	1.486.154
Diğer	0,21	88.910	0,21	88.910
Çıkarılmış sermaye	100,00	42.000.000	100,00	42.000.000

Beheri 1 Kuruş olan 4.200.000.000 adet (31 Aralık 2024: 4.200.000.000) adet hisse bulunmakta olup farklı hisse grupları ve pay sahiplerine verilen herhangi bir imtiyaz yoktur.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 6.442.587 TL (2024: 6.442.587 TL) tutarındaki paylara ilişkin primler ise Şirket'in halka arz edilen paylarının nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/IFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarında yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
Sermaye Düzeltme Farkları	628.138.506	585.002.930	43.135.576
Paylara İlişkin Primler	7.046.555	6.442.587	603.968
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	-	-	-
	635.185.061	591.445.517	43.739.544

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yurtiçi satışlar	463.905.214	735.266.145
Yurtdışı satışlar	347.897.871	426.327.256
	811.803.085	1.161.593.401
Eksi: İskontolar	(43.969.031)	(96.650.952)
İadeler	(7.623.805)	(5.146.566)
Net satışlar	760.210.249	1.059.795.883
Satılan mamuller maliyeti	(713.951.848)	(936.671.922)
Satılan ticari mallar maliyeti	(5.153.753)	(7.658.184)
Diğer satışların maliyeti	(2.890)	-
Satışların maliyeti	(719.108.491)	(944.330.106)
Brüt kar	41.101.758	115.465.777

**DİPNOT 23 - PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
a) Pazarlama giderleri:		
Nakliye giderleri	55.321.199	69.328.880
Personel giderleri	19.020.821	39.178.587
Dışarıdan sağlanan hizmetler	18.515.259	28.298.334
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 11)	14.655.300	8.011.917
Reklam giderleri	9.056.701	2.706.102
İhracat komisyonları	8.716.113	10.596.556
Lisans giderleri	3.688.849	5.356.617
Seyahat giderleri	506.446	1.854.876
Enerji giderleri	261.224	1.505.048
Diğer	3.098.125	10.414.056
	132.840.037	177.250.973

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 23 - PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA
VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
b) Genel yönetim giderleri:		
Personel giderleri	48.736.520	48.366.723
Dışarıdan sağlanan hizmetler	28.800.645	33.369.506
Danışmanlık ve istişare ücretleri	22.704.789	27.734.909
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 11)	16.654.092	7.503.615
Diğer giderler	10.981.728	17.299.355
	127.877.774	134.274.108

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

Personel giderleri	7.383.104	8.146.156
Dışarıdan sağlanan hizmetler	3.083.839	3.439.140
Amortisman ve itfa payları (Dipnot 11)	654.970	792.052
Diğer giderler	301.426	194.509
	11.423.339	12.571.857

DİPNOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ticari faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri	56.963.122	10.255.665
Faiz geliri/Vade farkı geliri	19.665.267	39.892.530
Hurda satış geliri	730.175	1.656.410
Kira geliri	233.995	201.078
Diğer	10.269.051	7.498.378
	87.861.610	59.504.061

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Kur farkı gideri	(93.388.192)	(31.280.516)
Faiz gideri/ Vade farkı gideri	(82.581.167)	(118.959.576)
Vergi gideri	(24.475.057)	(10.075.446)
Dava giderleri	(3.533.828)	(10.313.517)
Şüpheli alacak karşılık giderleri	(2.544.111)	-
Diğer	(23.020.373)	(11.814.128)
	(229.542.728)	(182.443.183)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Menkul kıymet satış karı	9.638	1.796.812
	9.638	1.796.812

DİPNOT 26 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Bakınız Dipnot 19.

DİPNOT 27 - FİNANSAL GELİRLER/ (GİDERLER)

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
a) Finansman gelirleri:		
Kur farkı geliri	15.620.187	12.069.632
Faiz geliri	18.687.670	23.847.205
	34.307.857	35.916.837
b) Finansal giderler:		
Faiz gideri	(1.222.850.049)	(884.382.264)
Kur farkı gideri	(70.433.502)	(103.111.368)
Vade farkı gideri	(32.229.160)	(52.615.809)
Banka komisyon giderleri	(26.138.864)	(28.723.181)
Kefalet gideri	(2.138.296)	(1.661.499)
Diğer	(5.274.419)	(10.179.547)
	(1.359.064.290)	(1.080.673.668)

DİPNOT 28 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Bakınız Dipnot 11.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumlar vergisi

Şirket Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların, üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden yürürlükteki vergi oranı ile geçici vergi hesaplayarak ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatı gereğince kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi mevzuatında yer alan indirim ve istisnaların düşülmesiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır. Söz konusu matraha uygulanan kurumlar vergisi genel oranı, 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlar için %25’tir. Dolayısıyla, Şirket 2025 yılına ait cari dönem vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamasında %25 vergi oranını kullanmıştır. (31 Aralık 2024: %25).

Bunun yanı sıra, Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen 32/C maddesi uyarınca; 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere Kurumlar Vergisinin 32’nci ve 32/A maddeleri dikkate alınarak hesaplanan kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olamayacaktır. Söz konusu düzenlemenin cari dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirme üzerindeki etkileri dikkate alınmaktadır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmî Gazete ’de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesi uyarınca, Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin olarak vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması zorunlu kılınmıştır. Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş söz konusu mali tablolar, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanan vergi beyannamelerinde vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların açılış bilançosu olarak esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket’in vergi amaçlı mali tabloları 2023 hesap döneminden itibaren enflasyon düzeltmesine tabi tutulmaya başlanmıştır.

Bununla birlikte, 25 Aralık 2025 tarihli 33118 sayılı Resmî Gazete ’de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Vergi Usul Kanunu’na eklenen Geçici 37’nci madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacaktır. Söz konusu dönemlerde, Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca, işletmelerin vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarında yer alan amortisman tabi iktisadi kıymetler ile bunlara ilişkin olup vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasifinde yer alan birikmiş amortismanlar vergi amaçlı yeniden değerlemeye tabi tutulabilecektir. Söz konusu yeniden değerlendirme sonucu ortaya çıkan değer artışı tutarları, sermayeye ilave edilme dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda bu kısımlar, bu işlemin yapıldığı dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin cari dönemde gelir veya kurumlar vergisine tabi tutulur. Şirket, 31 Aralık 2025 mali tablolarında ilgili yeniden değerlendirme imkanından yararlanmıştır.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kurumlar vergisi (Devamı)

Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 37'nci maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmamasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnayı. Ancak, yapılan değişikliklerle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri (Devamı)

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı, kurumlar vergisi için kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılamamakta olup, dağıtılmış kâr payı olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla cari vergiler ile ilgili bakiyeler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen kurumlar vergisi	2.689.819	1.183.415
Cari dönem vergi varlığı	2.689.819	1.183.415

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi gider aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Ertelenmiş vergi gideri	(33.612.750)	(1.698.455)
Toplam vergi gideri	(33.612.750)	(1.698.455)

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait sürdürülen faaliyetler vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi kar	(949.181.392)	(633.557.760)
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	237.295.348	158.389.440
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(64.787.236)	(58.639.546)
İndirilecek gelirler	806.134	655.573
Üzerinden ertelenen vergi varlığı yaratılan geçmiş yıl zararları	27.066.827	25.140.098
Ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan cari dönem zararı	(329.607.586)	(152.033.532)
Enflasyon muhasebesi gelir tablosu etkisi	95.949.380	26.063.430
Diğer	(335.617)	(1.273.918)
Toplam vergi gideri	(33.612.750)	(1.698.455)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesin ya da kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler ne muhasebe kârını ne de vergilendirilebilir kârı etkileyen işlemlere ilişkin geçici farklardan, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

	Vergilendirilebilir geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükler)	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi ile maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endeksleme farkı	3.185.762.928	1.752.772.778	(662.167.633)	(374.640.297)
Kıdem tazminatı karşılığı	(11.504.372)	(16.241.805)	2.876.093	4.060.451
Mahsup edilebilecek birikmiş mali zararlar	(208.827.699)	(100.560.392)	52.206.925	25.140.098
Diğer	51.875.015	(26.546.601)	(12.968.754)	6.636.651
	3.017.305.872	1.609.423.980	(620.053.369)	(338.803.097)

Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda gibidir;

	2025	2024
1 Ocak	(338.803.097)	(294.754.520)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(33.612.750)	(1.698.455)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	2.337.181	7.139.885
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan (Dipnot 11)	(249.974.703)	(49.490.007)
31 Aralık	(620.053.369)	(338.803.097)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Şirket müteakip yıllarda mahsup edilebilir mali zararlardan kaynaklanan toplam 604.841.628 TL (2024: 312.551.009 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını finansal tabloların hazırlanma tarihi itibarıyla gelecekte faydalanılması muhtemel görülmediği için ihtiyatlılık prensibi dahilinde kayıtlarına almamıştır. 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal tablolara yansıtılmayan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararların en son indirilebilecekleri yıllara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2025	-	22.868.036
2026	97.467.348	114.835.518
2027	101.734.685	115.309.317
2028	340.396.415	389.057.036
2029	561.337.723	608.134.127
2030	1.318.430.341	-
	2.419.366.512	1.250.204.034

DİPNOT 30 - PAY BAŞINA KAYIP

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kayıp, net dönem zararının ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş zararlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kayıp hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net dönem zararı/karı	A	(982.794.142)	(635.256.215)
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 21)	B	4.200.000.000	4.200.000.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kayıp	A/B	(23,3999)	(15,1251)

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarında fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler yatırım faaliyetlerinden diğer gelir ve giderler ile finansal giderler içerisinde dahil edilir.

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 32.c.i' de sunulmuştur.

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi (Alacak) riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket direkt müşterilerden doğabilecek bu riski teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket yurtdışı satışlarını bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu alacakların takibi YDT aracılığıyla yapılmaktadır. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	<u>Ticari Alacaklar (1)</u>		<u>Diğer Alacaklar</u>			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	138.898.183	44.783.423	-	1.257.544	25.128.458	210.067.608
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		8.319.000				8.319.000
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	132.443.950	42.866.271	-	1.257.544	25.128.458	201.696.223
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	6.454.233	1.917.152	-	-	-	8.371.385
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.370.767	-	-	-	7.370.767
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.370.767)	-	-	-	(7.370.767)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

- (1) Şirket'in alacakları temel olarak mamül ve yarımamül temizlik kağıdı satışlarından doğmaktadır.
- (2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.
- (3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)	Diğer Alacaklar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	171.055.729	30.828.478	-	469.397	171.651.161	374.004.765
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	51.072.617	-	-	-	51.072.617
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	112.458.410	26.612.681	-	469.397	171.651.161	311.191.649
B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)	58.597.319	4.215.797	-	-	-	62.813.116
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	6.317.722	-	-	-	6.317.722
- Değer düşüklüğü (-)	-	(6.317.722)	-	-	-	(6.317.722)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak mamül ve yarımamül temizlik kağıdı satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Ticari Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	6.454.233	-	6.454.233
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	1.423.366	1.423.366
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	-	493.786	493.786
	6.454.233	1.917.152	8.371.385

31 Aralık 2024	Ticari Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	58.597.319	-	58.597.319
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	3.342.464	3.342.464
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	-	873.333	873.333
	58.597.319	4.215.797	62.813.116

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in ana ortağı Yaşar Holding ile birlikte, kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Likidite riski

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025:	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Banka kredileri	2.855.341.384	2.942.438.871	925.616.425	1.582.907.140	433.915.306
Kiralama işlemlerinden borçlar	3.077.148	3.147.310	1.947.170	367.694	832.446
Ticari borçlar	298.749.078	325.526.619	325.526.619	-	-
	3.157.167.610	3.271.112.800	1.253.090.214	1.583.274.834	434.747.752

31 Aralık 2024:	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Borçlanmalar	2.553.608.016	2.738.462.066	665.758.645	1.836.105.679	236.597.742
Kiralama işlemlerinden borçlar	11.617.720	11.706.841	2.507.464	3.154.578	6.044.799
Ticari borçlar	281.077.558	299.336.443	299.336.443	-	-
	2.846.303.294	3.049.505.350	967.602.552	1.839.260.257	242.642.541

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklı döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu takip edilmektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Yabancı Para Pozisyonu Tablosu								
	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL karşılığı	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL karşılığı
1. Ticari Alacaklar	9.061.092	68.328	79.379	2.141.856	22.340.577	236.060	225.967	1.807.738
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	10.186.303	96.321	120.067	-	7.839.563	27.451	87.267	2.647.517
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	19.247.395	164.649	199.446	2.141.856	30.180.140	263.512	313.233	4.455.255
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	19.247.395	164.649	199.446	2.141.856	30.180.140	263.512	313.233	4.455.255
10. Ticari Borçlar	170.124.707	812.458	2.683.735	54.483	39.782.973	108.120	760.984	54.576
11. Finansal Yükümlülükler	160.215.765	2.543.280	1.013.385	-	153.438.558	2.072.973	1.393.928	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	330.340.472	3.355.738	3.697.120	54.483	193.221.531	2.181.093	2.154.911	54.576
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	305.328.514	5.701.126	1.203.332	-	107.873.634	1.333.987	964.175	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	305.328.514	5.701.126	1.203.332	-	107.873.634	1.333.987	964.175	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	635.668.986	9.056.864	4.900.452	54.483	301.095.165	3.515.080	3.119.087	54.576
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/								
(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para (Yükümlülük)/Varlık Pozisyonu (9-18+19)	(616.421.591)	(8.892.215)	(4.701.006)	2.087.373	(270.915.025)	(3.251.568)	(2.805.854)	4.400.680
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu								
(=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(616.421.591)	(8.892.215)	(4.701.006)	2.087.373	(270.915.025)	(3.251.568)	(2.805.854)	4.400.680
22. 23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
23. İhracat	347.897.871	289.463	4.073.169	-	426.327.256	1.578.440	3.140.804	158.509.909
24. İthalat	181.546.007	3.743.317	789.769	-	27.567.905	356.762	298.029	20.661

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla döviz kuru riski duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın değer kazanması	Yabancı Paranın değer (kaybetmesi)	Yabancı Paranın değer kazanması	Yabancı Paranın değer (kaybetmesi)
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(38.167.067)	38.167.067	(38.167.067)	38.167.067
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(38.167.067)	38.167.067	(38.167.067)	38.167.067
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(23.683.830)	23.683.830	(23.683.830)	23.683.830
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(23.683.830)	23.683.830	(23.683.830)	23.683.830
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	208.737	(208.737)	208.737	(208.737)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	208.737	(208.737)	208.737	(208.737)
TOPLAM (3+6+9)	(61.642.159)	61.642.159	(61.642.159)	61.642.159

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın değer kazanması	Yabancı Paranın değer (kaybetmesi)	Yabancı Paranın değer kazanması	Yabancı Paranın değer (kaybetmesi)
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(14.604.309)	14.604.309	(14.604.309)	14.604.309
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(14.604.309)	14.604.309	(14.604.309)	14.604.309
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(12.927.261)	12.927.261	(12.927.261)	12.927.261
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(12.927.261)	12.927.261	(12.927.261)	12.927.261
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	440.068	(440.068)	440.068	(440.068)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	440.068	(440.068)	440.068	(440.068)
TOPLAM (3+6+9)	(27.091.502)	27.091.502	(27.091.502)	27.091.502

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	210.067.608	374.004.765
Finansal yükümlülükler	3.658.017.828	2.933.674.545

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen temizlik kağıdı sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren kağıt fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam banka kredilerinden kaynaklı borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar	2.879.220.139	2.586.647.194
İlişkili taraflara diğer borçlar	533.785.503	58.272.238
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 5)	(25.128.458)	(171.651.161)
Net borç	3.387.877.184	2.473.268.271
Toplam özkaynaklar	60.132.250	48.150.984
Net borç/ Özkaynaklar oranı	5634%	5136%

Şirket yönetimi, net borç/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in finansal varlıkları Dipnot 3'te belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yılsonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Banka kredilerinin taşınan ve gerçeğe uygun değerleri Dipnot 15'de belirtilmiştir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları izleyen sayfada açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Arazi ve arsalar	-	2.055.460.416	-	2.055.460.416
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	796.402.750	-	796.402.750
Makine, tesis ve cihazlar	-	1.079.243.939	-	1.079.243.939
Toplam	-	3.931.107.105	-	3.931.107.105

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Arazi ve arsalar	-	1.048.009.061	-	1.048.009.061
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	-	584.859.646	584.859.646
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	1.097.520.175	1.097.520.175
Toplam	-	1.048.009.061	1.682.379.821	2.730.388.882

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen finansal varlıkları bulunmamaktadır. (31 Aralık 2024: Bulunmamaktadır.)

Şirket yönetiminin sürekliliği tesis etmek amacıyla almış olduğu ve almayı planladığı önlem ve düzenlemelerin başlıcaları şunlardır:

2026 yılında, faaliyetlerinden kar ederek sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda mevcut iş akışlarının ve operasyonların etkinlikleri gözden geçirilerek yeni yapılanmalar ile verimliliğin artırılması ana hedef olacaktır. 2026 yılında verimlilik esasına dayanan bu uygulamaların olumlu sonuçları beklenmektedir. Bu doğrultuda

- Temizlik kağıtları sektöründe artan rekabetin yanısıra özellikle hammadde ve üretim maliyeti artışları ile daralan kar marjları sonucu gelir artışı sağlayacak aksiyonların yanı sıra sabit gider kalemlerinde tasarruf tedbirleri alınmıştır bu bağlamda “yalın üretim ofisi”, üretim maliyetleri ve faaliyet giderleri üzerine verimlilik çalışmaları ile projeleri ve tüm operasyonel süreçleri analiz etmektedir.
- Türkiye’de Perakende ve Ev Dışı Tüketim Kanalında mevcut müşterilerine ek olarak alternatif müşterilerin katılımı sağlanarak satışların artırılması hedeflenmektedir.
- Tahsilat süresi ve karlılığı daha yüksek olan satış kanallarına ağırlık verilecektir.
- Ürün portföyü içinde satış kanallarında katkısı yüksek ürünlere destek verilerek, hasılat ve karlılığın artırılması hedeflenmiştir.
- Her hammadde grubu için asgari stok seviyesine göre hammadde alımının yapılmasına ve bu şekilde çalışma sermayesinin etkin kullanılarak, fon yaratılmasına devam edilecektir.

DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

AÇIKLAMALAR) (Devamı)

- i. Şirket, sahip olduğu deink tesisi ile atık kağıtların geri dönüşümünü sağlayarak rakiplerine oranla maliyet avantajı sağlamaktadır. Deink tesisinde kullanılan atık kağıt maliyetleri dikkate alındığında selüloz kullanımına kıyasla daha uygun maliyetlerde olması sebebiyle bu maliyet avantajını yaratan ürünlerdeki satış artışına önem verilecektir.
- ii. Geri dönüşümlü üretim konusunda sektörünün öncü firmalarından olan Şirket, 2022 yılı sonunda devreye aldığı yatırım ile toplam kağıt üretim kapasitesi içerisindeki geri dönüşümlü üretim payını arttırmıştır. Karlılık amacıyla bu yatırımla üretilen temizlik kağıtları özellikle ihracat kanalında satış hacmini ve karlılığı olumlu yönde etkileyecektir.
- iii. Şirket, üretim maliyetlerinin önemli kısmını oluşturan selüloz ve atık kâğıt alımı konularında üretim yapısına en uygun hammaddeyi en uygun fiyata alabilmek için tedarikçiler ve potansiyel tedarikçiler ile görüşmelerine devam etmektedir.
- iv. Bu önlemlerin yanı sıra, Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş. gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını taahhüt etmektedir.

DİPNOT 34 – PARASAL (KAYIP) / KAZANÇ

Parasal kalemler:	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Nakit ve Nakit Benzeri	(51.523.252)	(32.915.714)
Ticari Alacaklar	(44.588.939)	(80.967.828)
Diğer Alacaklar	(204.156)	(194.811)
Diğer Dönen Varlıklar	(1.574.108)	(10.653.825)
Diğer Alacaklar	(2.981)	(3.486)
Peşin Ödenmiş Giderler	(13.860)	(5.037)
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler	1.106.201	2.368.139
Borçlanmalar	707.382.981	687.054.947
Ticari Borçlar	72.733.447	140.097.809
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	871.500	1.380.393
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.020.736	1.248.591
Diğer Borçlar	56.832.842	22.716.726
Ertelenmiş Gelirler	939.277	1.726.020
Uzun Vadeli Karşılıklar	3.306.225	9.120.618
	748.285.913	740.972.542

DİPNOT 35 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.