

# VİKİNG KAĞIT FAALİYET RAPORU

# 2024



**Yaşar**

daha iyi bir yaşam için

---

### Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2024 - 31.12.2024

### Ticaret Unvanı

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.

### Ticaret Sicil ve Numarası

Aliğa Ticaret Sicil No: 4963

### Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

### Çıkarılmış Sermaye

42.000.000 TL

### İletişim Bilgileri

#### Merkez

Yalı Mah. Hürriyet Caddesi No: 474

Aliğa 35800 İzmir

Tel: +90 (232) 616 06 00 (9 hat)

Faks: +90 (232) 616 02 06

E-posta: info@viking.com.tr

### İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.viking.com.tr

linkedin.com/company/viking-kağıt-ve-selüloz-a-ş

facebook.com/lilyturkiye

instagram.com/lilyturkiye

x.com/selectnaturetr

instagram.com/selectnatureturkiye

facebook.com/selectnaturetr

instagram.com/sensoturkiye

facebook.com/sensoturkiye

# İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	2
Yönetim Kurulu	4
Üst Yönetim ve Komiteler	5
Şirket Profili	6
Şirket Ortaklık Yapısı	6
Yaşar Topluluğu	7
Şirket Tarihinin Satır Başları	7
Bir Bakışta Viking Kağıt ve 2024	8
Rekabet Üstünlükleri	10
Sektöre Bakış	12
2024 Faaliyetleri	14
İş Geliştirme ve Yatırımlar	15
Viking Kağıt Ürünleri	16
Ar-Ge Çalışmaları	18
Viking Kağıt Müşterileri ve Tüketicileri	20
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	21
Viking Kağıt Ailesi	22
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	24
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	29
Ödüller ve Sertifikalar	29
Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	31
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	51
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	53

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yaşar Topluluğu'nun tüm şirketlerinde olduğu gibi Viking Kağıt için de sürdürülebilirlik tüm operasyonel süreçlerinin merkezinde yer alıyor. Teknolojiye ve Ar-Ge'ye olan yatırımlarımız, aynı zamanda döngüsel ekonomi uygulamalarını daha etkili hale getirmemize olanak tanıyor.



Değerli Paydaşlarımız,

Gelecek kuşaklara kaynaklarıyla zengin bir dünya bırakmak vizyonu ile çevre dostu üretim anlayışını benimseyen Viking Kağıt olarak, fark yaratan ürün ve uygulamalarımızla 2024 yılını başarıyla tamamladık. Dokuz güçlü markamız, 100'den fazla ürün çeşidimizle küresel trendleri hızla yakalayarak pazarın ihtiyaçlarını karşılamaya devam ettik.

Temizlik kâğıtları sektöründe gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerle 2024 yılında 14,8 bin ton satış hacmine ulaştık ve 809,67 milyon TL net ciro elde ettik. 88,2 milyon TL brüt kâr kaydeden Şirketimizin 2024 yılı satışlarında tuvalet kâğıdı, peçete ve kağıt havlu gibi bitmiş ürünlerin payı %67 oldu. Toplam temizlik kâğıdı satışları içindeki ev içi tüketim pazarına yönelik ürünlerimizin payı %44, ev dışı tüketim pazarına yönelik ürünlerimizin payı %41 düzeyinde gerçekleşti.

2024 yılında da ihracat, Viking Kağıt için en önemli kanallardan biri oldu. 38 ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatlarla gelirimiz 8,6 milyon dolar seviyesine ulaştı. İhracat gelirlerimizin net satışlar içerisindeki payı %40 oldu. Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'nda "net satışlar içinde ihracat payı en yüksek şirket" unvanını bu yıl da korumayı başardı. Yaşar Topluluğu'nun tüm şirketlerinde olduğu gibi Viking Kağıt için de sürdürülebilirlik tüm operasyonel süreçlerinin

merkezinde yer alıyor. Enerji ve su verimliliği, atık yönetimi çalışmalarının yanı sıra dögüsel ekonomi uygulamaları da çevreye duyarlı bir üretim yapmamıza ve ekonomik verimliliğimize katkı sağlıyor.

Teknolojiye ve Ar-Ge'ye olan yatırımlarımız, yalnızca üretim süreçlerimizi optimize etmekle kalmıyor, aynı zamanda dögüsel ekonomi uygulamalarını daha etkili hale getirmemize olanak tanıyor. Yenilikçi çözümlerle, daha verimli, daha çevre dostu ve daha sürdürülebilir kağıt üretim süreçleri geliştiriyoruz. Viking Kağıt, faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan arıtma çamurlarının da enerji ve çimento sektörlerinde farklı amaçlarla ham madde olarak kullanılmasını sağlıyor. Tüm bu faaliyetlerimiz ve yenilikçi bakış açımız ile sektörümüze ve tüm üretim ekosistemine katkı sunmayı hedefliyoruz. Türkiye'de temizlik kâğıtları sektöründe ilk kez Recyfiber® teknolojisini hayata geçirerek alternatif ham madde geliştirmeyi başardık. Bu sayede içecek kartonlarından elde ettiğimiz kaliteli selüloz liflerini işleyerek doğa dostu ve sürdürülebilir ürünler sunuyoruz.

İçecek kartonunun geri dönüştürülmesine yönelik yaptığımız yatırımla elde ettiğimiz "UBC – Used Beverage Carton" tipi kahverengi kâğıtlar, endüstriyel kanaldaki ihracatımızda önemli bir paya sahip oldu. Geri dönüştürülmüş selüloz liflerinden elde edilen Recyfiber® markalı yarı mamul temizlik kâğıtlarımız da ihracat

kalemlerimiz arasında dikkat çekiyor. Bu yatırımla, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlarken ham madde tedarikinde de dışa bağımlılığın azaltılmasına katkıda bulunuyoruz.

2024 yılında, %100 geri dönüştürülmüş ürünlerden oluşan Senso markamızı yeniden yapılandırdık ve sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımımızla ürün yelpazemizi genişletmeye devam ettik. Türkiye'nin ilk "atık kâğıtlardan geri kazanımlı hijyenik temizlik kâğıdı üretim tesisi"ne (DE-INK) sahip olan Şirketimiz bu alandaki öncülüğünü koruyor.

İnsan odaklı yaklaşımımızla, güçlü bir kültür oluşturuyor, her çalışmamızın katkılarını değerli kılıyor ve uzun vadeli başarıyı birlikte inşa ediyoruz. Türkiye'nin "ilk özel sektör kâğıt fabrikası" olarak 54 yıl önce kurulan Viking Kağıt, tüm paydaşları ile birlikte sektörüne değer katmaya devam ediyor. Bu yolda bize güvenen ve destek veren tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**İDİL YİĞİTBAŞI**

YÖNETİM KURULU BAŞKANI

# Yönetim Kurulu



**İDİL YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**NALAN ERKARAKAŞ**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**METİN AKMAN**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**MEHMET AKTAŞ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**HAKKI HİKMET ALTAN**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**KEMAL SEMERCİLER**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

\*\* Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 32-34'de yer almaktadır.

#### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

# Üst Yönetim ve Komiteler

## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	30.05.2024-30.05.2025
NALAN ERKARAKAŞ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025
METİN AKMAN	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025
MEHMET AKTAŞ	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025
HAKKI HİKMET ALTAN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025
KEMAL SEMERCİLER	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.05.2024-30.05.2025

ADI SOYADI	GÖREVİ
TURGUT SARIOĞLU (1)	BAŞKAN YARDIMCISI
MEHMET ERGUN NALBANTOĞLU (2)	GENEL MÜDÜR
MUSTAFA DURGUT (3)	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

ADI SOYADI	GÖREVİ
NALAN ERKARAKAŞ	BAŞKAN
METİN AKMAN	ÜYE

ADI SOYADI	GÖREVİ
METİN AKMAN	BAŞKAN
NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE
HAKKI HİKMET ALTAN	ÜYE
İHSAN BAKI	ÜYE

ADI SOYADI	GÖREVİ
METİN AKMAN	BAŞKAN
NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE
HAKKI HİKMET ALTAN	ÜYE

1) 6 Şubat 2024 tarihinden itibaren Başkan Yardımcısı olarak görev yapmak üzere Turgut Sarioğlu'nun atanmasına karar verilmiştir.  
2) 6 Şubat 2024 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görev yapmak üzere Ergun Nalbantoğlu'nun atanmasına karar verilmiştir.  
3) 1 Ağustos 2024 tarihinden itibaren Mali İşler Direktörü olarak görev yapmak üzere Mustafa Durgut'un atanmasına karar verilmiştir.

## Şirket Profili

Çevresel sürdürülebilirliği ve döngüsel ekonomiyi odağına alan Viking Kağıt, insana, topluma ve doğaya saygılı üretim anlayışıyla sektörel faaliyetlerini sürdürüyor.

Türkiye'nin "ilk özel sektör kağıt fabrikası" olarak İzmir Aliağa'da 13.500 ton/yıl kapasiteyle 54 yıl önce faaliyete geçen Viking Kağıt, ülkenin değerli girişimlerinden biri olarak sanayi / üretim tarihinde önemli bir yere sahip. Tek yüzü perdahlı sargılık, baskılık ve laminasyonluk kâğıt üretimine 1971 yılında başlayan Şirket, bugün olduğu gibi, o dönemde de Türkiye için önemli bir ihtiyaca cevap veriyordu. Viking Kağıt 1982'de Yaşar Topluluğu'na katılarak büyümesini hızlandırdı.

"Temizlik kağıdı" sektöründeki faaliyetine 1996'da başlayan Viking Kağıt, bugün yıllık 30 bin ton üretim kapasitesi ve dokuz güçlü markasıyla piyasaya 100'den fazla ürün sunarak endüstriye değer katıyor.

Doğaya, insana ve topluma duyarlı faaliyetleriyle sürdürülebilirliği önceliklendiren Viking Kağıt, vizyoner bir anlayışla kendini geliştirerek sektöre yeni ürünler kazandırıyor. Şirket, Lily Premia, Lily, Senso, Puflla, Green4U, Terra ve Select Nature markalı tuvalet kâğıdı, ıslak havlu, peçete, kutu mendil, kâğıt havlu ve kolonya ürünleriyle ev içi son tüketicieye; Select Expert ve Select Smart profesyonel kanal markalarıyla ev dışı tüketime yönelik ürünler sunuyor.

Şirket, Select Nature ürün ailesini 2024 yılında genişletmeye ve çevre dostu seçenekler sunmaya devam etti. Yeni ürünler arasında Select Nature 4'lü tuvalet kâğıdı, Select Nature 2'li kâğıt havlu, Select Nature 2=4 kâğıt havlu, Select Nature 1=6 mega rulo, Select Nature 22x26,5 peçete, Select Nature 30x30

tek kat peçete, Select Nature cep mendil ve Select Nature kutu mendil yer aldı.

Çevresel sürdürülebilirlik anlayışıyla, atık yönetimine ve döngüsel ekonomiye önem veren Viking Kağıt, içecek kartonlarından %100 geri dönüştürülmüş hijyenik temizlik kâğıtları üreterek sektörde bu alandaki öncülüğünü kanıtladı. Recyfiber® teknolojisiyle geliştirilen bu ürünler, çevresel sürdürülebilirliğe katkı sağlarken, döngüsel ekonomiyi destekleyerek ülkenin selüloz kaynaklı dışa bağımlılığını da azaltmaya yardımcı oluyor.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ODAĞINDA YENİLENEN SENSO

Yaşar Topluluğu'ndan aldığı güç ve sektördeki köklü geçmişiyle Viking Kağıt, Senso markasını yenileyerek tüketicilere modern bir ürün yelpazesi sunuyor. İlk olarak 1996 yılında piyasaya giren Senso markası, zaman içinde tüketicilerin beğenisini kazanarak güçlendi. Çevre dostu üretim anlayışıyla daha da modernleşen Senso, yeni dönemde %100 geri dönüştürülmüş ürünlerden oluşan portföyüyle yeniden yapılandırıldı. Böylece marka daha geniş kitlelere hitap edebilir hale geldi. Viking Kağıt, Senso'nun dönüşümüyle marka imajını güçlendirirken sürdürülebilirlik vizyonunu da bir adım ileri taşıdı.

Viking Kağıt 2024 yılında sürdürülebilirlik odağıyla, doğa dostu ve işletmeler için maliyet avantajı sağlayan ürünlere odaklanmaya devam etti. Ar-Ge yatırımlarıyla sektöre değer katılması, operasyonlarda verimliliğin artırılması ve müşteriler için daha fazla değer yaratılması hedefleniyor.

## Ortaklık Yapısı

Viking Kağıt'ın payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "VKING" sembolü ile işlem görmektedir.

Şirket paylarında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

PAY SAHİBİ	PAY ORANI(%)	PAY TUTARI (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	78,48	32.962.048,7
DİĞER	21,52	9.037.951,3
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>42.000.000,00</b>



Pay verileri ve yatırımcı açıklamalarına kare kodu telefonunuza okutup ulaşabilirsiniz.



# Yaşar Topluluğu

Yaşar Topluluğu'nun "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle faaliyetlerini yürüten Viking Kağıt, topluma "daha iyi bir yaşam sunma" idealiyle ülke ekonomisine değer katmaya devam ediyor.

Türkiye'nin sanayileşme sürecine öncülük eden topluluklardan olan, gıda, içecek ve boya sektörlerinin öncüsü Yaşar Topluluğu, bugün 21 şirketi, 25 fabrika ve tesisi, 2 vakfı ve 7.000 çalışanı, 1.000'i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleriyle ulaştığı 200.000'i aşkın satış noktasıyla ülke ekonomisinin lider sanayi topluluklarından biri olmayı sürdürüyor.

Tüm paydaşlarına "daha iyi bir yaşam sunma" idealiyle çalışan Topluluk, ana iş kolları olan gıda, içecek ve boyanın yanı sıra turizm, dış ticaret, bilgi teknolojileri, temizlik kağıtları ve enerji sektörlerinde de faaliyet gösteriyor. Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

## Sektörlerinin Öncüsü Markalar...

Bağlılığı ve aidiyeti yüksek çalışanları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü markalar yaratmayı, ürün ve hizmetlerini sunmayı sürdüren Yaşar Topluluğu, dijital

dönüşüm, kültürel dönüşüm ve kurum içi girişimciliği destekleyen girişimcilik ve inovasyon projeleri ile geleceğine yön vermeyi hedefliyor.

Sürdürülebilirliği stratejik bir hedef olarak gören Yaşar Topluluğu, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla ele alıyor. Tüm şirketlerinin iş yapış biçimlerini şekillendiren bir unsur olarak, sürdürülebilirlik çalışmaları ile yarattığı değeri büyütebilmek ve daha fazla fayda sağlayabilmek için tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışı ve hedeflerine ortak etmeyi amaçlayan Yaşar Topluluğu, kurumsal değerleri olan "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz", "Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz", "İnsan Kaynağımız", "Etik Duruşumuz", "Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz" değerleri ile Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.



Yaşar Topluluğu hakkında detaylı bilgiye linkten ulaşabilir ya da kare kodu telefonunuza okutabilirsiniz.



## Üretim Yolculuğunun Satır Başları

Türkiye'nin "ilk özel sektör kağıt fabrikası" olan Viking Kağıt, İzmir'in Aliağa'da 1969 yılında kuruldu. 1971 yılında 13.500 ton/yıl kapasitesiyle faaliyete geçti.1982'de Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'na katıldı ve modernizasyon çalışmaları başlatıldı. Şirket, 1994'te halka açılarak borsada işlem görmeye başladı. 1996'da büyük bir atılımla temizlik kağıtları sektörüne giren Viking Kağıt, 1997 yılında temizlik kağıtları sektöründe uluslararası bir firmadan "ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk kuruluş" unvanını aldı. Aynı yıl Türkiye'nin ilk biyolojik arıtma tesisini devreye soktu. 2000 yılında Türkiye temizlik kağıtları sektöründe yine bir ilk olan geri dönüştürülmüş kağıt işleme tesisini (de-inking) hizmete aldı. 2013'te Şirket, karbon ayak izini hesaplamaya başladı. 2021 yılında Karton içecek kutusu (UBC) geri dönüşüm tesisini hizmete alan Viking Kağıt, Türkiye'de ilk olarak karton içecek kutularının geri kazanımıyla üretilen, özgün renkli, doğa dostu Recyfiber® markalı kağıt bobin üretimine ve ihracatına başladı. 2022'de içecek kartonlarını geri dönüştürerek, içindeki selülozun geri kazanımı ile üretilen, doğa dostu, katma değerli, özgün renkli yeni nesil

temizlik kağıtları portföyü, Select Nature markası, ev içi ve ev dışı kanalda piyasaya sunuldu. 2024'de Viking Kağıt, Select Nature ürün ailesini genişletmeye devam etti. Bu genişlemeyle Viking Kağıt, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımını güçlendirerek tüketicilere daha fazla seçenek sunmaya ve pazardaki etkinliğini artırmaya devam ediyor.

### Türkiye'ye İlkleri Kazandıran Öncü Şirket

- İlk özel sektör kağıt fabrikası
- Sektöründe ilk biyolojik arıtma tesisi
- İlk mürekkep arındırma tesisi
- İlk pamuk katkılı tuvalet kağıdı
- İlk 3 katlı tuvalet kağıdı
- İlk aloe vera katkılı tuvalet kağıdı
- İlk seçimli yapraklı havlu
- İlk kutu peçete ve kutu havlu
- Sektörde yabancı kaynaklı bir denetim firması tarafından denetlenip ISO 9001 belgesi almaya hak kazanan ilk özel sektör kağıt fabrikası
- Sektöründe ilk BRC CP ve Hygienic Product GC Mark sertifikası
- Karton içecek kutularından (UBC) geri dönüştürülmüş selüloz lifleriyle üretilen Recyfiber®

# Bir Bakışta Viking Kağıt ve 2024

Viking Kağıt verimliliği ve sürdürülebilirliği önceliğine alan büyüme anlayışını 2024 yılında da sürdürdü.



## GERİ DÖNÜŞÜMÜN ÖNCÜSÜ

Türkiye'yi geri dönüşümlü temizlik kağıtlarıyla tanıştıran Viking Kağıt, 2024 yılında da sürdürülebilirliği merkezine alan, dünya kaynaklarını korumayı benimseyen, yenilikçi üretim anlayışını sürdürdü.

Viking Kağıt, temizlik kağıtları sektöründe Türkiye'de ilk kez Recyfiber® teknolojisini hayata geçirerek sektöre alternatif bir ham madde kazandı. Bu teknoloji sayesinde Şirket, içecek kartonlarından elde ettiği kaliteli selüloz liflerini işleyerek doğa dostu ve sürdürülebilir ürünler sunuyor. Bu gelişmeyle, ekolojik faydanın yanı sıra ham madde tedarikinde dışa bağımlılığın azaltılması da sağlanıyor. Bu kapsamda Şirket 2024 yılında %100 doğa dostu Select Nature markalı ürün grubunu yeni ürünlerle genişletmeye devam etti. Viking Kağıt, ayrıca, Senso markasını %100 geri dönüştürülmüş ürünlerden oluşan portföyüyle yeniden yapılandırarak, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımıyla ürün yelpazesini genişletmeyi sürdürdü.

### NET SATIŞ TUTARI

809,67 MİLYON TL

### BRÜT KÂR

88,21 MİLYON TL

### YATIRIM TUTARI

51,3 MİLYON TL

## DEĞİŞİM VE DÖNÜŞÜM YILI

### YALIN DÖNÜŞÜM

Viking Kağıt, sürekli iyileştirme ve operasyonel mükemmellik anlayışını benimseyerek, yalın dönüşüm stratejilerini işletme süreçlerine entegre etmeye devam ediyor. İsrafı ortadan kaldıran ve süreçleri sürekli iyileştiren bu yaklaşımla müşteri memnuniyetinin güçlendirilmesini ve yenilikçi çözümlerin geliştirilmesini hedefliyor.

### GİRİŞİMCİLİK VE İNOVASYON

2024 yılında yenilikçi ürün geliştirme çalışmalarına önemli yatırımlar yapan Viking Kağıt, Senso markasının tamamen geri dönüştürülmüş malzemeden üretilmiş ürün gamını genişletti.

### KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

Çalışanlarının kişisel gelişimini önemseyen Viking Kağıt, kültürel ilerlemenin bireysel farkındalıkla mümkün olduğu inancıyla 2024 yılında düzenlediği "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" konulu eğitimlerle çalışanlarında farkındalık yaratmaya devam etti. "Viking Kağıt Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği Sözlüğü"nü oluşturma çalışmaları ise halen devam ediyor.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Tüm süreçlerde yapılan risk değerlendirmeleriyle karbon ayak izi, su ayak izi ve enerji yoğunluğunu ölçümleyen Viking Kağıt bunların azaltılması için doğal kaynak kullanımı ve koruma dengesini gözetiyor.

Yaşar Topluluğu, "güçlü geleceğini inşa etmek" amacıyla Topluluğu geleceğe taşıyacak dönüşüm projelerini hayata geçiriyor. Viking Kağıt da şirketi geleceğe taşıyacak etkinlik ve çalışmalar gerçekleştirdi.

Türkiye'nin ilk "atık kâğıtlardan geri kazanımlı hijyenik temizlik kâğıdı üretim tesisi" ile 54 yıldan bu yana faaliyetine devam eden Viking Kağıt, modern teknolojiden faydalanarak desteklediği Ar-Ge yatırımları ve güçlü iş birlikleri ve yenilikçi faaliyetleriyle sektöründe fark yaratmaya devam ediyor.

## 2024 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2023 - 31.12.2023
Net Satışlar	809,67	1337,19
Brüt Satış Kârı	88,21	66,63
Brüt Kâr Marjı	%0,11	%0,05

(Milyon TL)	31.12.2024	31.12.2023
Özkaynaklar	36,79	363,07
Aktifler	2.564,76	2.355,30
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	68,72	5,49

# Rekabet Üstünlükleri



DAHA İYİ,  
DAHA TEMİZ BİR  
DÜNYA MÜMKÜN

Gelecek kuşaklara sürdürülebilir bir dünya bırakmak vizyonuyla çevre dostu üretim anlayışını benimseyen Viking Kağıt, iyi uygulamalarıyla sektörde fark yaratıyor.

Kalite standartlarında uluslararası kriterleri benimseyen Viking Kağıt, yalnızca üretimde değil satış sonrası destek süreçlerinde de kalite anlayışından ödün vermeden çalışmalarını sürdürüyor.

Küresel trendleri gözetererek tüketicilerin yeni gereksinimleri doğrultusunda ürünlerini çeşitlendiren Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevreye duyarlı anlayışla üretime devam ediyor. Döngüsel ekonominin desteklenmesi için gereken yatırımları yapan Şirket, ev içi ve ev dışı kanallarda konumlandığı markalarıyla sürdürülebilirliğe katkı sunuyor.

Türkiye'nin ilk geri dönüşümlü kâğıt üretimini gerçekleştirerek öncülüğünü ve yenilikçiliğini ispatlayan Viking Kağıt, doğaya saygılı üretim anlayışıyla faaliyetlerini sürdürüyor. Ham madde tedarikinde alternatif kaynak geliştirilmesi ve mevcut doğal kaynakların korunması için değerli çalışmalara imza atan Şirket, kaynakların yeniden kullanılması, geri dönüşüm ve atıkların bertarafı gibi konularda Ar-Ge gücünden faydalanıyor. Viking Kağıt, çevreye duyarlı üretim anlayışıyla sektöründe fark yaratıyor.

## FARK YARATAN SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRETİM ÇIKTILARI

- Sıfır atık hedefi ve döngüsel ekonomi modelini benimseyen Viking Kağıt, doğal kaynak kullanımının ve karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik önemli çalışmalar yapıyor.
- Ekosistemin sürdürülebilirliğine dair yüksek hassasiyet taşıyan Şirket, ithal ham maddelerinin bazılarını geri dönüşüm yoluyla ikame edebiliyor.
- Türkiye'nin ilk "atık kâğıtlardan geri kazanımlı hijyenik temizlik kâğıdı üretim tesisi" (DEINK) ile geri dönüşümlü kâğıt üreten Viking Kağıt, 22 yıldır devam eden bu süreçte üretim miktarını her yıl artırıyor.
- Viking Kağıt, kompozit içecek kartonlarında bulunan selülozu kâğıt endüstrisi için alternatif bir ham madde olarak değerlendiriyor.
- Şirket, Türkiye'de ilk defa karton içecek kutularından (UBC) geri dönüştürülmüş kaliteli selüloz lifleriyle, doğa dostu ve katma değerli temizlik kâğıtları ürettiyor. Böylece atık kâğıtlar ekonomiyeye geri kazandırılıyor.

## GÜVENİLİR, GÜÇLÜ

- Çeşitlilik gösteren tüketici segmentlerine yönelik üretim gücü
- Farklı satış kanallarına yönelik hedef odaklı marka stratejileri

- Güvenilir, güçlü ve kaliteli marka algısı
- Sürekli iyileştirilen müşteri deneyimi

## GENİŞ VE YENİLİKÇİ ÜRÜN PORTFÖYÜ

- Dokuz güçlü marka, 100'den fazla ürün çeşidi
- Ev içi ve dışı tüketim kanallarının gereksinimlerini karşılayabilme kabiliyeti
- Değişen tüketici davranışlarını hızlı tespit edebilme becerisi
- Küresel trendler doğrultusunda şekillenen Ar-Ge faaliyetleri
- Güncel trendlere ve pazar ihtiyaçlarına hızlı cevap verebilme yetkinliği
- Sorumlu ve duyarlı üretici kimliği
- Son teknolojiyle deneyimi buluşturan, itibarlı ve yenilikçi markalar
- Gelişmiş geri dönüşümlü kâğıt üretim teknolojisi

## YEREL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE TESCİLLİ ÜRETİM SÜREÇLERİ

- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- BRC CP Sertifikası A GRADE
- FSC® - C 103928 CoC Belgesi
- ISEGA Gıdalarla Temasa Uygunluk Belgesi
- SMITHERS Migrasyon Analizleri ve Uygunluk Raporları
- DERMATEST Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası "Excellent" seviyede
- Yerli Malı Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

## Sektöre Bakış

Tüketici eğilimleri çevre dostu, fiyat avantajı sunan hijyen ürünlerini tercih etme yönünde şekillenirken, sürdürülebilirlik konusunda artan bu farkındalık üreticilerin ve sektörün konuyla ilgili yeni adımlar atmalarını gerekli hale getiriyor.

Artan dünya nüfusunun, küresel düzeyde yoğun yer değiştirmelerin, yaşanan salgınların da etkisiyle hijyen ihtiyacının daha belirgin hale gelmesi, küresel temizlik kâğıtları pazarının da giderek büyümesinde etkili oluyor. Bununla beraber, yeryüzünün sınırlı kaynaklarına erişimin zorluğu ve sürdürülebilirlik konusundaki gereklilikler, üretim süreçlerinin yeniden sorgulanmasına neden oluyor. Bu doğrultuda çevre dostu üretim anlayışı giderek yaygınlaşırken sürdürülebilir üretim makro bir yönelime dönüşüyor. Türkiye ise taşıdığı büyük potansiyelle bu makro eğilim doğrultusunda gelişime açık konumunu koruyor.

Kaynağını doğrudan doğadan alan temizlik kâğıtları sektörü de mevcut koşullardan en çok etkilenen alanlardan biri. İklim değişikliğiyle mücadele, üreticilerin öncelikli sorumluluk alanları arasında yer alıyor. Tüketiciler de bu doğrultuda faaliyetlerinde sürdürülebilirliği gözeten kurum ve kuruluşların ürünlerini tercih etme eğiliminde. Sürdürülebilir alternatiflerin tüketici nezdinde daha fazla değer görmesi, geri dönüştürülmüş/dönüştürülebilir ambalajların ve biyoçözünür ürünlerin giderek daha da çeşitlenmesini sağlıyor. Sektörde bugün gelinen noktada %100 geri dönüştürülmüş hijyenik temizlik kâğıtları önem kazanmaya devam ediyor.

Doğayla uyumlu yaşam tarzı, son yılların öne çıkan konulardan biri haline geldi. Bu farkındalık, sıfır karbon hedeflerine ve iklim değişikliğiyle mücadeleye daha fazla odaklanılmasını sağladı. 2024 yılında da bu hassasiyet, hem şirketlerin hem de bireylerin güncel öncelikleri arasında yer alıyor.

Tüketici eğilimlerinde fiyat da önemli belirleyiciler arasındaki yerini koruyor. Euromonitor International Top 10 Global Tüketici Trendleri raporuna göre, ekonomik yaşama eğilimi giderek daha fazla öne çıkıyor. Ekonomik koşullardaki hareketlilik, tüketicileri de fiyat-performans faydası sağlayan ürünlere yönlendiriyor. Tüketiciler, satın alma kararından önce kapsamlı araştırma yaparken, gereksiz tüketim ve israfın önüne geçmek için çaba sarf ediyor. Giderek daha bilinçlenen tüketiciler, böylelikle sürdürülebilirliği desteklerken atık miktarının azalmasına da yardımcı oluyor.

Sektörel bazda bakıldığında, temizlik kâğıtlarında selüloza bağımlılığı ortadan kaldırmak önemli bir hamle olarak görülüyor. Tüketicilerin, geri dönüştürülmüş kâğıt teknolojileri ile daha ekonomik ve çevre dostu olarak geliştirilen ürünler konusunda farkındalığıyla sektördeki markaların gelecek yıllarda sürdürülebilir ürün alternatiflerine daha fazla yönelmesi bekleniyor.

2024 yılına ait küresel verilerde dünyada kişi başı temizlik kâğıdı tüketiminde 30 kg/yıl'a yaklaşan tüketimiyle ABD başı çekiyor. Yaklaşık 25 kg/yıl ile Avrupa ikinci sırada yer alıyor. Türkiye'deki kişi başı tüketim ise yaklaşık 7-8 kg/yıl olarak gerçekleşti. Avrupa'ya göre hala düşük bir ortalama kişi başı tüketim değerine sahip Türkiye'de; genç ve artan nüfus ve giderek artan iş gücüne katılım sebebiyle kayda değer bir potansiyel olduğunu söylemek mümkün görünüyor.



Küresel ölçekte, temizlik kağıtları sektörünün yıllık büyüme oranı (CAGR), 2024-2029 yılları arasında %6,7 olarak tahmin ediliyor. Bu rakam, sınırlı kaynaklarla büyümeye devam eden sektörün gelecek yıllarda da önemli fırsatlar sunacağına işaret ediyor.

## TÜRKİYE'DE TRENDLER

Küresel trendleri etkileyen gelişmeler Türkiye pazarını da doğrudan etkiliyor. Pazara/sektöre yapılan yatırımlara ve kapasite artışlarına bakıldığında, Türkiye'nin hem iç tüketiminin hem de ihracat miktarının artması bekleniyor. Yakın coğrafyalara göre Türkiye halen düşük tüketim miktarına sahip olsa da 2024 yılında Türkiye'nin kağıt üretim kapasitesi 1,4 milyon ton seviyesine ulaştı.

Yeni tüketim trendlerinin yanı sıra, pandemi sonrasında da önemini koruyan hijyen ve sağlık kavramları, küresel siyasi konjonktür ve ekonomik belirsizlikler tüketicileri özellikle hızlı tüketim kategorisinde, daha uygun fiyatlı ve sürdürülebilir ürün alternatiflerine yönlendiriyor. Tüketicilerin alternatif arayışına öncelikle ekonomik olarak yanıt veren market markaları (PL), temizlik kâğıtları sektöründe miktar bazlı paylarını geçtiğimiz yıllara paralel olarak artırıyor.

Nielsen verilerine göre indirim marketlerinin %50'nin üzerinde seyreden ciro payı gün geçtikçe büyüyor. 2023 yılında yaşanan çevre felaketlerinin ve iklim değişikliklerinin doğrudan etkisiyle satın alma davranışlarında ve trendlerde değişim gözleniyor. Orta ve uzun vadede sektörde fiyat hassasiyeti devam ederken, ürünlerin çevre dostu olmasına yönelik bilincin artmasıyla

tüketici tercihlerinin de bu yönde geliştiği ve gelişeceği görülüyor. Tüketici nezdinde; bir ürünün çevre dostu olması da en az ekonomik olması kadar önem kazanıyor. Sektörde doğa dostu ve geri dönüştürülmüş ürünlerde talep artışı görülüyor.

Viking Kağıt takip ettiği strateji sonucunda pazara sunduğu geri dönüştürülmüş ürünler ve rekabetçi fiyatlandırma stratejileriyle pazarın gelişimine ve tüketici beklentilerinin karşılanmasına tam anlamıyla uyum sağlıyor.

### PAZARIN GELİŞİMİNİ TETİKLEYEN VE YÖNLENDİREN UNSURLAR

**Fiyata ve promosyona artan duyarlılık:** Ekonomik zorluklar, tüketicilerin fiyat-performans odaklı kararlar almasını sağlıyor.

**Sağlık ve iyilik odaklı yaşam:** Pandemide oluşan hijyen bilinci kalıcı hale geldi.

**Doğa dostu girişimlere artan ilgi:** Sürdürülebilir ürünlerin tüketiciler nezdindeki önemi hızla büyüyor.

**AB Yeşil Mutabakatı ve regülasyon uyumları:** İhracat pazarlarına erişimde çevre odaklı düzenlemelere uyum şart.

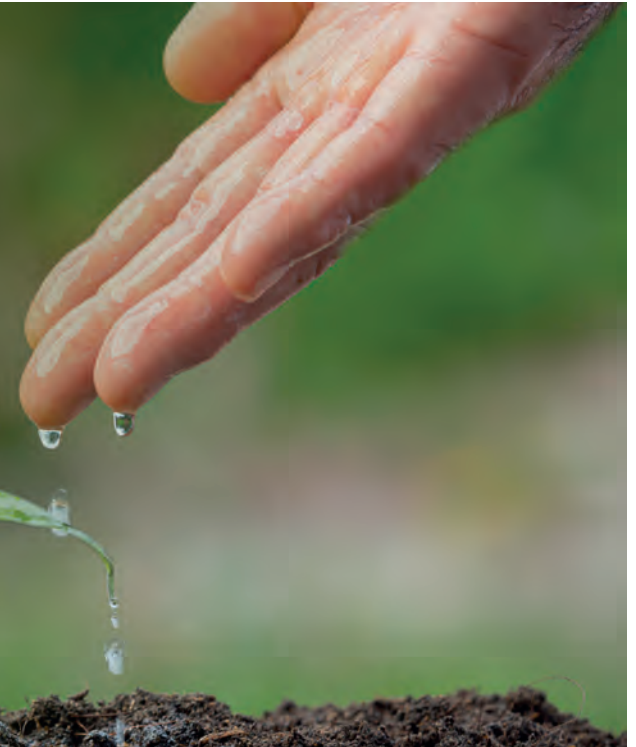
**İklim değişikliğinin etkileri:** Mevsimsel kaymalar, tüketim alışkanlıklarını ve ürün taleplerini şekillendiriyor.

## İnsana ve Doğaya Duyarlı Yaklaşımla Geleceğimiz İçin Üretiyoruz

Viking Kağıt olarak insana ve çevreye duyarlı üretici kimliğimiz ile faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Ülkemize ve toplumumuza değer katmak için çalışıyoruz. Gelecek nesillerin yaşam hakkını korumayı ilke edinerek, onlara yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz.



**VİKİNG**  
KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.



# 2024 Faaliyetleri

2024 yılında 809,7 milyon TL net ciroya ulaşan Viking Kağıt, gerçekleştirdiği ihracatla 8,6 milyon dolar gelir elde etti.

Viking Kağıt, 2024 yılında temizlik kâğıtları sektöründe gerçekleştirdiği faaliyetlerle 14,8 bin ton satış hacmine ulaştı ve 809,7 milyon TL net ciro elde etti. 88,2 milyon TL brüt kâr kaydeden Şirket'in 2024 yılı satışlarında tuvalet kâğıdı, peçete ve kağıt havlu gibi bitmiş ürünlerin payı %67 seviyesinde gerçekleşti.

## 38 ÜLKEYE İHRACAT

2024 yılında, halihazırda satış yapılan pazarlardaki potansiyel alıcılara iletişimini artıran Viking Kağıt, yeni pazarlar keşfetmek için araştırmalarını sürdürdü. 38 ülkeye ürünlerini sunan Şirket, 2024 yılında 8,6 milyon dolar tutarında ihracat gelirine ulaştı. İhracat gelirlerinin net satışlar içerisindeki payı %40 seviyesinde gerçekleşti. Viking Kağıt, böylece Yaşar Topluluğu'nda net satışlar içinde ihracat payı en yüksek şirket unvanını bu yıl da korumayı başardı. İngiltere, Polonya ve Slovakya Viking Kağıt'ın ihracat pazarlarında ilk üç sırayı aldı.

İçecek kartonunun geri dönüştürülmesine yönelik yaptığı yatırımla elde edilen "UBC - Used Beverage Carton" tipi kahverengi kâğıdın endüstriyel kanaldaki ihracatı yıl boyunca yaklaşık 2.500 ton olarak gerçekleşti.

Şirket, geri dönüştürülmüş selüloz liflerinden elde edilen Recyfiber® markalı yarı mamul temizlik kâğıtlarının, endüstriyel kanalda beş kıtada 38 ülkeye ihracatını gerçekleştiriyor.



**Ülke Ekonomisine  
Katkı**

**İHRACAT YAPILAN  
ÜLKE SAYISI**

**38** ÜLKE



# İş Geliştirme ve Yatırımlar

Viking Kağıt yıl içinde makine parkurunu yenilemeye yönelik yatırımlarının yanı sıra verimlilik ve doğa dostu üretimi merkezine alan yatırımlar gerçekleştirdi.

Viking Kağıt, fizibilite çalışması doğrultusunda gerekli görülen iyileştirmeleri hayata geçirerek kapasite artışı sağlamak ve %100 yerli tedarikçilerle geri dönüşümlü yarı mamul ihracatını artırmak amacıyla yatırımlarına devam etti. Şirket bünyesindeki yuvarlak ürün makinesini %100 yerli yatırım ile ev dışı tüketim odağında büyük çaplı ürünlere yöneltme projesi 2023 yılında tamamlandı.

Viking Kağıt, 2024 yılının 9. ayında devreye alınan bobin dilimleme makinesi ile doğa dostu yarı mamul üretiminde kapasite artışı sağlamayı ve pazardaki artan talebe büyük oranda yanıt vermeyi hedefliyor.

Üretim kapasitesini ve kalitesini artırmak amacıyla yatırımlarına aralıksız devam eden Viking Kağıt, 2024 yılında toplam 51,3 milyon TL'lik yatırım yaparken planlanan modernizasyon hedefleri kapsamında makine parkurunu yeniledi.

Çevreye ilişkin yasal mevzuatlara uygun hareket eden Şirket, doğal kaynakları en doğru şekilde kullanarak üretimin her sürecinde üst düzey verimlilik esasına göre hareket ediyor.

## TOPLAM YATIRIM TUTARI

**51,3** MİLYON  
TL

Şirket, minimum enerji maksimum verimlilik hedefiyle "ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi"ni tüm süreçlerde uyguluyor.

2024 yılında arıtma tesisi yatırımları devam etti. Tesise eklenen mekanik temizlemeli kaba ve ince ızgara yatırımı ile tesis genelinde bulunan pompaların tıkanma nedeniyle arızalanmaları azaltıldı. Arıtma tesisinin verimin artıracak çalışmaları devam ediyor.



# Viking Kağıt Ürünleri

Ev içi ve ev dışı kanallarda, 9 farklı marka çatısında 100'den fazla ürün sunan Viking Kağıt, geniş ürün gamıyla küresel pazara hitap ediyor.

## Select Nature

Yenilikçi ve öncü çizgisiyle sektöre yeni ürünler kazandıran Viking Kağıt, gelecek ve doğa için "bir alternatifi var" diyerek Select Nature markası çatısında "kalite", "konfor" ve "iyiliği" bir arada sunuyor. Viking Kağıt, Türkiye'de ilk kez, %100 geri dönüştürülmüş malzemeden üretilen, doğa dostu, "yeni nesil" temizlik kâğıtlarını Select Nature markası altında piyasaya sunuyor. Türkiye'de temizlik kâğıtları endüstrisinde ilk kez, Viking Kağıt'ın hayata geçirdiği geri dönüşüm teknolojisi sayesinde, atık içecek kutularının içinde %70 oranında bulunan kaliteli selüloz lifleri ayrıştırılabilir. Bu şekilde geri kazanılan selülozdan; özgül bej renkli, katma değerli, doğa dostu Select Nature temizlik kâğıtları elde ediliyor. Geri dönüştürülen ham selüloz liflerinden üretilen Select Nature, üç katlı dokusu, Viking Kağıt uzmanlığı ve özgül rengiyle yeni nesil temizlik kâğıtları olarak çevreye duyarlı müşteri ve tüketicilerle buluşmaya devam ediyor.



2022 yılından bu yana penetrasyon ve dağıtım odağıyla ulaştığı noktaları artıran ve portföyünü perakende ile horeca formatlarıyla zenginleştiren Select Nature, 2024 yılında büyümesini sürdürdü.

Selüloz kalitesinde, geri kazanımlı doğa dostu temizlik kâğıtları ürünleri, farklı formatlardaki ürün portföyü ile ev içi ve ev dışı kanalda tüketicilerle buluşmaya devam ediyor.

➤ **Select Nature** markasıyla piyasaya sunulan tüm ürünler hakkında ayrıntılı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

## Lily Premia

2023 yılında yenilenen 3 katlı Lily Premia ailesi ekstra yumuşak ve emici dokusuyla tüketicilerle buluşmaya devam ediyor. Özel olarak tasarlanmış yeni kabartma deseniyle ve kaliteli dokusuyla sıvıyı ve nemi kolayca emen üç katlı



Lily Premia, %100 saf selülozdan üretiliyor. Sıcak ve soğuk gıdalarla temasa uygun yapısı nedeniyle özellikle ebeveynler tarafından tercih edilen Lily Premia Kağıt Havlu, Uluslararası ISEGA sertifikasyonuna sahip. Lily Premia Tuvalet Kağıdı ise Dermatest Dermatolojik Açıcı Uyumluk Sertifikası'na en üst seviye olan "Excellent" derecesinde sahip. Bu ürün, cilde dost hipoalerjenik yapısıyla her yaşta tüketiciler tarafından güvenle kullanılıyor.

➤ **Lily Premia** markasının tüm ürünlerine dair açıklamalara buradan ulaşabilirsiniz.

## Lily

Lily, iki katlı, dayanıklı, kaliteli ve yüksek performanslı bir marka olarak tüketiciyle buluşuyor. Sektörün en çok tercih edilen ürün gamına sahip olan bu marka, geliştirilen özel üretim teknikleri sayesinde çatısındaki ürünlere ekstra yumuşaklık ve dayanıklılık kazandırıyor. Yapılan son çalışmalarla birlikte Lily ürünlerinin emicilik değerleri de artırdı.



➤ %100 saf selülozdan üretilen **Lily** ailesinin tüm ürünlerine dair ayrıntılı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.

## Senso

Viking Kağıt, köklü geçmişi ve pazardaki bilinirliğiyle öne çıkan Senso markasını 2024'de yenileyerek tüketicilere daha modern bir ürün yelpazesi sunuyor. 1996 yılında piyasaya giren ve yıllar içinde güvenilirliğiyle pazarda sağlam bir yer edinen Senso, %100 geri dönüştürülmüş ürünlerden oluşan bir portföye sahip. Çevre dostu üretim anlayışıyla yenilenen marka, tüketicilerin değişen ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde modernleştirilerek daha geniş bir kitleye hitap edebilir hale getirildi. Viking Kağıt, Senso'nun dönüşümüyle marka imajını güçlendirirken sürdürülebilirlik vizyonunu bir adım daha ileri taşıyor.



➤ **Senso** ürünlerine dair ayrıntılı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.

## Puflla

Viking Kağıt'ın sürdürülebilirliğe odaklı yenilikçi markalarından biri olan Puflla, "geri dönüşümlü" üretim ve "doğa dostu" kavramlarına odaklanıyor. Puflla'nın doğa dostu temizlik kağıtları; kullanılmış dergi, defter ve kitap gibi selüloz kökenli atıkların hijyenik süreçlerden geçirilerek geri dönüştürülmesiyle elde edilen ham maddelerle üretiliyor. Ekonomiye tekrar kazandırılan bu ürünler, tüketicilerine çevre için iyi olanı tercih etme imkânı veriyor.



➤ **Puflla** ürünlerine yönelik ayrıntılı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.

## Terra

Viking Kağıt'ın kaliteden ödün vermeyen bütçe dostu markası Terra, %100 saf selülozdan üretiliyor. Kağıt havlu ve 2 katlı tuvalet kağıdıyla iki ürün grubu bulunan Terra markası, evlerin temel temizlik kağıdı ihtiyaçlarını karşılamak üzere tüketicilerle buluşturuyor.



➤ **Terra** ürünlerinin ayrıntılı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.

## Green4U

Geri dönüşüm alanındaki uzmanlığını zirveye taşıyan Viking Kağıt, Green4U markasıyla fark yaratmaya devam ediyor. Green4U, yalnızca kaliteli kağıtların geri dönüşümüyle elde edilen ham maddeleri kullanarak üretim yapıyor. Marka, Green4U Tuvalet Kağıdı ve Green4U Kağıt Havlu ürünleriyle tüketiciye ulaşıyor.



## Select

Viking Kağıt'ın ev dışı kullanıma yönelik olarak, profesyonellere sunduğu çatı markası Select, farklı beklentilere cevap verecek uygunlukta, pratik ve kaliteli ürün alternatifleri sunuyor.

Geniş ürün yelpazesıyla Select, okul, ofis, restoran, kafe, otel, hastane gibi ev dışı tüketim noktalarını



hedefine alıyor. Profesyonel kullanıma uygun çözümler sunan Select markası, yarattığı olumlu tüketici deneyimiyle ve oluşturduğu güvenle alanında müşterilerinin daimi tercihi olmayı sürdürüyor.



Select markası, ev dışı tüketim sektöründe müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik iki alt marka sunuyor: Select Expert ve Select Smart. Select Expert, %100 selülozdan üretilen zengin ürün çeşitliliğiyle farklı ihtiyaçlara çözüm sunarken Select Smart, geri dönüştürülmüş kâğıttan üretilen çevre dostu yapısıyla ekonomik ve avantajlı seçenekler sağlıyor.

Her iki alt marka da hijyen, pratiklik ve tasarruf odaklı ürünleriyle öne çıkıyor. Select Expert ve Select Smart, geniş ürün yelpazesi ve tamamlayıcı aparat çözümleriyle sektörün en çok tercih edilen markalarından biri olarak konumlanıyor.

➤ **Select** çatı markasının tüm ürün gruplarına dair ayrıntılara buradan ulaşabilirsiniz.

## YARI MAMUL ÜRÜNLER

Viking Kağıt, bir yandan yüksek kaliteli, geri dönüşümlü ve farklı bütçelere uygun nihai tüketiciye yönelik üretim yaparken, diğer yandan farklı sektörlerle yönelik yarı mamul ürünler de sunuyor. Türkiye'de ve yurt dışında yer aldığı tüm pazarlara yönelik olarak kendi tesislerinde yarı mamul kâğıt üreten Viking Kağıt, faaliyetlerini müşterilerinin çeşitli ihtiyaçları ve talepleri doğrultusunda şekillendirebiliyor. Şirketin geniş yarı mamul kâğıt ürün portföyü selüloz, deink ve recyfiber olmak üzere; tuvalet kağıdı, kâğıt havlu, peçete kâğıtlarından oluşuyor. Yarı mamul satışlarının içinde ağırlıklı olarak Recycled ürünlerin olduğu Viking Kağıt'ın 2024 yılındaki toplam satışın içinde yarı mamul ürünlerin payı %30 seviyesinde oldu.

➤ **Yarı mamullere** yönelik ayrıntılı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

## ÖZEL MARKALI ÜRÜNLER

Özel markalı ürünler, temizlik kağıtları sektörünün önemli bir dinamiği olarak yerini koruyor. Markalı tüketici ürünleri ve yarı mamul ürünlerin yanı sıra tüketici ve müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını da gözeterek Viking Kağıt, özel markalı (PL) ürün pazarında da öne çıkıyor. Şirket, yerel veya yabancı müşterilerinin değişkenlik gösteren ürün taleplerine, çeşitlilik gösteren ürün portföyü ve özel markalarıyla yanıt verebilme becerisine sahip.



Özel markalı ürün ayrıntılarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

## Ar-Ge Çalışmaları

Viking Kağıt'ın sürdürülebilir ürünler geliştirmek hedefiyle 2024 yılındaki Ar-Ge faaliyetlerinin merkezinde “geri dönüşüm” ve dögüsel ekonomi kapsamında üretilen “alternatif selüloz” başlıkları yer aldı.

Viking Kağıt'ın Kalite ve Çevre Departmanı ile Üretim ve Projeler Müdürlüğü Ar-Ge çalışmalarını aralıksız sürdürüyor. Geri dönüşüm, verimlilik, alternatif ham madde ve yeni ürün geliştirme konularına odaklanan Viking Kağıt, kalite odaklı bakış açısıyla çalışmalarına hızla devam ediyor. Rekabetçi üretim altyapısına sahip Şirketin Ar-Ge faaliyetleri, geri dönüşüm ve dögüsel ekonomi konularında çeşitli eğitimler almış farklı mühendislik dallarında uzman ekipler tarafından yürütülüyor.

Doğal kaynakların günden güne azalması ve yeryüzünü etkisi altına alan küresel iklim değişikliği; iş dünyasının sürdürülebilirlik konusuna daha fazla eğilmesine neden oluyor. Tüketicilerin de sürdürülebilirlik hassasiyeti taşıyan markaların ürünlerini tercih a eğiliminde oldukları gözlemleniyor. Her iki çıktının göstergeleri dikkate alındığında, içinde bulunulan dönemde sürdürülebilir ürünlerle faaliyette bulunan işletmelerin rekabet avantajı sağladığı görülüyor.

Tüketicilerin artan ihtiyaçlarına cevap verebilmek için Ar-Ge faaliyetlerini geliştirip güçlendiren Viking Kağıt, geri dönüşüm konusundaki yatırımlarıyla öne çıkıyor. 2024 yılında Viking Kağıt'ın Ar-Ge faaliyetleri arasında; atıkların hammadde olarak değerlendirilmesi, proses-hammadde optimizasyonu ve ürünlerde kullanılan ambalajlar için alternatifler araştırılması önemli başlıklar olarak yerini aldı.

Ham madde tedarikinde yurt içinde kullanılabilir kaynakların yeterli olmaması, Türkiye kağıt sektörünün gelişiminin önünde bir engel olarak durmaya devam ediyor. Viking Kağıt ham madde tedariki konusunu sürdürülebilirlik planları çerçevesinde yönetiyor. Bu doğrultuda ithal selüloza alternatif ham madde arayışı, Şirketin son yıllarda yaptığı Ar-Ge yatırımlarında belirleyici rol oynadı. Orman kaynaklarının korunması ve atıkların üretimde kullanılabilir ham madde olarak yer alması amacıyla geri dönüşüm yatırımlarına yönelen Viking Kağıt, devreye aldığı geri dönüşüm tesisiyle yurt içinden ve yurt dışından tedarik ettiği alternatif ham maddeler sayesinde ithal ham madde bağımlılığının önüne geçmeyi başardı.



Bu süreçte ham selüloz harici, kompozit atıklardan elde edilmiş alternatif ham maddenin ekolojik yöntemlerle ayrıştırılmasıyla geri kazanım sağlanırken yeniden kâğıt hamuru üretilmesi de mümkün oldu. Kurutma işlemi sonrasında da bu yüksek kaliteli selüloz liflerinden hijyenik kâğıt elde edildi. Kaynağında atık ayrıştırma çalışmalarının yeterli düzeyde olmaması nedeniyle Türkiye'de henüz değerlendirilme oranı oldukça düşük olan içecek kutuları, bu proje ve yatırım sayesinde ekonomiye yeniden kazandırıldı.

Viking Kağıt, Türkiye temizlik kâğıtları sektörünün tarihinde bu yenilikçi yatırımıyla yeni bir dönem başlattı. Bu sayede ham maddeden kaynaklanan karbon ayak izinde azaltım hedefleniyor. Şirket buna ek olarak, proje partneri Tetra Pak® ve ilgili paydaşlarla iş birliği yaparak yakın zamanda “kaynağında doğru toplama” için yeni bir adım atmaya hazırlanıyor. Viking Kağıt ayrıca, UBC – Used Beverage Carton (içecek kartonları) tipi kompozit atıkların toplanması

için kurulacak bir platforma liderlik etmeyi de orta vadeli planları arasına aldı.

Döngüsel ekonomiyi üretim süreçleriyle ve yeni ürünleriyle destekleyen Viking Kağıt, atık içecek kartonlarının içindeki selülozu kâğıt üretimi için değerlendirmeye devam etti. Şirket, içecek kartonlarının diğer bileşenleri olan poly-al içeriğindeki alüminyum ve polietilenin de ayrıştırılması ve geri kazanımı konusunda Ar-Ge çalışmalarını sürdürdü. Daha önceki yıllarda PolyAl atıklarının değerlendirilmesi çalışmaları için panel üretimi yapan Viking Kağıt, ek olarak farklı sektörlerde de bu atığın kullanılarak ekonomiyi kazandırılmasını sağlıyor. Bu çalışmaları geliştirerek yürüten Viking Kağıt, sadece kurumsal olarak kendine değil sektöre ve tüm üretim ekosistemine katkı sunmayı hedefliyor.

PolyAl atıklarının yanı sıra, her ne kadar çevreci standartlar korunsa da temizlik kağıdının üretim sürecinde ortaya çıkan arıtma çamuru gibi atıkları Şirket, hem “enerji sektörünün yakıt ham maddesi” hem de çimento üretiminin “alternatif ham maddesi” olarak kullanıma sunuyor. Viking Kağıt, bu sayede atıklarını ekonomiye ve endüstriye tekrar kazandırarak %100 geri dönüşüm/geri kazanım elde ederken, sıfır atık ilkelerinin uygulanmasını benimsiyor.

## İçecek Kartonlarından (UBC) Geri Kazanımlı Kağıt Üretimine Yönelik Ham Madde Temini

- Recyfiber®, iş ortağı Tetra Pak®'tan üretim firelerini projeye ham madde olarak sağlıyor.
- Anlaşmalı belediyelerden karton içecek kutuları toplanarak ayrıştırılıyor.
- Grup şirketlerinin ve üretiminde kompozit ambalaj kullanan diğer üreticilerin üretim firelerinden çıkan kompozit ambalaj atıklarının geri dönüşümünü sağlıyor.
- Lisanslı toplayıcılardan kompozit atıklar tedarik ediliyor.

Bunların yanı sıra Viking Kağıt, sanayi, belediye, üniversite iş birliği ile atıkların kaynağında ayrıştırılmasını destekleyerek doğru toplanması için çalışmalara destek veriyor. Şirket, bunun için gerekli alt yapı ve bilinçlendirme faaliyetlerinin kurgulanmasına yönelik pilot uygulama üzerinde çalışıyor.

Bu proje, temizlik kâğıtları sektöründe Türkiye’de bir ilk olma özelliğine sahip. Projeden elde edilen çıktıların iç piyasaya ve ihracat iş sonuçlarına yansımaları bekleniyor. Şirket, projeden elde edilen kazanımlar sayesinde çevresel ve ekonomik katkı sağlamanın yanı sıra, toplumsal farkındalık ve bilinç oluşturmaya hedefliyor.



**%100 Geri Dönüştürülmüş**



**%100 Ekolojik**

# Viking Kağıt Müşterileri ve Tüketicileri

Çeşitli iletişim çalışmalarıyla müşterileri ve tüketicilerine ulaşan Viking Kağıt, sosyal medyada yaptığı paylaşımlarla toplumun hijyen ve sağlık konusunda bilgilendirilmesine katkı sundu.

Viking Kağıt'ın 2024 yılında gerçekleştirdiği iletişim faaliyetlerinin merkezinde hijyen ve temizliğe yönelik farkındalık oluşturmak yer aldı. Ürünlerin fonksiyonel ve duygusal faydalarını öne çıkartan Şirket, yıl boyunca farklı mecralar üzerinden müşteri ve tüketici kitlesiyle etkili iletişimini sürdürdü. Sosyal medya hesaplarından tüketicilerine hijyen ve sağlıklı yaşam konularında bilgilerini ve önerilerini aktaran Viking Kağıt, marka iletişim faaliyetleri kapsamında ise sağlık, çevre ve aile odaklı mesajlar verdi. Ayrıca yıl boyunca dijital kanallar üzerinden, temel değerler olarak benimsediği sürdürülebilirlik ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularında müşterilerine yönelik iletişim çalışmaları yaptı

Viking Kağıt, tüketiciye yönelik ürün ve fiyat promosyonlarına yıl boyunca devam ederken, kanal bazında iskonto uygulamalarını da gerçekleştirdi. Ürün dağıtım performansını artırmak amacıyla ticari kanal promosyonlarına 2024 yılında devam eden Şirket, bu faaliyetlerini yaygın satış noktalarında sürdürdü.

Güçlü marka imajını korumaya devam eden Viking Kağıt, tüm ürün gruplarında ulaşılabilirlik düzeyini artırarak tüketici beklentilerini karşıladı. Pazardaki gelişmeleri göz önünde tutan Şirket, mevcut ürünlerinde kalite ve tasarım iyileştirmeleri yaptı.

Viking Kağıt'ın, toplam temizlik kâğıdı satışları içindeki ev içi tüketim pazarına yönelik ürünlerinin payı 2024 yılı sonunda %44 olurken, ev dışı tüketim pazarına yönelik ürünlerinin payı ise %41 düzeyinde gerçekleşti.

## Tüketici Danışma Hattı

Toplumu aydınlatmak ve tüketicilerden geri bildirim almak amacıyla kurulan Tüketici Danışma Hattı 2024 yılında da aktif şekilde kullanıldı. Tüketicilerinin sorularını yanıtlamayı ve onları bilgilendirmeyi iş süreçlerinin önemli bir parçası olarak kabul eden Şirket; faaliyetlerine yönelik bilgi paylaşımını



www.viking.com.tr ve www.lily.com.tr internet siteleri üzerinden kesintisiz ve düzenli olarak gerçekleştirdi. 444 37 50 Tüketici Danışma Hattı'ndan gelen tüm taleplere kesintisiz çözüm üreten Viking Kağıt, yıl boyunca müşteri memnuniyeti sağlamaya devam etti.

Viking Kağıt, sosyal medya hesapları aracılığıyla tüketicilerinin ürünlere ve kullanıma ilişkin sorularına yanıt vermeyi 2024 yılında da sürdürdü.

Şirket, yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik dijital ortamda memnuniyet anketleri gerçekleştiriyor. Bu anketler sayesinde elde edilen görüş, geri bildirim ve öneriler doğrultusunda, hizmet ve ürün süreçlerini iyileştirmeyi hedefleyen stratejiler geliştiriliyor. Viking Kağıt'ın 2024 yılında paylaştığı anketlerin değerlendirilmesi ilerleyen dönemde yapılacak.

# Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Döngüsel üretim modelini destekleyen Viking Kağıt, tedarikçileriyle kazan-kazan anlayışı doğrultusunda geliştirdiği iş birliklerini istikrarlı ve güçlü bir şekilde sürdürüyor.

Yaşar Topluluğu'nun tüm şirketlerinde olduğu gibi Viking Kağıt da tedarikçileriyle güçlü ve sürdürülebilir iş birlikleri geliştirmeyi tercih ediyor. Topluluğun sürdürülebilirlik esaslarına uygun olan tedarikçilerle kalıcı ve güven odaklı çözüm ortaklıkları geliştiren Şirket, ambalaj, ham madde, yardımcı kimyasal, yardımcı malzemeler ve demirbaş eşya satın alımını gerçekleştiriyor. Şirketin Satın Alma Departmanı, iç ve dış tedarikçilerden tüm hizmetlerin hedeflenen zaman, miktar ve kalitede temin edilmesini sağlıyor. Tedarik zinciri kaynaklı riskler, öngörülerek zamanında bertaraf ediliyor.

Viking Kağıt, birlikte çalışacağı tedarikçilerini belirlemek için çeşitli kriterlerden yararlanıyor. Bu kriterler arasında; kalite, teslim tarihlerine uyum, fiyat-performans, alternatif sunabilme gücü başlıkları yer alıyor. Ambalaj, kimyasal ve yardımcı malzeme satın alımı gerçekleştiren Şirket, tedarikçileriyle iş birliklerini kazan-kazan esasına dayalı şekilde sürdürüyor. Yurt dışından yapılan alımlarda ise ithalat yükünü azaltmayı hedefleyen Viking Kağıt, üretici firma bilgilerine ulaşarak yerleştirme çalışmalarına devam ediyor. Bu yaklaşım kapsamındaki ürünlerin sağladığı toplam katkı her ay düzenli olarak raporlanıyor.

İsveç, Finlandiya, Kuzey Amerika, İspanya, Rusya, Portekiz, Brezilya ve Şili gibi ülkelerden selüloz ithal eden Şirket, diğer ham maddeler olan kompoziti ise öncelikli olarak yurt içinden tedarik ediyor ve gerektiğinde Almanya ve Yunanistan'dan ithal ediyor. Türkiye kağıt sektörü için dezavantaj anlamına gelen bu durum karşısında Viking Kağıt, geliştirdiği çevre dostu alternatif ham madde çözümleriyle rekabet avantajı sağlıyor.

Sektörel gelişmeleri, trendleri ve küresel dinamikleri yakından takip eden Şirket, alternatif kimyasalları, ham maddeleri, ambalaj tasarımlarını ve teknik gelişmeleri tedarikçileriyle birlikte yakından takip ediyor. Ham madde satın alımlarındaki çalışmalarını Kağıt Üretim ve Projeler Müdürlüğüyle birlikte yürüten Viking Kağıt, farklı kalite ve kaynaklardan selüloz deneme ve çeşitlendirme çalışmaları yapıyor. Bu çalışmalar sonrasında ise uygun görülen alternatif malzemeler ya da beklenen kaliteyi yakalayan ham madde alternatifleri için üretim denemeleri gerçekleştiriliyor. Denemelerin olumlu olması durumunda tedarikçi, Onaylı Tedarikçi Listesi'ne alınıyor. Değerlendirme sistemi kapsamında hedeflenen tasarruf ve kalite düzeyine ulaşabilmek için tedarikçilere düzenli olarak geri bildirimlerde bulunuluyor.

Viking Kağıt, 2024 yılında döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir tedarik uygulamalarını geliştirmeye devam etti. Şirket, yıl boyunca kompozit içecek kutusu geri dönüşüm tesisiyle, üretimdeki ham madde çeşitliliğini artırdı. Bu tesiste ham madde olarak kullanmak amacıyla toplanan içecek kutuları, daha yeşil bir çevreye, yeryüzüne ve sürdürülebilir ekonomiye fayda sağlamak üzere geri dönüştürüldü.

Şirket ayrıca, içecek kutularının işlenmesi sonucu ortaya çıkan endüstriyel atıkları ham madde olarak kullanabilecek firmalarla iş birliği kurulması için Kalite ve Ar-Ge birimleriyle çalışmalar yaptı. Viking Kağıt, tedarikten üretime dek sürdürülebilir döngüsel bir sistem kurulmasını hedefliyor.

# Viking Kağıt Ailesi

Viking Kağıt, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlarla çalışanlarını destekliyor.

## İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu üyesi Viking Kağıt, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını artırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu’nda cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik durum ya da politik görüş ayrımı gözetmeksizin her adaya eşit fırsat sunuluyor. Viking Kağıt tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve Kişisel Verilerin Korunması Kanununa uygun hazırlanıyor.

Viking Kağıt, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışıyla başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitimli ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Şirket, Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlarla başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere katılım sağlıyor.



İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye’de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuatlar ile uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara uygun olarak hazırlanan “İş Etiği Kuralları Kılavuzu” kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşılıyor.

## 2024 Yılında İnsan Kaynakları Alanındaki Uygulamalar

Viking Kağıt, 2024 yılında ortalama 171 çalışanıyla üretimini sürdürdü. Şirket, yıl boyunca insan kaynaklarına, iş güvenliği, kişisel gelişim ve mesleki eğitim alanlarında toplam 2.938 saat eğitim olanağı sağladı.

İş Sağlığı ve Güvenliği süreçlerini, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve buna bağlı yönetmelikler, tebliğler ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi gerekliliklerine uygun olarak yöneten Şirket, çalışanların iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerini ilgili mevzuata uygun olarak planladı. Viking Kağıt, 2024 yılında, kurum içinde gerçekleşen iş kazaları için araştırma raporlarını detaylı şekilde inceledi. Bu raporlar



işğında Şirket, tüm çalışanları; yaşanan iş kazalarının ayrıntıları ve önleme yöntemlerine dair bilgilendirdi.

Kurum genelinde iş kazası sıklık oranı 2024 yılında 38,66 olurken, iş kazası ağırlık hızı 0,33 olarak hesaplandı.

İş kazası geçiren çalışanlara yönelik "Uygulamalı Kazazede Eğitimleri"ne 2024 yılında da devam edildi.

Şirket, iş yerinde meydana gelen; çalışana, ekipmana veya iş yerine zarar verme potansiyeli olan kazaların nedenlerinin araştırılması konusunu titizlikle ele alıyor. "Önce İş Güvenliği" mottosuyla iş sağlığı ve güvenliği bilincini yaygınlaştırmayı hedefleyen Viking Kağıt, düzenlediği eğitimlerle farkındalık yaratıyor. Ayrıca yangın ve acil durum eğitimi, yüksekte çalışma eğitimi, pozisyona ve çalışma ortamına özel iş sağlığı ve güvenliği teknik eğitimleri 2024 yılında da rutin hale getirildi.

Viking Kağıt, İK politikasının merkezine İSG kültürünü ve emniyetli yönetim modelini koyuyor. Bu kapsamda Şirket, Operasyonel Mükemmellik ilkeleri doğrultusunda OPEX TEAM'i kurdu. Operasyonel saha yöneticilerinden oluşan (22 orta kademe amir-yönetici) bu takım, uygulamalı ve etkin bir eğitim programına alındı. Şirket içinde tüm çalışanların İSG farkındalıklarını artırmak amacıyla yemekhane bölümünde TV/Monitörden sürekli olarak yayınlanan; İSG videoları, kamu spotları ve bilinçlendirme videoları/animasyonlarıyla farkındalık çalışmaları yapıldı.

Fabrika sahasına giriş yapacak ziyaretçi/alt işveren/ veya hizmet alınan firma çalışanlarına yönelik; Dijital İSG ve Bilinçlendirme Eğitimleri uygulaması başlatıldı. İSG odaklı Uygulamalar ve Stratejik Eğitimler programları hayata geçirilerek, tehlikeli enerjinin kontrolü amacıyla; kilitleme

## 2024 YILINDA VERİLEN EĞİTİM

2.938 SAAT

## YIL BOYU ORTALAMA ÇALIŞAN SAYISI

171 ÇALIŞAN

etiketleme sistemleri (Lo-To Uygulamaları) devreye alındı. Bu konuyla ilgili teknik ekipler, özel olarak eğitildi.

Bölüm bazlı Toolbox Emniyet Konuşmaları ve Eğitimleri uygulanmaya başlandı (İş makinesi operatörleri, converting çalışanları, güvenlik çalışanları vb.).

Emniyetli yönetim felsefesini tüm bölümlere yayabilmek amacıyla; operasyonel ve idari bölümlerin de katılımlarıyla Safety Audit Ekipleri kuruldu. Bu ekipler her ay rutin olarak İSG saha denetimlerini gerçekleştirerek İSG kültürünün şirket genelinde her kademedeki çalışana yaygınlaştırılmasını sağladı



Viking Kağıt Temel İnsan Kaynakları Politikası'na kare kodu telefonunuza okutup ulaşabilirsiniz.

# Sürdürülebilirlik Yaklaşımı



## Viking Kağıt, karton içecek kutularından temizlik kağıtları üretimi yatırımlarıyla döngüsel ekonomi anlayışının en güzel örneklerinden birini sergiliyor. Şirketin Türkiye’de ilk olan bu yatırımlarıyla üretilen doğa dostu temizlik kağıtları, “Select Nature” markası altında tüketicilere sunuluyor.

Viking Kağıt, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda belirlediği hedeflerine ulaşmak için tüm süreçlerini Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası’nı rehber alarak yönetiyor. Topluluğun “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma” vizyonunu, tedarik aşamasından tüketiciye kadar uzanan tüm değer zincirinde hayata geçiren Şirket, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’na odaklanan projeler ve uygulamalarla sektördeki gelişimi desteklemeye devam ediyor.

Yaşar Holding’in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni (BM KİS) imzalamasıyla, Viking Kağıt’ın da içinde bulunduğu on şirketinin sürdürülebilirlik performansına, 2009-2010 İlerleme Bildirimi Raporları ve 2011 yılından itibaren yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporları’nda yer veriliyor. Küresel Raporlama İnisyatifi’nin (GRI) temel standartlarına uyumlu olarak Topluluğun sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda hazırlanan Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu’nda, Yaşar Topluluğu şirketlerinin sürdürülebilirlik modeli, politikaları ve performansları, “işe iyi bakmak”, “çalışanlara iyi bakmak”, “topluma iyi bakmak”, “iş ortaklarına iyi bakmak” ve “çevreye iyi bakmak” başlıkları altında paylaşıyor. Viking Kağıt’ın çevresel, sosyal ve yönetimsel alanlarda gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik çalışmaları Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alıyor. Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu ve Topluluğun İlerleme Bildirimi(KİS) ve Sürdürülebilirlik Raporları’na kurumsal internet sitesi ([www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr)) üzerinden erişilebiliyor.

Yaşar Topluluğu’nun on şirketinin sürdürülebilirlik liderlerinin katılımıyla oluşturulan ve Yaşar Holding İcra Başkanı’nın liderlik ettiği Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, Topluluk şirketlerinde sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesi ve raporlama sürecinde koordinasyon görevini üstleniyor. 2024 yılında 22 kez toplanan Komite, sürdürülebilirlik alanında dünyada ve Türkiye’deki gelişmelerin ve iyi uygulamaların paylaşıldığı toplantılarla Topluluk şirketlerinde hizalanmayı da sağlıyor. Toplantılarda ayrıca, sektördeki güncel gelişmeler, yasal düzenlemelerdeki değişiklikler ve sürdürülebilirlik projelerindeki ilerlemeler değerlendiriliyor.

Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi ve komite altında yapılandırılmış

İklim Krizi Çalışma Grubu ve “Eşit Yaşarız” Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu, Topluluğun ve Şirketlerin sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolundaki ilerlemeyi takip ediyor. Topluluk genelinde sürdürülebilirliğin gelişimine öncülük ediliyor ve önceliklendirilen iklim kriziyle mücadele ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularında şirketlerdeki gelişmeler izlenerek iyi uygulamaların şirketler arasında yaygınlaştırılması sağlanıyor. Farklı departmanlardan ve çeşitli kademelerden çalışanların ve yöneticilerin katılımıyla oluşturulan, üç ayda bir yapılan toplantılarda sürdürülebilirlik çalışmalarını değerlendiren Komite, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında risk ve fırsatların değerlendirilmesi, politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesi çalışmalarını sürdürürken, iyileştirmeye yönelik aksiyonların alınmasını ve sürdürülebilirlik performansının takibini sağlıyor. Viking Kağıt Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket Genel Müdürü’ne bağlı olarak çalışmalarını sürdürüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarının ilerleyişi ve gelişmeler dönemsel olarak Viking Kağıt Yönetim Kurulu ile paylaşılıyor. Viking Kağıt Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının etkin yönetimine ve Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası’nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ve su ayak izinin azaltılmasına, etkin atık yönetimi politikaları ile çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürüten Viking Kağıt’ın yıllık bazda takip edilen sera gazı emisyonu, su ve atık verileri şirket web sitesinde yer alıyor. Kapsam-1 ve Kapsam-2 detayında sunulan sera gazı hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, UN Climate Change (UNCC)’de yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter Raporu’ndan (TR NIR) alınıyor.

Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu’nun sürdürülebilirlik anlayışına paralel olarak, ham madde tedarikinden ürünün tüketiciye ulaşmasına kadar tüm değer zincirini geliştirmeyi hedefliyor. Sürdürülebilirlik yaklaşımını yalnızca kendi kurumsal yapısı, iş süreçleri ve ürünleriyle sınırlandırmayan, etkileşimde bulunduğu paydaşlarına da yayılmasını amaçlayan Viking Kağıt, sürdürülebilirlik alanındaki her bir hedefi titizlikle belirleyerek, bu hedeflere uygun adımlar atmaya devam ediyor. “Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki” politikasını benimseyen Viking Kağıt,

sürdürülebilirlik çalışmalarını çeşitli kanallarla tedarikçileriyle ve diğer paydaşlarıyla paylaşarak ve onları da sürece dahil ederek etki alanını genişletiyor. Değer zincirinin en önemli unsurlarından olan tedarikçi ve iş ortaklarının seçimi, tedarikçi değerlendirme prosedürü ve kriterleri kapsamında gerçekleştirilerek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

Türkiye’de faaliyet gösteren kurumların çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) performanslarını şeffaf bir şekilde raporlamaları için belirlenen standartlar bütünü olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları (TSRS) kapsamında raporlama hazırlık çalışmalarını 2024 yılı boyunca sürdüren Viking Kağıt, sürdürülebilirlik performansının gelişerek devam etmesini hedefliyor.

2016 yılında başlatılan “Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması” ve ilki 2018 yılında düzenlenmeye başlanan “Yaşar Sürdürülebilirlik Günü” organizasyonunun yeni içeriklerle zenginleştirilmesi ve güncellenmesi çalışmaları devam ederken, düzenlenen eğitimler ile sürdürülebilirlik bilincinin tüm Topluluk şirketleri ile birlikte Viking Kağıt çalışanları arasında da yerleşmesi ve yaygınlaştırılması sağlanıyor. Sürdürülebilirlik konusu Yaşar Topluluğu kurum içi girişimcilik çalışmalarının da temelini oluşturuyor.

Sürdürülebilirlik, Yaşar Topluluğu’nun kurum içi girişimcilik çalışmalarının da temel unsurlarından biri olarak öne çıkmaktadır. Yaşar Topluluğu’nda kurum içi girişimciliği desteklemek amacıyla 2023 yılında başlatılan Yaşar İDEA Programı, enerji verimliliği, atık azaltımı, dögüsel ekonomi, biyoçeşitlilik, vb. sürdürülebilirlik hedeflerine hizmet eden projelerle Topluluğun sürdürülebilirlik anlayışına da katkı sağlıyor.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu olarak belirlediği stratejiler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarına devam eden Viking Kağıt, iş süreçlerinin tamamında çevre ve insan sağlığını öncelik olarak kabul ediyor. Karbon ve su ayak izini her yıl düzenli olarak ölçen, azaltım yönünde çalışmalar yapan ve süreci hedefler koyarak yöneten Şirket, atık yönetimi politikasıyla işletmede oluşan atıkların yasalara uygun olarak geri kazanımını veya bertaraf edilmesini sağlıyor.

Türkiye’nin ilk özel kağıt fabrikası olarak sektörüne birçok yenilik ve ürün kazandıran Viking Kağıt, temizlik kağıtlarında da bir ilki gerçekleştirerek içecek kartonlarında %70 oranında bulunan selülozu atık olmaktan çıkarıp, ham madde haline getirdiği teknolojiyle doğa dostu ürünler üreterek sektörüne

bir yenilik daha kazandırdı.

Başarılı bir dögüsel ekonomi örneği olan ve Tetra Pak® iş birliğinde gerçekleştirilen proje ile atık içecek kartonlarından elde edilen kaliteli selüloz liflerini işleyen Viking Kağıt, bu yatırım ile selüloz ithalatına alternatif yaratırken, Türkiye’de değerlendirilemeyen bir atığı, işlenebilir kraft ve alüminyum olarak ekonomiye, endüstriye ve dünyaya geri kazandırıyor ve dögüsel ekonomiye ve çevrenin sürdürülebilirliğine katkıda bulunuyor.

## Sürdürülebilirlik anlayışıyla 2024 yılında yapılan çalışmalar:

- 2022 yılında faaliyete geçen atık içecek kutusu geri dönüşüm tesisinde, 2024 yılında 3.866 ton kullanılmış kompozit içecek kutusu geri dönüştürülerek ekonomik değer yaratıldı. Atık içecek kutularında kullanılan selülozun geri kazanımıyla elde edilen yarı mamul temizlik kağıtları ile hem dögüsel ekonomiye hem de çevresel sürdürülebilirliğe katkıda bulunuldu.
- 2023 yılında sera gazı salımı, Kapsam-1 için 12.081 ton CO<sub>2</sub>e, Kapsam-2 için ise 11.497 ton CO<sub>2</sub>e olarak hesaplandı ve toplamda 23.579 ton CO<sub>2</sub>e değerine ulaştı. 2024 yılında ise sera gazı salımları Kapsam-1’de 7.868 ton CO<sub>2</sub>e, Kapsam-2’de 11.947 ton CO<sub>2</sub>e olarak kaydedildi ve toplamda 19.815 ton CO<sub>2</sub>e olarak gerçekleşti. 2023 yılında sera gazı yoğunluğu 1.23 ton CO<sub>2</sub>e/ton üretim olarak hesaplanırken, 2024 yılında 1.37 ton CO<sub>2</sub>e/ton üretim seviyesine ulaştı.
- 2014 yılında başlatılan su ayak izi hesaplama çalışmaları kapsamında, fabrikada kullanım amaçlı çekilen su miktarı 2023 yılında 421.131 m<sup>3</sup>, 2024 yılında ise 490.549 m<sup>3</sup> olarak kaydedildi. Toplam su ayak izi 2023 yılında 1.020.721 m<sup>3</sup> olarak hesaplanırken, 2024 yılında bu değer 1.025.851 m<sup>3</sup> seviyesine ulaştı. Ayrıca, 2023 yılında 1 ton kâğıt üretimi için harcanan su miktarı 21.5 ton olarak belirlenirken, bu miktar 2024 yılında 22.3 tona ulaştı.
- 2023 yılında 1 ton kağıt üretimi için harcanan enerji 3.532 TEP olarak gerçekleşirken, 2024 yılında ise bu değer 3.444 TEP olarak hesaplandı.
- Viking Kağıt, 2024 yılında 26 tonu tehlikeli ve 22.380 tonu tehlikesiz olmak üzere; toplamda 22.406 ton atığını bertaraf etti.
- Viking Kağıt, 2024 yılında Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan tüm denetimleri başarıyla geçti.
- Sürdürülebilir orman kaynaklarından elde edilen ağaçların kullanımıyla orman yönetim konseyinin belirlediği standartlara uygun üretim yapılmaya devam edildi.

- Tedarikçiler ve müşterilerle birlikte gelişmeyi hedefleyen Viking Kağıt, tedarikçilerini sürdürülebilirlik konusunda desteklemeye devam etti.
- Döngüsel ekonomi modeline geçişi güçlendiren ve sektöre öncülük eden projeler geliştirilirken, sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi, geri kazanım, tekrar değerlendirme, sıfır atık ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularında farkındalık sağlamak için sosyal medya iletişim çalışmalarına devam edildi.
- Kadın çalışanların istihdama katkısını artırmak için projeler geliştirilirken, fırsat eşitliği anlayışıyla kadın operatör ve üretim sorumlusu yetiştirilmeye devam edildi.
- Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarını Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO), Türkiye Çevre Eğitim Vakfı, Selüloz ve Kâğıt Sanayii Vakfı, Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği (KASAD) üyelikleri bulunan Şirket, sektörel sorunların çözümü amacıyla sivil toplum kuruluşlarında aktif görev aldı.

## ÇEVRE DOSTU ÜRETİM

Tüm tedarik zincirinde ve tüm üretim süreçlerinde kâğıt ve kâğıt ürünlerinin sertifikasız veya kontrolsüz materyal içermediğini taahhüt eden Şirket, bu doğrultuda sahip olduğu doğa dostu anlayışını FSC® - C 103928 CoC (Forest Stewardship Council Chain of Custody) Yönetim Sistemi Belgesi ile tescilledi. Yetkili kuruluşlar tarafından ilk olarak 2010 yılında denetlenen Viking Kağıt, Türkiye'de kâğıt- karton üreticileri arasında FSC® - CoC Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket oldu. Şirket, bu belgenin geçerliliğini ulusal ve uluslararası standartlara uygunluk göstererek korumaya devam ediyor.

İlk olarak 2016 yılında Alman belgelendirme kuruluşu olan DQS tarafından gerçekleştirilen denetimler kapsamında Viking Kağıt, uluslararası geçerliliğe sahip BRC sertifikasını almaya hak kazandı. Viking Kağıt, endüstriyel temizlik kağıdı üreticilerine verilen bu sertifikayı Türkiye'de almaya hak kazanan ilk şirket olurken, bu sertifika ile Avrupa çapında kaliteli, güvenli ve yasalara uygun üretim yaptığını kanıtladı.

## ATIK YÖNETİMİ

Viking Kağıt, atıkların yerinde ayrıştırılmasını ve kaynakların etkin kullanımını teşvik eden "Sıfır Atık Projesi" kapsamında 2021 yılında "Sıfır Atık Belgesi" alırken, 2024 yılında da eğitim ve farkındalık çalışmalarını sürdürdü.

Farkındalık yaratmak amacıyla, fabrikanın belirli noktalarına renk kodlarına uygun çöp kutuları ve poşetler yerleştirilerek atık ayrıştırmanın önemi vurgulanmaya devam ediyor.



## İKLİM KRİZİYLE MÜCADELE

İklim krizi ile mücadeleyi odağına alan Viking Kağıt, doğal kaynakları koruma hedefiyle enerji kullanımının azaltılması ve enerji verimliliği çalışmalarına devam ediyor. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesine sahip olan Şirket, enerji kullanımına yönelik hedeflerini ve fırsat alanlarını belirleyerek ve enerji verilerini gözden geçirerek sürekli iyileştirme anlayışıyla enerji yönetim planını uyguluyor.

2011 yılından bu yana sera gazı ölçümü yapan Şirket, sera gazı azaltımı için projeler geliştirirken, ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip ediyor ve bu süreci hedefler koyarak yönetiyor.

## KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Viking Kağıt, sorumlu üretim anlayışıyla kalite odaklı çalışmalarını sürdürüyor. Markalarının güçlü algısını ve ürünlerinin yüksek kalitesini koruyabilmek için üretimin ilk aşamasından son kullanıcıya kadar her aşamada izlenebilirlik süreçleri dikkatle kaydedilirken, bu süreçler, Viking Kağıt'a özgü prosedürler ve talimatlarla titizlikle kontrol ediliyor. Uluslararası akreditasyona sahip denetim firmalarının gerçekleştirdiği denetimlerde elde edilen başarılar, şirketin sektördeki rekabet gücünü artırarak müşteri güvenini sağlamlaştırıyor.

Sektöründe ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk özel sektör firması olan Viking Kağıt, ISO 9001:2015 denetimlerinden her yıl başarıyla geçerek kaliteyi sürdürülebilir kılmayı hedefliyor. Süreçlerdeki değişimlerin ürün kalitesine etkisini en aza indirmek için Şirket, "Süreç Bazlı Risk Yönetimi" yaklaşımını benimseyerek, her aşamada etkilerin doğru bir şekilde tespit edilmesini ve güncel tutulmasını sağlıyor.

## Müşteri Memnuniyeti Anketleri Dijitalde

Viking Kağıt, tüketici beklentilerini doğru bir şekilde karşılamak ve ürün kalitesini en üst düzeyde tutmak için sürekli araştırmalar yapıyor. Şirket, bu araştırmalarla üretim süreçlerinden satış ve dağıtım kanallarına kadar her aşamadan değerli geri bildirimler toplayarak kendini geliştirmeyi sürdürüyor. Düzenli olarak yapılan “Yıllık İş Ortakları Değerlendirme Anketi” ile alınan geri bildirimler, iş süreçlerinin yeniden gözden geçirilmesine olanak sağlıyor.

Viking Kağıt, bu anketleri kurum kültürünün bir parçası olarak, paydaşlarının taleplerini en iyi şekilde analiz etmek ve iş süreçlerini buna göre optimize etmek amacıyla kullanıyor. 2023 yılı itibarıyla anketlerini dijital ortamda gerçekleştirerek, müşteri ve iş ortaklarıyla olan ilişkilerini daha da güçlendirmeye devam ediyor.

## Hijyenik Üretim

Viking Kağıt, AB standartlarına uygun hijyenik üretim anlayışı ile yerel ve uluslararası akredite kuruluşlardan aldığı sertifikalarla yüksek kaliteyi belgeliyor.

Premia Tuvalet Kağıdı'nın hassas ciltler için “mükemmel” uyumluluğu, Dermatest Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası ile onaylanırken, Premia Kağıt Havlu ise Uluslararası ISEGA sertifikasıyla gıdalarla temasa uygun olduğunu gösteriyor.

Viking Kağıt, 2016 yılında uluslararası geçerliliği olan Alman belgelendirme kuruluşu olan DQS aldığı denetimlerle, yasalara uygun, kaliteli ve güvenli üretim yaptığını kanıtladı. Türkiye’de BRC belgesini “A Grade” seviyesinde almaya hak kazanan ilk firma olarak her yıl detaylı denetimlerden geçen Viking Kağıt, 2024 yılında da “A Grade” seviyesini korumayı başardı. Ayrıca, Viking Kağıt’ta HACCP (Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları

## KALİTE YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Viking Kağıt, yalnızca şirket içindeki kalite yönetimi uygulamalarını değil, aynı zamanda ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi çerçevesinde tedarikçilerinin süreçlerini de titizlikle izliyor. Bu doğrultuda, tedarikçilerin üretim, depolama ve yükleme koşulları düzenli olarak denetleniyor, kalite sertifikaları ve prosedürlere uyumları sürekli kontrol ediliyor.

Viking Kağıt, öncelikle BRC CP (İngiliz Perakendecilik Konsorsiyumu Standardı) belgesine, kalite ve enerji gibi yönetim sistemi belgelerine sahip tedarikçilerle çalışmayı



tercih ediyor. Ayrıca, kalite sorunlarının tekrarlanmaması adına “Düzenleyici Faaliyet Takip Sistemi”ni uygulayan Şirket, tespit edilen sorunları tedarikçilere bildiriyor, çözüm için gerekli önlemlerin alınmasını sağlıyor ve bu sorunların ortadan kaldırılmasını hedefliyor. ISO 9001:2015 kalite standardına dayalı olarak revize edilen tedarikçi değerlendirmeleri altı aylık periyotlarla yapılıyor ve elde edilen sonuçlar tedarikçilerle paylaşılıyor, böylece tedarikçi performansının sürekli olarak iyileştirilmesi sağlanıyor.

## 2024 yılında gerçekleştirilen kalite çalışmaları:

- FSC®- C 103928 CoC ara denetimi başarıyla tamamlandı.
- BRC CP belge yenileme denetimi, A Grade ile sonuçlandırıldı.
- ISO 50001:2018 belge yenileme denetimi başarıyla geçti.
- Yerli Malı Belgesi yenilendi.
- Sıfır Atık Belgesi, 2026 yılına kadar geçerli olacak şekilde devam ediyor.
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi denetimi başarıyla tamamlandı.
- TSE Belgeli ürünlerin belge sürekliliği denetimle sağlandı.
- ISEGA belgesi 2025 yılına kadar geçerliliğini koruyor.
- Smithers PIRA belgesi de 2025 yılına kadar geçerlidir.

# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Viking Kağıt, toplumsal kalkınma için fırsat eşitliğini önemsiyor, kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinde çevre ve eğitim alanlarına odaklanıyor.

Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'nun değerlerine uygun olarak, çevresel ve sosyal sorumluluk bilincine ve yüksek farkındalığa sahip bir toplum yaratmayı hedefliyor. İş dünyasının yalnızca ekonomik büyümeyle sınırlı olmadığını bilinciyle ve topluma fayda sağlamak amacıyla, çevre ve eğitim gibi farklı alanlarda sosyal sorumluluk projelerini hayata geçiriyor.

Viking Kağıt, güncel eğitimler ve çevrim içi seminerlerle toplumsal, ve bireysel gelişimi desteklemeye devam ediyor. Gerçekleştirdiği eğitim projeleriyle sadece çalışanlarına değil, ulaşabildiği herkese katkı sağlamak için çaba gösteriyor. Planladığı eğitim projeleriyle sadece çalışanlarının değil, ulaşabildiği herkesin hayatına değer katmaya ve farkındalık yaratmaya odaklanan Şirket, 2024 yılında kansersiz bir yaşam için lösemili çocukların tedavisinde ülke genelinde hizmet veren LÖSEV Lösemili Çocuklar Vakfı ortaklığıyla "Çalışan Farkındalığı Semineri" düzenledi. Aynı zamanda LÖSEV'de kayıtlı olan lösemili çocukların yeni yıl dileklerini Viking Kağıt çalışanları ile birlikte gerçekleştirilerek "Dilek Topla Benim İçin" sosyal sorumluluk projesine katkı sağlandı. Çevresel Sosyal Sorumluluk bilinciyle "Sürdürülebilirlik" ilkesini çalışmalarının merkezine koyan Viking Kağıt, 2024 yılı içerisinde "Sürdürülebilirlik" ve "Atık Yönetimi Farkındalığı" konulu eğitimler ile çalışanlarını daha yaşanabilir ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışma anlayışında buluşturmayı amaçladı.

2024 yılında artan toplumsal şiddetin nedenlerini sorgulamak ve konu ile ilgili hep birlikte bilinçlenmek adına "Toplumsal Şiddete Karşı Bilinçlen, Güçlen!" çağrısı yaparak çalışanları ile Sosyal Hizmet Uzmanı ve Psikolog konuşmacıları bir araya getirdi. Ayrıca Şirket, 2024 yılında "8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü"nde sürdürülebilir hediyeler tercih ederek kadın çalışanları ile paylaştı.

Doğal yaşamın sürdürülebilirliğini sosyal sorumluluk politikalarının odağına koyan Viking Kağıt, 5 Haziran Dünya Çevre Günü'nde "Çöpüne Sahip Çık Vakfı" ile düzenlediği söyleşi etkinliğinde sürdürülebilirlik bilinciyle gelişmiş tüketim alışkanlıklarıyla çöp üretiminin azaltılması ve bu konuda farkındalık oluşturulması üzerine paylaşımlar yaptı.

Şirket, "İnsan Kaynağı" değerine büyük önem vererek çalışanlarının bireysel gelişimlerine ve esenliklerine de eğitimler aracılığıyla destek verirken, özellikle tüm kadın çalışanları için 1-31 Ekim Meme Kanseri Farkındalık Ayı kapsamında farkındalık semineri düzenledi.



# Ödüller ve Sertifikalar

## Kalite Belgelendirme Çalışmaları Geçmişten Günümüze

- 1997 yılında ISO 9001:1994 Kalite Güvence Sistemi Belgesi alındı.
- 2003 yılında, ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne geçiş yapıldı ve bu sistem, "sürekli gelişim" ve "ölçülemeye dayalı karar alma" prensiplerine dayalı olarak güncellendi.
- 2009'da ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- Aynı yıl, ISO 9001:2008 denetimlerinden başarıyla geçildi.
- 2010'da, Türkiye'deki kağıt-karton üreticileri arasında FSC® - CoC Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk firma oldu.
- 2012'de Premia ve Lily ürünleri, Alman ISEGA Enstitüsü tarafından gıda ile temasa uygunluk açısından tescillendi.
- 2015 yılında Tuvalet Kâğıdı, Havlu, Peçete ve Z Katlama ürünleri için TSE Belgesi alındı.
- Aynı yıl, Active Havlu ürünü için TSEK Belgesi alındı.
- 2016'da BRC CP ve Hygienic Product GC MARK belgeleri edinildi.
- Ayrıca, 2016 yılında ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2018'de tüm kalite sistemlerinin yönetimi için QDMS (Doküman Kontrol Sistemi) uygulamaya alındı.
- 2018 yılında, FSC® - CoC belge denetimi başarıyla geçildi.
- Active Havlu için TSEK belgesi, 2018'de TSE belgesi olarak yenilendi.
- Smithers Pira analizleri 2018 yılında %100 deinkli beyaz kağıt ve mix kalite beyaz kağıt ürünlerinde yenilendi. Ayrıca, %100 geri kazanılmışkahverengi kağıt için de analizler yapılarak uygunluk onaylandı.
- 2018'de ISO 9001:2015 kalite standardına geçilerek denetim başarıyla tamamlandı.
- 2019'da mevcut tüm belgeler başarıyla yenilendi.
- 2019 yılında, BRC CP denetimleri başarıyla geçilerek, BRC CP Revizyon 4'e yükseltildi.
- Yerli Malı Belgesi 2019'da alındı.
- 2020'de Güvenli Üretim Belgesi edinildi.
- 2019 yılında TSE belgeli ürün sayısı 5 iken 2020 yılında bu sayısı 11'e ulaştı.
- 2021'de ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2021'de FSC® - CoC belgesi yeniden belgelendirildi.
- BRC CP denetimlerinden başarıyla geçilerek "A Grade" belgesi elde edildi.
- 2021 yılında "sıfır atık" çalışmaları tamamlanarak Sıfır Atık Belgesi alındı.
- Güvenli Üretim Belgesi 2021'de yenilendi.
- 2021'de Premia ve Lily ürünleri için gıda ile temasa uygunluk yeniden tescil edildi.
- 2022'de ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi yenilendi.
- 2022'de FSC® - CoC yeniden belgelendirildi.
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi 2022'de yenilendi.
- 2023 yılında, "Sürdürülebilir İş Ödülleri" kapsamında, "İş Birliği" kategorisinde Recyfiber: Atık İçecek Kartonlarından Hijyenik Doğa Dostu Temizlik Kâğıtları üretimi projesi ile Viking Kağıt - Tetra Pak ortaklığı ödül kazandı.



# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

# Yönetim Kurulu

## İdil Yiğitbaşı

### Yönetim Kurulu Başkanı

1982 İzmir Amerikan Kız Lisesi mezunu olup, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir.

2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı, Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkanı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

## Nalan Erkarakaş

### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü mezunu olan Nalan Erkarakaş kariyerine Sermaye Piyasası Kurulunda Uzman olarak başlamış aynı dönemde The Wharton School Philadelphia da Sermaye Piyasası uzmanlık programını tamamlamıştır. Daha sonra sırasıyla Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş. Mali Koordinatör Yardımcılığı, Kentbank A.Ş Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı, Kent Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ciner Grup Sermaye Piyasaları Grup Başkanlığını yürüten Nalan Erkarakaş aynı dönemde Park Elektrik ve Madencilik San ve Tic A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanlığı, yanı sıra grubun farklı sektörlerindeki şirketlerinde yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. 2018 yılında Grant Thornton Türkiye şirketine Partner olarak katılan Nalan Erkarakaş, halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra TOBB Sermaye Piyasaları Meclisi Üyeliği, Borsa Aracı Kurum Yöneticileri Derneği Üyeliği, Türkiye Genç İşadamları Yöneticileri Derneği Üyeliği, KOTEDER Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği, Sedefed Sektörel Dernekler Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Ayrıca KORUNCUK Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şube Üyesidir. Çeşitli gazete ve dergilerde makaleler, köşe yazıları ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış araştırma raporları bulunan Nalan Erkarakaş, GİYAD tarafından verilen Yılın Yöneticisi ve Dünya Gazetesi tarafından verilen Yılın Başarılı İş Kadını Ödülü'ne layık görülmüştür.

## **Metin Akman**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1966 yılında Ankara'da doğan Metin Akman, 1989 yılında ODTÜ İİBF İşletme Bölümü'nden lisans, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Ekonomi Hukuku Bölümü'nden yüksek lisans derecelerini aldı. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Unilever'de başlayan Akman, daha sonra girişimci olarak kariyerine devam etti. 2019 yılına kadar, Nutreco - Trouw Nutrition Türkiye şirketinde YK Başkanlığı yapan Akman, halen Anako Yumurta Ürünleri, Atıken ve Hollanda merkezli Schaffelaarbos ile ortak girişim firması olan Yuniko'da YK Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Ayrıca 2019 yılından bu yana Metin Akman, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyeti YK üyeliği ve Pınar Süt YK üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Türkiye yumurta endüstrisinin dünyadaki rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilirliğini sağlamayı amaç edinerek 2020'de kurulan YÜSAD'da YK Başkanı olarak seçilmiştir. Toplumsal gelişimin önemine inanan Metin Akman, iş hayatının yanında birlikteliği, gönüllülüğü ve dayanışmayı temsil eden sivil toplum kuruluşlarının ve sektörel derneklerin de çalışmalarına aktif olarak katkı sağlamaktadır. TÜSİAD, TÜYEKAD, Hacettepe Nazmi Hoşal Eğitim Vakfı, YUMBİR, IEC, SKD üyesi olan Metin Akman, 2014 yılında TÜSİAD'a YK Üyesi seçilmiş ve 2019 yılına kadar görevini sürdürmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olduğu Anako Yumurta Ürünleri Şirketi, United Nations Global Compact kurumsal üyesidir. Uluslararası organizasyonlarda da aktif olarak görev alan Akman, 2014 yılından beri Business at OECD Tarım ve Gıda Komisyonu Başkanlığını yürütmektedir.

## **Mehmet Aktaş**

### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu'na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 – 2007 yılları arasında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş, 2007 yılı Temmuz ayı itibarıyla Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanmıştır. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı'nın yönetim kurulunda görev almaktadır. 2017 yılından bu yana TÜSİAD'da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı'nı sürdürmekte olup TÜSİAD, ESİAD, KOTEDER, TÜRKTRADE, TİM, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyesidir. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD'de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

### **Hakkı Hikmet Altan**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1985-1988 yılları arasında Yaşar Topluluğu'nda Desa ve Pinar-Cargill şirketlerinde görev alan Hakkı Hikmet Altan, 1989 yılından itibaren Yaşar Topluluğu dışında, turizm ve dış ticaret şirketlerinde finansman ve mali işler yöneticiliği yapmıştır. 1993 yılında yeniden Yaşar Topluluğu'na katılan Hakkı Hikmet Altan, sırasıyla, Yaşar Uluslararası Tekstil Şirketi ve Yaşar Dış Ticaret Şirketi'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2001 yılında Yaşar Holding Finansman Koordinatörü olarak atanmış, 2007-2009 yılları arasında Yaşar Topluluğu Dış Ticaret Şirketlerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Nisan 2009 - Mart 2021 tarihleri arasında CFO görevinde bulunan Hakkı Hikmet Altan'ın, bu görevine ilave olarak Dış Ticaret Şirketleri sorumluluğu da devam etmiştir. Bu görevleri süresince aynı zamanda Yaşar Topluluğu'nun farklı şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Hakkı Hikmet Altan halen Yaşar Holding A.Ş. ve Yaşar Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

### **Kemal Semerciler**

#### **Yönetim Kurulu Üyesi**

Yüksek öğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamlamıştır. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe Bölümlerinde müdür olarak görev yapmıştır. 2004 -2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yapmış, 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmış, Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürmüş ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte Denetim ve Risk Komitesi Başkanlığı yapmıştır. Mart 2010 - Mart 2016 arasında Alternatif Leasing ve Alternatif Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

# RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

## Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

## Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/ Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve

- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

Şirket Olağan Genel Kurul toplantısı 30 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilmiş olup Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2024 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

## Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermeye yükümlüdür.

Şirketimizin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlere ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2024 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kanunu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunabilmektedir. Şirketimiz 2024 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara toplam 137.800 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2024 - 31.12.2024 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 17 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organları Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Rekabet Kurulu'nun, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4'üncü maddesinin ihlali gerekçesi ile, 18.04.2024 tarih ve 24-19/407-M sayılı kararı uyarınca yürütülen Soruşturma, Uzlaşma usulü ile sonlandırılmış olup Şirketimiz lehine %15 oranında indirim yapılarak 9.073.292,11 TL tutarında idari para cezası verilmesine ilişkin, 07.11.2024 tarih ve 24-45/1059-451 sayılı karar Şirketimizce tebellüğü edilmiştir.

## Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirketimizin 30.05.2024 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Şirket Esas Sözleşmesi'nin „Kayıtlı Sermaye“ başlıklı 6. Maddesinin tadili konusunda, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı'nın 28.05.2024 tarih ve E-29833736-110.03.03-54622 sayılı ön izin yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden alınan 30.05.2024 tarih, E-50035491-431.02-00097349176 sayılı ön izin ve maddenin eski ve yeni şekli genel kurul tarafından kabul edilmiştir.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2024 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 14.676.223,78 TL dir.

## Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2024 Yılı içerisinde Rekabet Kurulu (Kurul)'nun, Şirketimizin 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun (4054 sayılı Kanun)'un 4. maddesini ihlal ettiği iddiası ile ilgili olarak yapılan önaraştırma sonunda hazırladığı Önaraştırma Raporu, Kurulun toplantısında görüşülmüş ve 4054 sayılı Kanun'un 41. maddesi uyarınca yeniden satış fiyatının belirlendiği iddiası ile soruşturma açılmasına karar verilmiştir.

## Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık ve Derecelendirme Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2024 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

## Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2024 itibarıyla özkaynaklar 36.786.713 TL ve şirketin çıkarılmış sermayesi 42.000.000 TL'dir. Şirketin 31.12.2024 tarihli dönem sonu özkaynak tutarının TTK'nın 376'ncı maddesi ve bu maddenin uygulanmasına ilişkin esaslar tebliğine göre değerlendirilmesi neticesinde herhangi bir tedbir alınmasına gerek olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Mevzuat ve Esas Sözleşmede yer alan hükümler saklı kalmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nda oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Pay sahiplerinin talep etmesi halinde oylamanın şekli Genel Kurul tarafından belirlenir.

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları Esas Sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

## Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 12'de düzenlenmiştir. Buna göre; Yönetim Kurulu şirket işleri gerektirdikçe toplanacaktır. Yönetim Kurulu kararlar mutlak çoğunluk sistemi ile alınır. Kurul üye sayısını ekseriyeti ile toplandığı takdirde, kararların tam üye sayısının ekseriyetini teşkil eden oyların ittifakı ile alınması mecburidir.

Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları ve 2024 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 66 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantıdan önce üyelere toplantı gündemi gönderilerek toplantı çağrısı gerçekleştirilir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

## Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliği'ni Metin Akman yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Denetimden Sorumlu Komite, 2024 yılı içerisinde dört kere toplanmış ve toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmıştır. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Metin Akman, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Nalan Erkarakaş, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Hakkı Hikmet Altan ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi

İhsan Baki yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Metin Akman, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Nalan Erkarakaş ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Hakkı Hikmet Altan yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız

yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

### Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

### Kâr Dağıtım Politikası

Viking Kağıt ve Selüloz AŞ'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulunun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirketin kurumsal internet sitesinde ([www.viking.com.tr](http://www.viking.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilmektedir.



# BAĞIMSIZLIK BEYANI

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Nalan ERKARAKAŞ



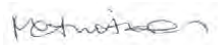
# BAĞIMSIZLIK BEYANI

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin AKMAN



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**a)** VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

**1.3.11** Şirketimiz Esas Sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

**1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

**4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 2 kadın üye mevcuttur.

**4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

**4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.

**4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

**4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2024 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1123-viking-kagit-ve-seluloz-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 44-49) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1123-viking-kagit-ve-seluloz-a-s>).

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkeler uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkeler uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER		EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
<b>A. GENEL İLKELER</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
A1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (CSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Viking Kağıt'ın da dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 3) Risk Yönetimi (Sayfa 66-67) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28) Viking Kağıt Web Sitesi <a href="https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html">https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html</a>  Viking Kağıt Web Sitesi <a href="https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html">https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html</a>
A1.1.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından CSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 32) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
A1.2.	CSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓			Rakamsal hedefler açıklanmamıştır.	
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
A2.1.	CSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile CSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 32) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
A2.1.	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yılı içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 32) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
A2.2.	CSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (104-151) Çevreye İyi Bakmak (158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
A2.3.	CSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.		✓				
A2.4.	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (174-176) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>  Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
<b>A3. Raporlama</b>							
A3.1.	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
A3.2.	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 30-31) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
A3.3.	CSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, CSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda Hukuki Açıklamalar'da yer verilmektedir.	Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 36-38)
<b>A4. Doğrulama</b>							
A4.1.	Ortaklığın CSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		✓			Sürdürülebilirlik çalışmaları ve bu çalışmalar sonucundaki performans takibi yapılsa da, bağımsız üçüncü tarafça bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>							
B1.	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.			✓		ISO 14001 belgesi bulunmamaktadır. Diğer yönetim sistemleri ve ürün/hizmet uygunluk belgeleri ile çevre alanında yapılan çalışmalar Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmıştır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Yaşar Topuluğu Şirketlerinde Yönetim Sistemleri ve Ürün/Hizmet Uygunluk Belgeleri (116-118) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B2.	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında ve Viking Kağıt web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 3 ) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28) Viking Kağıt Web Sitesi <a href="https://viking.com.tr/surdurulebilirlik.html">https://viking.com.tr/surdurulebilirlik.html</a>
B4.	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓				
B5.	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B7.	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 150-157) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 158-173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 21)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkellere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkellere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B8.	Cevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 68-69) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28) Ar-Ge Çalışmaları (Sayfa 18-19)
B9.	Cevresel göstergeler ((Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			✓		Viking Kağıt'ın sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 47-48-49, 165) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B10.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından CSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B11.	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 47-48-49, 165) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B12.	Cevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			✓		Cevresel verilerdeki gelişim takip edilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 47-48-49, 165) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B13.	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-167) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B14.	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 116, 158) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B14.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.		✓				
B15.	Cevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.			✓		Cevresel etkiyi azaltmaya yönelik projeler yürütülmekte olup, projelerin detaylı sonuçları kamuya açıklanmamıştır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 25) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkellere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkellere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B16.	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-167) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
B17.	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			✓		Elektrik, buhar ve ısının belli bir miktarı kojenerasyon tesisinde üretilmekte ve belirtilen toplam emisyon içinde yer almaktadır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-167) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
B18.	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B19.	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B20.	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.			✓		Kojenerasyon tesisi bulunan ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Viking Kağıt'ın yıllık emisyon miktarları açıklanmaktadır.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 162-167) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B21.	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 168-169) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
B22.	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		✓			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23.	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		✓			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B24.	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		✓				
B25.	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		✓				
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1.	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 3, 30, 80-103) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
C1.2.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Viking Kağıt Faaliyet Raporları Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 84-91) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28) Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarTopluluguisEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarTopluluguisEtigiKurallari-2021.pdf</a>	
C1.3.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 84-91) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23)	
C1.4.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Viking Kağıt Faaliyet Raporları Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 84-91) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23) Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarTopluluguisEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarTopluluguisEtigiKurallari-2021.pdf</a>	
C1.5.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 141) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23)	
C1.5	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Viking Kağıt Faaliyet Raporları Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Etik ve Uyum (Sayfa 65) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23)	
C1.5.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 90-91) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23)	
C1.6.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 100-103) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23)	
C1.6.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 176-177) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23)	
C1.7.	✓				Viking Kağıt Web sitesinde belirtilmektedir.	Viking Kağıt Web Sitesi <a href="https://www.viking.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi-hakkinda-bilgilendirme.html">https://www.viking.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi-hakkinda-bilgilendirme.html</a>	



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkellere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkellere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.8.	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 65) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.9.	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.			✓		Toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmalara Viking Kağıt Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir.	Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 29)
C1.10.	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 134-151) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 22-23) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>							
C2.1.	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 120-123) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 20)
C2.2.	Paydaşlarla yürütölen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 68-69) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası <a href="https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/yatirimci/VKING%20-%20B%20C4%BOLG%C4%BOLEND%C4%BORME%20POL%C4%BOT%C4%BOKASI%20-%20final.pdf">https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/yatirimci/VKING%20-%20B%20C4%BOLG%C4%BOLEND%C4%BORME%20POL%C4%BOT%C4%BOKASI%20-%20final.pdf</a>
C2.3.	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-28)
C2.4.	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 25-30)
C2.5.	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütölmüştür.			✓		İlgili rapor yılında yürütölen bir çalışma bulunmamaktadır.	
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>							
D1.	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 27-31) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
D2.	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2023 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 53, 86, 173) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2023-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2024 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 29)

# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin 03.03.2025 tarih ve 2025/15 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2024 - 31.12.2024 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

Nalan ERKARAKAŞ  
Denetim Komitesi Başkanı

Metin AKMAN  
Denetim Komitesi Üyesi

Mehmet Ergun NALBANTOĞLU  
Genel Müdür



**VİKİNG**  
KAĞIT ve SELÜLOZ A.Ş.



[www.viking.com.tr](http://www.viking.com.tr)

