

# VİKİNG KAĞIT FAALİYET RAPORU

# 2023



---

### Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2023 - 31.12.2023

### Ticaret Unvanı

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.

### Ticaret Sicil ve Numarası

Aliğa Ticaret Sicil No: 4963

### Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

### Çıkarılmış Sermaye

42.000.000 TL

### İletişim Bilgileri

#### Merkez

Yalı Mah. Hürriyet Caddesi No: 474

Aliğa 35800 İzmir

Tel: (232) 616 06 00 (9 hat)

Faks: (232) 616 02 06

E-posta: info@viking.com.tr

### İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.viking.com.tr

www.lily.com.tr

linkedin.com/company/viking-kağıt-ve-selüloz-a-ş

facebook.com/lilyturkiye

instagram.com/lilyturkiye

x.com/selectnaturetr

instagram.com/selectnatureturkiye

facebook.com/selectnaturetr

# İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	4
Yönetim Kurulu	6
Üst Yönetim ve Komiteler	7
Şirket Profili	8
Şirket Ortaklık Yapısı	8
Yaşar Topluluğu	9
Üretim Yolculuğunun Satır Başları	9
Bir Bakışta Viking Kağıt ve 2023	10
Rekabet Üstünlükleri	12
Sektöre Bakış	14
2023 Faaliyetleri	16
İş Geliştirme ve Yatırımlar	17
Viking Kağıt Ürünleri	18
Ar-Ge Çalışmaları	20
Viking Kağıt Müşterileri ve Tüketicileri	22
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	23
Viking Kağıt Ailesi	24
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	26
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	31
Ödüller ve Sertifikalar	31
Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	33

# Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2023 yılında da tüketicilerin beklentileri doğrultusunda, katma değerli yeni ürünler geliştirme ve halihazırda sunduğumuz ürünleri iyileştirme çalışmalarımızı sürdürdük.

Değerli Paydaşlarımız,

Geniş bir vizyonun ve cesur bir kararın eseri olan Cumhuriyetimizin 100.yılına tüm çalışanlarımızla heyecanla, coşkuyla ve gururla kutladığımız 2023 yılını, Cumhuriyetimizin ve Toplumumuzun geleceği için yeni hedefler ve idealler belirleyerek tamamladık. Türkiye Cumhuriyeti'nin daima var olmasını, her anlamda gelişmesini ve nice yüzyıllara ulaşmasını diliyorum.

2023 yılında ülke olarak büyük bir depremle sarsıldık. Onbinlerce vatandaşımızı kaybettiğimiz deprem felaketinin yaralarını millet olarak birbirimize sarılarak, dayanışma içinde hareket ederek sarmaya çalıştık, halen de çalışıyoruz. Depremin yaşandığı ilk günlerde Yaşar Topluluğu olarak da büyük bir kayıp yaşadık. Topluluğumuzun Kurucusu ve Onursal Başkanı, babamız Selçuk Yaşar'ı sonsuzluğa uğurladık. Yaşar Topluluğu, O'nun değerleri ve "Bilim Birlik Başarı" ilkeleri ışığında aydınlanan yolda geleceğe başarıyla yürümeye devam edecek. Babamız Selçuk Yaşar'ı rahmetle, saygıyla ve minnetle anıyorum.

Türkiye'nin "ilk özel sektör kâğıt fabrikası" olarak 53 yıl önce kurulan Viking Kağıt, yarım asır içinde yaşanan gelişmeler doğrultusunda kendini sürekli yeniledi. Viking Kağıt olarak 2023 yılında da tüketicilerin beklentileri doğrultusunda, katma değerli yeni ürünler geliştirme ve halihazırda sunduğumuz ürünleri iyileştirme çalışmalarımızı sürdürdük. Yaşar Topluluğu'ndan aldığımız güçle, yenilikçi markalarımızla kaliteden ödün vermeden, tüketicilerimize ev içi ve ev dışı kullanım alanlarında ürünler sunmaya devam ediyor ve pazar payımızı giderek güçlendiriyoruz. Ürünlerimizi ülkemizde 50 bayi ve 200'den fazla doğrudan satış kanalıyla tüketicilerimize sunuyoruz. İhracatta ise tüketici ürünleri ve yarı mamul temizlik kağıtlarımızı 30 ülkede tüketiciyle buluşturuyoruz.

Dün olduğu gibi bugün de sürdürülebilirliği üretim süreçlerimizin tam kalbine konumlandırıyoruz. Viking Kağıt

olarak, Türkiye'de yine bir ilke imza atarak, %100 geri dönüştürülmüş malzemeden üretilen, doğa dostu, "yeni nesil" temizlik kâğıtlarını Select Nature markası altında tüketicilerle buluşturuyoruz. Piyasaya sunduğumuz yeni doğa dostu ürün grubuyla yeryüzünün geleceğine katkı sunmaya devam ederken, gelecek ve doğa için "bir alternatifi var" diyoruz.

2023 yılında üç katlı Lily Premia ailesi de yenilendi. Viking Kağıt'ın sürdürülebilirliğe yönelik yenilikçi fikirlerinin vücut bulduğu bir diğer markası olan Pufla ise "geri dönüşümlü" üretim ve "doğa dostu" kavramlarına odaklanmaya devam ediyor.

Doğal kaynakların giderek azalması, küresel ısınma ve iklim değişikliği gibi meseleler karşısında duyarlılık geliştiren tüketiciler, biz üreticilerden de artık aynı hassasiyeti bekliyor. Sorumlu ve bilinçli üretici kimliğimizle sektöründe ilk kez BRC CP ve Hygienic Product GC Mark sertifikası alan bir Şirket, geri dönüşüme ve atıkların doğru şekilde bertaraf edilmesine çok önem veriyoruz. Yeni doğal kaynakları tüketmek yerine alternatif ham maddelere ve döngüsel üretime yöneliyoruz. Viking Kağıt olarak 2021'de hayata geçirdiğimiz Recyfiber® teknolojisi sayesinde karton içecek kutularından (UBC) geri dönüştürülmüş selüloz lifleri elde ederek sektörümüzde bir ilke imza attık. "Recyfiber" teknolojisiyle elde edilen selüloz ve yarı mamul kâğıt bobin üreten tesisimiz 2023 yılında üstün performansıyla üretime devam etti. Recyfiber markasıyla piyasaya sunulan yarı mamul kağıtlarımız, endüstriyel kanalda 22 ülkeye ihraç ediliyor.

Öte yandan Viking Kağıt olarak UBC kaynaklı geri dönüşümden elde ettiğimiz ham maddeleri yalnız kendimiz kullanmıyoruz, aynı zamanda sektördeki diğer paydaşlarımıza da bu olanağı sunuyoruz. Böylece döngüsel ekonomiye ve sürdürülebilirliğe üst düzeyde fayda sunarken, ülkemizin ham maddede dışa bağımlılığını azaltmak için çok önemli bir girdi sağlıyoruz.

Ar-Ge faaliyetlerimizle “daha iyiye, daha temize” ulaşma hedefimizle yolculuğumuza devam ediyoruz.



**İDİL YİĞİTBAŞI**

Yönetim Kurulu Başkanı

ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemini uygulayarak, sıfır atık ve döngüsel ekonomi yaklaşımını benimseyen Şirketimiz, üretimden satışa dek tüm süreçlerinde, ham madde, enerji ve su tüketimini en aza indirerek üst düzey verimlilik sağlamayı hedefliyor. Viking Kağıt olarak, yıllık karbon ve su ayak izimizi en aza indirmek için yeni çalışmalar hayata geçiriyor, enerji verimliliği ölçümlerimizi titizlikle yapmaya devam ediyoruz. Tüm paydaşlarımızı, tedarikçilerimizi ve çalışanlarımızı da bu doğrultuda destekliyor, yeryüzünün sürdürülebilirliği için gerçekleştirdiğimiz çalışmalarımızda yer almalarını sağlıyoruz. Bu çalışmalarıyla her yıl 300 bin ağacın yok olmasını engelleyen Viking Kağıt sektöründe yenilikçi ve öncü rolünü geliştirmeye devam edecek.

2023 yılındaki rakamsal performansımıza bakacak olursak, 17,7 bin ton satış hacmiyle 926,1 milyon TL ciro ettiğimizi gururla söyleyebilirim. 46,1 milyon TL brüt kâr elde eden Şirketimizin ihracat rakamı ise 10,1 milyon Dolara ulaştı. Satışlarımızda tuvalet kâğıdı, peçete ve kağıt havlu gibi bitmiş ürünlerin payı %67 seviyesinde gerçekleşti. 2023 yılında yaptığımız 48,7 milyon TL tutarında yatırımla Ar-Ge faaliyetlerimizi güçlendirirken, bir yandan da penetrasyon ve dağıtım odağıyla ulaştığımız noktaları artırdık. 190 çalışanımızla her geçen gün daha da gelişiyor ve büyüyoruz.

Yaşar Topluluğu'nun değerlerinden aldığımız güçle, yenilikçi ürünler sunmaya, Ar-Ge faaliyetlerimizle “daha iyiye, daha temize” ulaşma hedefimizle yolculuğumuza devam ediyoruz. Bu çalışmalarımız güçlenerek sürerken, bugüne kadar emeği geçen tüm çalışanlarımız, hissedarlarımız, bayilerimiz, iş ortaklarımız ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**İdil Yiğitbaşı**

Yönetim Kurulu Başkanı

## Yönetim Kurulu



**İDİL YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**YILMAZ GÖKOĞLU**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**NALAN ERKARAKAŞ**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**METİN AKMAN**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**MEHMET AKTAŞ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**HAKKI HİKMET ALTAN**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**KEMAL SEMERCİLER**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

\*\* Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 34-36'da yer almaktadır.

### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

# Üst Yönetim ve Komiteler

## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	30.03.2023 - 30.03.2024
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	30.03.2023 - 30.03.2024
NALAN ERKARAKAŞ	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2023 - 30.03.2024
METİN AKMAN	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2023 - 30.03.2024
MEHMET AKTAŞ	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2023 - 30.03.2024
HAKKI HİKMET ALTAN	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2023 - 30.03.2024
KEMAL SEMERCİLER	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2023 - 30.03.2024

ADI SOYADI	GÖREVİ
SUAT ÖZYİĞİT	BAŞKAN YARDIMCISI
AHMET ABDULLAH AKÇASIZ (1)	GENEL MÜDÜR

### ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
METİN AKMAN	BAŞKAN
NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE

### DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
METİN AKMAN	BAŞKAN
NALAN ERKARAKAŞ	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
İHSAN BAKI	ÜYE

### KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
NALAN ERKARAKAŞ	BAŞKAN
METİN AKMAN	ÜYE
HAKKI HİKMET ALTAN	ÜYE

### RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

(1) 6 Şubat 2024 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görev yapmak üzere Sn. Ergun Nalbantoğlu'nun atanmasına karar verilmiştir.

## Şirket Profili

Viking Kağıt, doğaya ve insana saygılı iş yapma biçimiyle sürdürülebilirliği önceliklendirerek üretmeye devam ediyor.

Viking Kağıt, bundan tam 53 yıl önce, Türkiye'nin "ilk özel sektör kâğıt fabrikası" olarak 13.500 ton/yıl kapasiteyle İzmir Aliağa'da kuruldu. Şirket, tek yüzü perdahlı sargılık, baskılık ve laminasyonluk kâğıt üretimine 1971 yılında başladı. Ülkede önemli bir ihtiyaca cevap veren Viking Kağıt, 1982 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak hızlı büyümesine ivme kazandırdı. 1996 yılında "temizlik kâğıdı" sektöründe üretime başlayan Viking Kağıt, bugün itibarıyla, sekiz güçlü markası ve 100'ü aşkın ürünüyle sektörün yenilikçi ve öncü kuruluşu olarak faaliyetlerini sürdürüyor. Yıllık 30.000 ton üretim kapasitesine sahip olan Viking Kağıt, sektörün sayılı şirketlerinden biri olarak endüstriye değer katmaya devam ediyor.

Sürdürülebilirlikten taviz vermeden piyasaya kaliteli ürün sunan Viking Kağıt, insana ve doğaya duyarlı üretim anlayışıyla sektöre öncülük etmeye devam ediyor. İlk özel sektör kâğıt fabrikası unvanı ile geçmişinden güç alarak her geçen gün kendisini geliştiren şirket, tuvalet kâğıdı, kâğıt havlu, peçete, kutu mendil, ıslak havlu ve kolonyadan oluşan geniş ürün yelpazesıyla ev içi ve ev dışı tüketim pazarlarında ihtiyaçlara karşılık verecek alternatifler üretiyor. Lily Premia, Lily, Select, Senso, Pufila, Green4U, Terra ve Select Nature markalı tuvalet kâğıdı, ıslak havlu, peçete, kutu mendil, kâğıt havlu ve kolonya ürünleriyle ev içi tüketimde son tüketiciye hitap ederken, Select profesyonel kanal markasıyla ev dışı tüketime yönelik ürünler sunuyor.

Tarihi bir dönüm noktası olan pandeminin ardından tüketici alışkanlıklarında yaşanan dönüşüm ve artan farkındalıkla

paralel olarak tüketicilerin tercihlerini ve ihtiyaçlarını doğru analiz eden Viking Kağıt, gelinen noktada geleneksel üretim tecrübesine ek olarak, içecek kartonlarından %100 geri dönüştürülmüş hijyenik temizlik kâğıtları ile sektörde bir ilke daha imza atarken tüketiciler için çevreci bir alternatif sunuyor. Bu arzı ise, tüm Türkiye'de 55'ten fazla bayi ve 200'den fazla doğrudan satış noktasına ile yürütüyor.

### KENDİ KATEGORİSİNİ YARATAN TEKNOLOJİ: RECYFIBER®

Viking Kağıt, Recyfiber® teknolojisiyle içecek kartonlarından hijyenik temizlik kâğıtları üretiyor. İçecek kartonlarının içerisinde yer alan kaliteli selüloz liflerini geri kazanarak çevreci bir üretim ile temizlik kâğıtları sektöründe yeni bir kategori oluşturuyor.

Viking Kağıt, Tetra Pak® iş birliğiyle 2021 yılında hayata geçirdiği geri dönüşüm tesisi yatırımı Recyfiber® ile içecek kartonlarından geri dönüştürülmüş selülozdan yarı mamul temizlik kâğıtları üretimine 2023 yılında da artan bir hacim ile devam ederken, pazardaki portföyünü ve penetrasyonunu arttırarak, yenilikçi bir pazar oluşmasına katkı sağladı. Döngüsel ekonomi modelinin tam anlamıyla karşılığı olan Recyfiber® teknolojisi, sağladığı çevresel faydaların yanı sıra atıkların bir değer olarak sanayiye kazandırılması, kâğıt sanayi için alternatif ham madde üretilmesi, selüloz kaynaklı dışa bağımlılığın azaltılmasına da katkıda bulunuyor. İhracat kanalında yoğun olarak satılan Recyfiber kâğıtları, bir anlamda da ülkemiz için atıkların döviz geliri haline gelmesi anlamını taşıyor.

## Ortaklık Yapısı

Viking Kağıt'ın payları Borsa İstanbul Alt Pazar'da "VKING" sembolü ile işlem görmektedir.

Şirket paylarında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

PAY SAHİBİ	PAY ORANI(%)	PAY TUTARI (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	78,48	32.962.048,7
DİĞER	21,52	9.037.951,3
<b>TOPLAM</b>	<b>100,00</b>	<b>42.000.000,00</b>



Pay verileri ve yatırımcı açıklamalarına QR code'u telefonunuza okutup ulaşabilirsiniz.



# Yaşar Topluluğu

Viking Kağıt, “Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak” prensibi ve “daha iyi bir yaşam sunma” idealiyle Türkiye ekonomisine, topluma ve çevreye değer katan Yaşar Topluluğu’nun bir üyesi olarak faaliyetlerine devam ediyor.

Topluluk, bugün 21 şirketi, 25 fabrika ve tesisi, 2 vakfı ve 7.500 çalışanı, 1.000’i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleriyle ulaştığı 200.000’i aşkın satış noktasıyla ülke ekonomisinin lider sanayi topluluklarından biri olmayı sürdürüyor.

## Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Yaşar Topluluğu, aidiyeti yüksek çalışanları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü markalar yaratmayı, ürün ve hizmetler sunmayı sürdürüyor. Ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerinin yanında ticaret ve hizmet ile temizlik kâğıtları sektörlerinde de faaliyette olan Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin payları, Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

Tüm faaliyetlerinin çevreye olan etkisini kontrol ederek en aza indirmeyi hedefleyen Topluluk, tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışı ve hedeflerine ortak etmeyi, aynı zamanda yarattığı etkiyi büyütmeyi hedefliyor. Yaşar Topluluğu, “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz”, “Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz”, “İnsan Kaynağımız”, “Etik Duruşumuz”, “Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz” değerlerini kurumsal değerleri olarak benimseyerek Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.



[Yaşar Topluluğu](#) hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

# Üretim Yolculuğunun Satır Başları

Viking Kağıt, İzmir’in Aliağa İlçesi’nde Türkiye’nin “ilk özel sektör kâğıt fabrikası” olarak **1969** yılında kuruldu. **1971** yılında Viking Kağıt, 13.500 ton/yıl kapasitesi ile faaliyete geçti. **1982**’de Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu’na katıldı ve modernizasyon çalışmaları başlatıldı. Şirket, **1994**’te halka açılarak borsada işlem görmeye başladı. **1996**’da büyük bir atılımla temizlik kâğıtları sektörüne giren Viking Kağıt, **1997** yılında temizlik kâğıtları sektöründe uluslararası bir firmadan “ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk kuruluş” unvanını aldı. Aynı yıl Türkiye’nin ilk biyolojik arıtma tesisini devreye soktu. **2000** yılında Türkiye temizlik kâğıtları sektöründe yine bir ilk olan geri dönüştürülmüş kâğıt işleme tesisini (de-inking) hizmete aldı. **2013**’te Şirket, karbon ayak izini hesaplamaya başladı. **2021** yılında Karton içecek kutusu (UBC) geri dönüşüm tesisini hizmete alan Şirket, Türkiye’de ilk olarak karton içecek kutularının geri kazanımıyla üretilen, özgün renkli, doğa dostu Recyfiber® markalı kâğıt bobin üretimine ve ihracatına başladı. **2022**’de

içecek kartonlarını geri dönüştürerek, içindeki selülozun geri kazanımı ile üretilen, doğa dostu, katma değerli, özgün renkli yeni nesil temizlik kâğıtları portföyü, Select Nature markası ile ev içi ve ev dışı kanalda piyasaya sunuldu.

## Türkiye’ye İlkleri Kazandıran Öncü Şirket

- İlk özel sektör kâğıt fabrikası
- Sektöründe ilk biyolojik arıtma tesisi
- İlk mürekkep arındırma tesisi
- İlk pamuk katkılı tuvalet kâğıdı
- İlk 3 katlı tuvalet kâğıdı
- İlk aloe vera katkılı tuvalet kâğıdı
- İlk seçimli yapraklı havlu
- İlk kutu peçete ve kutu havlu
- Sektörde yabancı kaynaklı bir denetim firması tarafından denetlenip ISO 9001 belgesi almaya hak kazanan ilk özel sektör kâğıt fabrikası
- Sektöründe ilk BRC CP ve Hygienic Product GC Mark sertifikası
- Karton içecek kutularından (UBC) geri dönüştürülmüş selüloz lifleriyle üretilen Recyfiber®

# Bir Bakışta Viking Kağıt ve 2023

Viking Kağıt verimliliği ve sürdürülebilirliği önceliğine alan büyüme anlayışını 2023 yılında da sürdürdü.



**GÜÇLÜ MARKA**



**YILLIK SEKTÖREL BİRİKİM**



**YILLIK ÜRETİM KAPASİTESİ**



**ÜRÜN PORTFÖYÜ**



**ÜLKEYE İHRACAT**



**YILLIK KİŞİ BAŞI TEMİZLİK KAĞIDI TÜKETİMİ**



**TEMİZLİK KAĞITLARI PAZAR BÜYÜKLÜĞÜ (Nielsen)**



**ORTALAMA ÇALIŞAN SAYISI**



**ÇALIŞANLARA VERİLEN EĞİTİM**

## GERİ DÖNÜŞÜMÜN ÖNCÜSÜ

Türkiye'nin ilk geri dönüşümlü temizlik kağıtları üretimini gerçekleştiren Viking Kağıt, 2023 yılında da doğaya saygılı üretim anlayışını sürdürdü.

Temizlik kağıtları sektöründe Türkiye'de ilk kez Recyfiber® teknolojisini hayata geçiren Viking Kağıt, 2023 yılında Tetra Pak ile gerçekleştirdiği "Recyfiber: Atık İçecek Kartonlarından Hijyenik Doğa Dostu Temizlik Kağıtları Üretimi Projesi" ile Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde "İş Birliği" kategorisinde ödüle layık görüldü.

İçecek kartonlarından elde edilen kaliteli selüloz liflerini işleyerek doğa dostu ürünler haline getirmeyi başaran Viking Kağıt, ekolojik faydaların yanı sıra ham madde tedarikinde dışa bağımlılığı da azaltıyor.

### NET SATIŞ TUTARI

**926,1** MİLYON TL

### BRÜT KÂR

**46,1** MİLYON TL

### YATIRIM TUTARI

**48,7** MİLYON TL

## DEĞİŞİM VE DÖNÜŞÜM YILI

### DİJİTAL DÖNÜŞÜM

Modern teknolojiyle donatılmış tesislerinde üretime devam eden Viking Kağıt, A'dan Z'ye tüm süreçlerini dijital teknolojiler üzerinden yeniden tanımlayarak güncelledi.

### KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

Viking Kağıt, toplumsal, kurumsal ve bireysel gelişimi desteklemeyi sürdürüyor. "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" konulu eğitimler ile başladığı farkındalık çalışmalarını "Viking Kağıt Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği Sözlüğü"nü oluşturma çalışmaları ile sürdürüyor.

### GİRİŞİMCİLİK VE İNOVASYON

Yenilikçi ürün geliştirme çalışmalarına önemli yatırımlar yapan Viking Kağıt, 2023'te piyasaya sunduğu "Select Natura" markasıyla, tamamen geri dönüştürülmüş ham maddeden elde edilen temizlik kâğıtlarını piyasaya sundu.

### SÜRDÜREBİLİRLİK

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ayak izi, su ayak izi ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalara devam eden Şirket, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.

Viking Kağıt'ın da üyesi olduğu Yaşar Topluluğu, "Geleceğe güçlü ilerleyen bir topluluk" olma hedefi doğrultusunda grubu geleceğe taşıyacak dönüşüm projelerini hayata geçirdi. Süregelen değişim ve dönüşüm çalışmaları güçlenerek devam ederken, Grup şirketleri yeni plan ve projelerle geleceğe yürüyor.

Türkiye'nin ilk "atık kâğıtlardan geri kazanımlı hijyenik temizlik kâğıdı üretim tesisi" ile 53 yıldan bu yana faaliyetine devam eden Viking Kağıt, modern teknolojiden faydalanarak desteklediği Ar-Ge yatırımları ve güçlü iş birlikleri sayesinde yenilikçi faaliyetleriyle sektörde fark yaratıyor.

## 2023 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022
Net Satışlar	926,1	1.472
Brüt Satış Kârı	46,1	87,7
Brüt Kâr Marjı	%5,0	%6,0

(Milyon TL)	31.12.2023	31.12.2022
Özkaynaklar	251,47	319,68
Aktifler	1.631,33	1.914,01
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	5,49	4,99

# Rekabet Üstünlükleri



## DAHA İYİ DAHA TEMİZ BİR DÜNYA MÜMKÜN

Gelecek kuşaklara sürdürülebilir bir dünya bırakmak vizyonu ile çevre dostu üretim anlayışını benimseyen Viking Kağıt, iyi uygulamalarıyla sektöründe fark yaratıyor.

Viking Kağıt, üretim ve satış sonrası destek süreçlerinin tüm aşamalarında uluslararası kriterlere uygun olarak, kalite standartlarından ödün vermeden, tüm süreçleri kayıt altına alarak faaliyetlerini sürdürüyor.

Değişen trendlere uygun olarak tüketicilerin beklentilerini karşılayan ürünler piyasaya süren Viking Kağıt, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda çevreye duyarlı üretim prensibinden asla ödün vermiyor. Döngüsel ekonomiyi destekleyen Şirket, ev içi ve ev dışı kanallarda konumlandığı markalarıyla sürdürülebilirliğe katkı sunuyor. Türkiye'nin ilk geri dönüşümlü kâğıt üretimini gerçekleştirerek yenilikçiliğini ortaya koyan Viking Kağıt, "doğaya saygılı üretim" anlayışıyla doğal kaynakların korunmasını ve alternatif kaynaklar yaratılmasını destekliyor. Kaynakların geri dönüşüm yoluyla üretime tekrar kazandırılmasına yönelik çalışmalarıyla Şirket, sektöründe öncü rolünü sürdürüyor.

## FARK YARATAN SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRETİM ÇIKTILARI

- Sıfır atık hedefi ve döngüsel ekonomi modelini benimseyen Şirket, doğal kaynak kullanımının ve karbon ayak izinin azaltılmasını destekliyor.
- Ekolojik katkılar sağlayan Şirket, ithal ham maddelerinin bazılarını geri dönüşüm yoluyla ikame edebiliyor.
- Türkiye'nin ilk "atık kâğıtlardan geri kazanımlı hijyenik temizlik kâğıdı üretim tesisi" (DEINK) ile 21 yıldan bu yana, her yıl artan miktarda geri dönüşümlü kâğıt üretiyor.
- Viking Kağıt, kompozit içecek kartonlarında bulunan selülozu kâğıt endüstrisi için alternatif bir ham madde olarak değerlendiriyor.
- Doğa dostu ve katma değerli temizlik kâğıtları, karton içecek kutularından (UBC) geri dönüştürülmüş kaliteli selüloz lifleriyle Türkiye'de kâğıt sektöründe ilk kez üretiliyor.
- Atık olarak ortaya çıkan ve bugün için Türkiye'de pek değerlendirilmeyen içecek kartonlarının geri dönüşümü ve ekonomiye kazandırılması sağlanıyor.

## GÜVENİLİR, GÜÇLÜ MARKA KİMLİĞİ

- Farklı tüketici segmentlerine hitap edebilme yetisi
- Çeşitli satış kanallarına yönelik hedef odaklı marka stratejileri

- Güvenilir, güçlü ve kaliteli marka algısı
- Sürekli iyileştirilen müşteri deneyimi

## GENİŞ VE YENİLİKÇİ ÜRÜN PORTFÖYÜ

- Altı güçlü marka ve 100'den fazla ürün çeşidi
- Ev içi ve dışı tüketim kanallarının gereksinimlerini karşılayabilme kabiliyeti
- Değişen tüketici davranışlarını hızlı tespit edebilme becerisi
- Küresel trendler doğrultusunda şekillenen Ar-Ge faaliyetleri
- Güncel pazar gereksinimlerine hızlı cevap verebilme yetkinliği
- Sorumlu ve duyarlı üretici kimliği
- Teknolojinin gücüyle deneyimi buluşturan, itibarlı ve yenilikçi markalar
- Gelişmiş geri dönüşümlü kâğıt üretim teknolojisi

## YEREL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE TESCİLLİ ÜRETİM SÜREÇLERİ

- SO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- BRC CP Sertifikası A GRADE
- FSC CoC Belgesi
- ISEGA Gıdalarla Temasa Uygunluk Belgesi
- SMITHERS Migrasyon Analizleri ve Uygunluk Raporları
- DERMATEST Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası "Excellent" seviyede
- TSE Belgesi (SELECT PROFESSIONAL)
- Yerli Malı Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

## Sektöre Bakış

Hijyen ve öz bakım alanında güçlenen tüketici farkındalığı sayesinde küresel temizlik kâğıtları sektöründe kişi başı kullanım miktarları her geçen gün artıyor.

Temizlik kâğıtları, pazarı istikrarlı şekilde büyümeye devam ediyor. Diğer taraftan, yeryüzünün zaten kısıtlı olan kaynaklarına erişim zorluğu, sürdürülebilirliği bir makro trende dönüştürürken, temizlik kâğıtları sektörü de bu yönde güçlenerek evriliyor. Türkiye’de ise bu makro trend doğrultusunda olumlu adımlar atılmasına rağmen fırsatlarla dolu olan sektör henüz gelişme aşamasında.

2023 yılında yaşanan doğal afetler, savaşlar ve bu süreçleri takip eden ekonomik zorluklar, insanlığa doğayla uyumlu olarak yaşama zorunluluğunu bir kez daha hatırlattı. Giderek ısınan yeryüzünün sürdürülebilirliği artık tüm canlılar için hayati düzeyde önem taşıyor. Bu gerçekler ışığında, küresel iklim değişikliğiyle ortak mücadele, çevre dostu üretim yapan tüm kuruluşlar için ciddi bir hassasiyet olarak güncelliğini koruyor.

Kaynağını doğrudan doğadan alan temizlik kâğıtları sektörü de mevcut koşullardan en çok etkilenen alanlardan biri. Sürdürülebilirlik, karbon ayak izi ve iklim değişikliği gibi kavramlar tüketicilere artık hiç de uzak değil. Bu farkındalık, tüketicilerin satın alma esnasında sürdürülebilir alternatiflere yönelmesini sağlıyor. Bu dönüşüm sürecinde ilk olarak geri dönüştürülmüş/dönüştürülebilir ambalajlar ve biyoçözünür ürünler raflarda yerini alırken, sektörde geline nokta da %100 geri dönüştürülmüş hijyenik temizlik kâğıtları da giderek önem kazanıyor.

Tüketici eğilimlerinde, sürdürülebilirlik yanı sıra elbette uygun fiyatlı ürün arayışı da alışveriş kararında önemli belirleyici olarak yerini koruyor. Euromonitor International Top 10 Global Tüketici Trendleri raporuna göre, giderek yaygınlaşan ekonomik yaşama eğilimi, kült bir trende dönüşüyor. İlk etapta ekonomik alternatiflere yönelim olarak sonuçlanan bu trend, satın alma öncesinde tüketiciyi daha detaylı araştırma yapmaya iterken, gereksiz tüketimin önüne geçiyor. Böylece bu trend, dolaylı yoldan sürdürülebilirliği destekliyor ve atık miktarını azaltıyor.

Sektörel bazda bakıldığında, temizlik kâğıtlarında selüloza bağımlılığı ortadan kaldıran geri dönüştürülmüş kâğıt teknolojilerinin daha ekonomik ve çevre dostu olduğu gerçeği tüketici nezdinde artık kabul görüyor. Bu doğrultuda

sektördeki markaların bu alternatiflere yöneliminin artması bekleniyor.

2023 yılına ait küresel verilerde dünyada kişi başı temizlik kâğıdı tüketiminde 30 kg/yıl’a yaklaşan tüketimiyle ABD başı çekiyor. Yaklaşık 12 kg/yıl ile Avrupa ikinci sırada yer alıyor. Türkiye’deki kişi başı tüketim ise yaklaşık 8-9 kg/yıl olarak gerçekleşti. Avrupa’ya göre hala düşük bir ortalama kişi başı tüketim değerine sahip Türkiye’de; genç ve artan nüfus ve giderek artan iş gücüne katılım sebebiyle kayda değer bir potansiyel olduğunu söylemek mümkün görünüyor.

Pandemi sonrası dönemde tüketicilerin pozitif yönde değişen temizlik alışkanlıklarının, satın alma davranışlarında kalıcı olarak bir etki bıraktığı görülüyor. Buna paralel olarak gelecekte sektörün küresel yıllık ortalama bileşik büyüme (CAGR) oranının 2021-2026 yılları arasında %6,5 olması bekleniyor (RISI).



## TÜRKİYE'DE TRENDLER

Küresel trendleri etkileyen gelişmeler Türkiye pazarını da doğrudan etkiliyor. Pazara/sektöre yapılan yatırımlara ve kapasite artışlarına bakıldığında, Türkiye'nin hem iç tüketiminin hem de ihracat miktarının artması bekleniyor. Türkiye'nin kâğıt üretim kapasitesi, 2023 yılı itibarıyla 1,4 milyon tona ulaştı. Yakın coğrafyalara göre Türkiye halen düşük tüketim miktarına sahip olsa da 2024 yılında üretim kapasitesinin tamamından yararlanılarak 1,4 milyon ton üretim hacmine ulaşılacağı öngörülüyor (SKSV).

Yeni tüketim trendlerinin yanı sıra, pandemi sonrasında da önemini koruyan hijyen ve sağlık kavramları, küresel siyasi konjonktür ve ekonomik belirsizlikler tüketicileri özellikle hızlı tüketim kategorisinde, daha uygun fiyatlı ve sürdürülebilir ürün alternatiflerine yönlendiriyor. Tüketicilerin alternatif arayışına öncelikle ekonomik olarak yanıt veren market markaları (PL), temizlik kâğıtları sektöründe miktar bazlı paylarını geçtiğimiz yıllara paralel olarak artırıyor.

Nielsen verilerine göre indirim marketlerinin %50'nin üzerinde seyreden ciro payı gün geçtikçe büyüyor. 2023 yılında yaşanan çevre felaketlerinin ve iklim değişikliklerinin doğrudan etkisiyle satın alma davranışlarında ve trendlerde değişim gözleniyor. Bu gelişmeler ışığında, orta ve uzun vadede tüketicilere hitap etmek ve trendleri yakalamak için yalnızca ekonomik ürünleri

piyasaya sürmenin yeterli olmayacağı gözlemleniyor. Tüketici nezdinde; bir ürünün çevre dostu olması da en az ekonomik olması kadar önem kazanıyor. 2023 yılında sektörde doğa dostu ve geri dönüştürülmüş ürünlere artan talep bunun bir göstergesi kabul edilebilir.

Viking Kağıt takip ettiği strateji sonucunda hayata geçirdiği geri dönüştürülmüş ürünler ve rekabetçi fiyatlandırma stratejileriyle güncel trendlere tam anlamıyla uyum sağlıyor.

### PAZARDA GELİŞİMİNİ TETİKLEYEN VE YÖNLENDİREN UNSURLAR

- Fiyata ve promosyona artan duyarlılık
- Sağlık ve iyilik odağı
- Doğa dostu girişimlerin artması, farkındalığın başlaması
- AB yeşil mutabakatı gibi regülasyon değişikliklerine uyum zorunluluğu
- İklim değişikliği, mevsimlerin sezonlara ve tüketim okazyonlarına etkisi

## İnsana ve Doğaya Duyarlı Yaklaşımla Geleceğimiz İçin Üretiyoruz

*Viking Kağıt olarak insana ve çevreye duyarlı üretici kimliğimiz ile faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Ülkemize ve toplumumuza değer katmak için çalışıyoruz. Gelecek nesillerin yaşam hakkını korumayı ilke edinerek, onlara yaşanabilir bir dünya bırakmayı hedefliyoruz.*



**VİKİNG**  
KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 2023 Faaliyetleri

2023 yılında 926,1 milyon TL net ciroya ulaşan Viking Kağıt, 30 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla 10,1 milyon Dolar gelir elde etti.

Viking Kağıt, 2023 yılında temizlik kâğıtları sektöründe gerçekleştirdiği faaliyetlerle 17,7 bin ton satış hacmine ulaştı ve 926,1 milyon TL net ciro elde etti. 46,1 milyon TL brüt kâr kaydeden Şirket'in 2023 yılı satışlarında tuvalet kâğıdı, peçete ve kağıt havlu gibi bitmiş ürünlerin payı %67 seviyesinde gerçekleşti.

### 30 ÜLKEYE İHRACAT

2023 yılında, halihazırda satış yapılan pazarlardaki potansiyel alıcılarla iletişimini artıran Viking Kağıt, yeni pazarlar keşfetmek için araştırmalarını sürdürdü. 30 ülkeye ürünlerini sunan Şirket, 2023 yılında 10,1 milyon dolar tutarında ihracat gelirine ulaştı. İhracat gelirlerinin net satışlar içerisindeki payı %33 seviyesinde gerçekleşti. Viking Kağıt, böylece Yaşar Topluluğu'nda net satışlar içinde ihracat payı en yüksek şirket unvanını bu yıl da korumayı başardı. İngiltere, İsrail ve Slovakya Viking Kağıt'ın ihracat pazarlarında ilk sırayı aldı.

İçecek kartonunun geri dönüştürülmesine yönelik yaptığı yatırımla elde edilen "UBC - Used Beverage Carton" tipi kahverengi kâğıdın, endüstriyel kanaldaki ihracatı 2023 yılında artarken, Viking Kağıt, yıl boyunca yaklaşık 2,7 bin ton yarı mamul Recyfiber® ürünü ihraç etti.

Şirket, geri dönüştürülmüş selüloz liflerinden elde edilen Recyfiber® markalı yarı mamul temizlik kâğıtlarının, endüstriyel kanalda üç kıtada 22 ülkeye ihracatını gerçekleştiriyor.

Viking Kağıt, 2024 yılında yeni bölgelere ve pazarlara yayılarak, ihracat miktarını artırmayı hedefliyor.



İHRACAT YAPILAN  
ÜLKE SAYISI

30  
ÜLKE



# İş Geliştirme ve Yatırımlar

Viking Kağıt yıl içinde makine parkurunu yenilemeye yönelik yatırımlarının yanı sıra verimlilik ve doğa dostu üretimi merkezine alan yatırımlar gerçekleştirdi.

Viking Kağıt, fizibilite çalışması doğrultusunda gerekli görülen iyileştirmeleri hayata geçirerek kapasite artışı sağlamak ve %100 yerli tedarikçilerle geri dönüşümlü yarı mamül ihracatını artırmak amacıyla 2023 yılında yaklaşık 600 bin Dolar yatırım planlandı. Şirket bünyesindeki MTO makinasını yine %100 yerli yatırım ile ev dışı tüketim odağında büyük çaplı ürünlere yönelme projesi 2023 yılında tamamlandı.

Viking Kağıt, siparişi verilen ve 2024 yılının 6. ayında devreye alınacak olan bobin dilimleme makinesi ile doğa dostu yarı mamül üretiminde kapasite artışı sağlamayı ve pazardaki artan talebe büyük oranda yanıt vermeyi hedefliyor.

Üretim kapasitesini ve kalitesini artırmak amacıyla yatırımlarına aralıksız devam eden Viking Kağıt, 2023 yılında toplam 48,7 milyon TL'lik yatırım yaparken planlanan modernizasyon hedefleri kapsamında makine parkurunu yeniledi.

Çevreye ilişkin yasal mevzuatlara uygun hareket eden Şirket, doğal kaynakları en doğru şekilde kullanarak üretimin her sürecinde üst düzey verimlilik esasına göre hareket ediyor.

## TOPLAM YATIRIM TUTARI

48,7 MİLYON  
TL

Şirket, minimum enerji maksimum verimlilik hedefiyle "ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi"ni tüm süreçlerde uyguluyor.

2021 yılında arıtma tesisi çamur susuzlaştırma ekipmanı olarak Belt-Pres yerine devreye alınan santrifüj dekantör, nem oranı düşürülen çamur ile çıkan arıtma çamuru miktarının azalmasını sağladı. Santrifüj dekantör, Belt-Pres'e oranla 2022 yılında daha az bakım maliyeti yarattı. Dekantör kullanılarak elde edilen ve nem oranı düşük olan çamurun etkin kullanılması için Ar-Ge çalışmaları halen devam ediyor.



# Viking Kağıt Ürünleri

Ev içi ve ev dışı kanallarda, 8 farklı marka çatısında 100'den fazla ürün sunan Viking Kağıt, geniş ürün gamıyla küresel pazara hitap ediyor.



## Select Nature

Yenilikçi ve öncü çizgisiyle sektöre yeni ürünler kazandıran Viking Kağıt, Türkiye'de yine bir ilke imza atarak, %100 geri dönüştürülmüş malzemeden üretilen, doğa dostu, "yeni nesil" temizlik kâğıtlarını Select Nature markası altında piyasaya sunuyor. Gelecek ve doğa için "bir alternatifi var diyen" Select Nature markası "kalite", "konfor" ve "iyiliği" bir arada sunuyor.



2023 yılında penetrasyon ve dağıtım odağıyla ulaştığı noktaları artıran ve portföyünü perakende ve horeca formatlarıyla zenginleştiren Select Nature, içecek kartonları içerisindeki ham selüloz liflerinin geri dönüştürülmesiyle üretiliyor. Üç katlı dokusuyla Select Nature, Viking Kağıt uzmanlığı ve özgün rengiyle yeni nesil temizlik kâğıtları olarak sorumlu müşteri ve tüketicilerle buluşmaya devam ediyor.

Türkiye'de temizlik kâğıtları endüstrisinde ilk kez, Viking Kağıt'ın hayata geçirdiği geri dönüşüm teknolojisi sayesinde, atık içecek kutularının içinde %70 oranında bulunan kaliteli selüloz lifleri ayrıştırılabiliyor. Bu şekilde geri kazanılan selülozdan; özgün bej renkli, katma değerli, doğa dostu Select Nature temizlik kâğıtları elde ediliyor. Selüloz kalitesinde, geri kazanımlı doğa dostu temizlik kâğıtları ürünleri, farklı formatlardaki ürün portföyü ile ev içi ve ev dışı kanalda tüketicilerle buluşuyor.

➤ **Select Nature** markasıyla piyasaya sunulan tüm ürünler hakkında ayrıntılı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

## Lily Premia

2023 yılında yenilenen 3 katlı Lily Premia ailesi ekstra yumuşak ve emici dokusuyla tüketicilerle buluşuyor. Özel olarak tasarlanmış yeni kabartma deseni ve kaliteli dokusuyla sıvıyı ve nemi kolayca emen üç katlı Lily Premia, %100 saf



selülozdan üretiliyor. Uluslararası ISEGA sertifikasyonuna sahip olan Lily Premia Kağıt Havlu, sıcak ve soğuk gıdalarla teması uygun yapısıyla, özellikle ebeveynler tarafından tercih ediliyor. Dermatest Dermatolojik Açıdan Uygunluk Sertifikası'na en üst seviye olan "Excellent" derecesinde sahip olan Lily Premia Tuvalet Kağıdı ise cilde dost hipoaalerjenik yapısıyla her yaşta tüketiciler tarafından güvenle kullanılıyor.

➤ **Lily Premia** markasının tüm ürünlerine dair açıklamalara buradan ulaşabilirsiniz.

## Lily

İki katlı, dayanıklı, kaliteli ve yüksek performanslı bir marka olarak tüketicilerle buluşan Lily, sektörün en çok tercih edilen ürün gamlarından birine sahip. Lily çatısındaki ürünlerin geliştirilen özel üretim teknikleri sayesinde Lily çatısındaki ürünlere ekstra yumuşaklık ve dayanıklılık kazandırılırken emicilik değerleri de artırıldı.



➤ %100 saf selülozdan üretilen **Lily** ailesinin tüm ürünlerine dair ayrıntılı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.

## Senso

Viking Kağıt'ın güvenilir, hesaplı ve kullanışlı markası Senso, emici ve dayanıklı tuvalet kâğıdı, kağıt havlu, peçete ve ıslak havlu ürünlerini portföyünde bulunduruyor. Sektörün en bilinen ve güvenilen markalarından biri olan Senso, kaliteli ve bütçe dostu ürünlerini tüketicileriyle buluşturuyor.



➤ **Senso** ürünlerine dair ayrıntılı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.

## Puflla

Viking Kağıt'ın sürdürülebilirliğe yönelik yenilikçi fikirlerinin vücut bulduğu bir diğer markası olan Puflla "geri dönüşümlü" üretim ve "doğa dostu" kavramlarına odaklanıyor. Puflla'nın doğa dostu temizlik kağıtları; kullanılmış dergi, defter ve kitap gibi selüloz kökenli atıkların hijyenik süreçlerden geçirilerek geri dönüştürülmesiyle elde edilen ham maddelerle üretiliyor. Ekonomiye tekrar kazandırılan bu ürünler, tüketicilerine çevre için iyi olanı tercih etme imkânı veriyor.



[Puflla ürünlerine yönelik ayrıntılı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.](#)

## Terra

Viking Kağıt'ın kaliteden ödün vermeyen bütçe dostu markası Terra, %100 saf selülozdan üretiliyor. Terra markası, 2 katlı tuvalet kağıdı ve kağıt havlu olmak üzere evlerin temel temizlik kağıdı ihtiyaçlarını tüketicilerle buluşturuyor.



[Terra ürünlerinin ayrıntılı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.](#)

## Green4U

Viking Kağıt'ın geri dönüşüm alanındaki uzmanlığını zirveye taşıyan markalarından biri olan Green4U, yalnızca kaliteli kağıtların geri dönüşümüyle elde edilen ham maddeleri kullanarak üretim yapıyor.

- Green4U Tuvalet Kağıdı
- Green4U Kağıt Havlu



## Select

Viking Kağıt'ın profesyonellere yönelik çatı markası Select, farklı beklentilere cevap verecek uygunlukta, pratik ve kaliteli ürün alternatifleri sunuyor.

Okul, ofis, restoran, kafe, otel, hastane gibi ev dışı



tüketim noktalarının farklı ihtiyaçlarına geniş ürün seçeneğiyle cevap veren Select, TSE belgesiyle kalitesini belgeliyor. Profesyonel kullanıma uygun çözümler sunan Select markası, yarattığı olumlu tüketici deneyimi ve oluşturduğu güvenle alanında müşterilerinin daimi tercihi olmayı sürdürüyor. Select; çatısı altında yer alan Select Expert ve Select Smart olmak üzere iki alt markasıyla hijyen, pratiklik ve tasarruf sağlıyor. Select Expert ve Select Smart, sundukları zengin ürün seçenekleri ve tamamlayıcı aparat çözümleriyle sektöründe en çok tercih edilen markalar arasında konumlanıyor.



%100 selülozdan üretilen zengin ürün portföyüyle Select Expert ailesi müşterilerinin farklı ihtiyaçlarına cevap veriyor. Select Smart ailesi ise geri dönüştürülmüş kağıttan üretilen ürünleriyle müşterilerine avantajlı çözümler sunuyor.

[Select çatı markasının tüm ürün gruplarına dair ayrıntılara buradan ulaşabilirsiniz.](#)

## YARI MAMUL ÜRÜNLER

Viking Kağıt, piyasaya yüksek kaliteli, geri dönüşümlü ve farklı bütçelere uygun son tüketiciye yönelik üretim yapmakla kalmıyor, aynı zamanda Türkiye'de ve varlık gösterdiği tüm pazarlarda, farklı sektörlerdeki müşterilerine, kendi tesislerinde ürettiği yarı mamul kağıt ürünlerini de sunuyor. Üretim faaliyetlerini müşterilerinin farklı ihtiyaç ve taleplerine göre şekillendirebilen Viking Kağıt'ın geniş yarı mamul kağıt ürün portföyü selüloz, deink ve recyfiber olmak üzere; tuvalet kağıdı, kağıt havlu, peçete kağıtlarından oluşuyor. Şirketin yarı mamul satışları içerisinde Recycled ürünler çoğunluğu oluşturuyor. Viking Kağıt'ın 2023 yılındaki toplam satışın içinde yarı mamul ürünlerin payı %33 seviyesinde oldu.

[Yarı mamullere yönelik ayrıntılı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.](#)

## ÖZEL MARKALI ÜRÜNLER

Viking Kağıt, markalı tüketici ürünleri ve yarı mamul ürünler ek olarak sektörün önemli dinamiklerinden olan özel markalı (PL) ürün pazarında da öne çıkıyor. Şirket, yerel veya yabancı müşterilerinin değişkenlik gösteren ürün taleplerine, çeşitlilik gösteren ürün portföyü ve özel markalarıyla yanıt verebilme esnekliğini taşıyor.



Özel markalı ürün ayrıntılarına QR Code'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

## Ar-Ge Çalışmaları

Şirketin yaptığı Ar-Ge yatırımlarında ithal ham madde olan selüloza alternatif ham madde arayışı belirleyici rol oynadı.

Geri dönüşüm, verimlilik artışı ve yeni ürün geliştirme konularına odaklanan Viking Kağıt, hayata geçirdiği Entegre Yönetim Sistemi ve Proje Müdürlüğü ile süregelen Ar-Ge çalışmalarını aralıksız sürdürüyor. 14 kişilik Ar-Ge ekibiyle güncel gelişmeler ve trendler doğrultusunda, yenilikçi fikirleri odağına alan Entegre Yönetim Sistemi ve Proje Müdürlüğü, yeni ürün geliştirmenin ve tasarlanmanın yanı sıra Viking Kağıt'taki tüm iş süreçlerini iyileştirmeye yönelik çalışmalar da yapıyor. Farklı mühendislik branşlarından profesyonellerin bir araya geldiği çok disiplinli bu yapı, araştırma faaliyetlerini kalite odaklı bakış açısıyla sürdürüyor.

Yeryüzündeki doğal kaynakların giderek azalması, küresel iklim değişikliği ve artan dünya nüfusu; küresel iş ve üretim ekosisteminin sürdürülebilirlik çekim alanına daha fazla girmesine neden oldu. Bu süreçte Viking Kağıt, Ar-Ge faaliyetlerini artan tüketici ihtiyaçları ve değişen beklentiler doğrultusunda son yıllarda özellikle geri dönüşüm teknolojileri ve atıkların değerlendirilmesi üzerine yoğunlaştırdı. Bu kapsamda çalışmalarını şekillendiren Entegre Yönetim Sistemi ve Proje Müdürlüğü'nde proses optimizasyonu, ham madde, ambalaj, alternatif malzeme çalışmaları yanı sıra mamul ve yarı mamul ürün geliştirmeye yönelik faaliyetler gerçekleştiriliyor.

Diğer taraftan ham madde tedarikinde dışa bağımlılık, Türkiye'de sektörün gelişiminin önüne geçen bir unsur olmakla beraber, Viking Kağıt açısından sürdürülebilirlik planları yönünden çözülmesi gereken çok önemli bir "mesele" olarak yer alıyordu. Bu doğrultuda ithal ham madde olan selüloza alternatif ham madde arayışı Şirketin, son yıllarda yaptığı Ar-Ge yatırımlarında belirleyici rol oynadı. Orman kaynaklarının korunması ve atıkların yeniden kullanılabilir ürünlere dönüştürülmesi amacıyla Viking Kağıt tarafından kurulan ve faaliyete geçirilen geri dönüşüm tesisi, bu meselenin çözümünde büyük yol alınmasını sağladı. Bu tesiste, ham selüloz harici, lisanslı geri dönüşüm firmalarından tedarik edilen kompozit atıklardan kazanılmış alternatif bir ham maddeden ekolojik yöntemlerle



yapılan ayrıştırma sayesinde geri kazanım ve yeniden kâğıt hamuru üretilmesi sağlandı. Kurutma işlemi sonrasında da bu yüksek kaliteli selüloz liflerinden hijyenik kâğıt elde edilmesi mümkün hale geldi. Ayrıştırılma çalışmalarının yeterli düzeyde olmaması nedeniyle Türkiye'de henüz değerlendirilme oranı oldukça düşük olan içecek kutuları, bu proje ve yatırım sayesinde ekonomiye yeniden kazandırıldı.

Viking Kağıt, Türkiye temizlik kâğıtları sektörünün tarihinde adeta "köşe taşı" olarak yerini alan bu yenilikçi tesis yatırımıyla, karbon ayak izinde de azalma hedefliyor. Şirket, buna ek olarak, proje partneri Tetra Pak® ve ilgili paydaşlarla iş birliği yaparak yakın zamanda "kaynağında doğru toplama" için yeni bir adım atmaya hazırlanıyor. Viking Kağıt ayrıca, UBC – Used Beverage Carton (içecek kartonları) tipi

kompozit atıkların toplanması için kurulacak bir platforma liderlik etmeyi de orta vadeli planları arasına aldı.

Döngüsel ekonomi modelini benimseyen Viking Kağıt, 2023 yılında, atık içecek kartonları içindeki selülozu kâğıt üretimi için değerlendirirken, içecek kartonlarının diğer bileşenleri olan poly-al içeriğindeki alüminyum ve polietilenin de ayrıştırılması ve geri kazanımı konusunda Ar-Ge çalışmalarını devam ettirdi. Bu kapsamda PolyAl atıklarının panel yapımı için gönderimine başlandı. Üretimin sürekliliğiyle PolyAl atıklarının değerlendirilmesi çalışmaları ise halen devam ediyor. Panel üretimine ek olarak farklı sektörlerde de bu atığın ayrıştırılması ve ekonomiye kazandırılması üzerine çalışmalar yürüten Viking Kağıt, tüm üretim ekosistemine katkı sunmayı hedefliyor.

PolyAl atıklarının yanı sıra ekolojik temizlik kağıdı üretimi sonucunda meydana gelen arıtma çamurlarını “enerji sektörünün ham maddesi” olarak kullanıma sunan Şirket, bu sayede atıklarının ekonomiye ve endüstriye tekrar kazandırarak %100 geri dönüşüm ve sıfır atık ilkelerinin uygulanmasını hedefliyor.

## İçecek Kartonlarından (UBC) Geri Kazanımlı Kağıt Üretimine Yönelik Ham Madde Temini

- Recyfiber®, iş ortağı Tetra Pak®'tan üretim firelerini projeye ham madde olarak sağlıyor.
- Anlaşmalı belediyelerden karton içecek kutuları toplanarak ayrıştırılıyor.
- Lisanslı toplayıcılardan kompozit atıklar tedarik ediliyor.

Ayrıca örnek bir proje olarak; sanayi, belediye, üniversite iş birliği ile atıkların kaynağında ayrıştırılması ve doğru toplanması hedefleniyor. Bunun için gerekli alt yapı ve bilinçlendirme faaliyetlerinin kurgulanmasına yönelik pilot uygulama üzerinde çalışılıyor.

Temizlik kâğıtları sektöründe Türkiye’de bir ilk olma özelliğine sahip olan projenin olumlu çıktılarının iç piyasaya ve ihracat iş sonuçlarına yansımaları bekleniyor. Şirket, projeden elde edilen kazanımların çevresel ve ekonomik katkılarının yanı sıra, toplumda özellikle yeni nesilde bir farkındalık ve bilinç geliştirilmesine katkıda bulunmasını hedefliyor.



**%100 Geri Dönüştürülmüş**



**%100 Ekolojik**

# Viking Kağıt Müşterileri ve Tüketicileri

Viking Kağıt, ürün gruplarında ulaşılabilirlik seviyesini artırmanın yanı sıra ürünlerinde kalite ve tasarım iyileştirmeleri yaptı.

Viking Kağıt'ın iletişim çalışmalarının odağında temizlik ve hijyen farkındalığı yer alıyor. İletişim faaliyetlerinde ürünlerinin fonksiyonel ve duygusal faydalarını vurgulamayı hedefleyen Şirket, 2023 yılında farklı platformlar aracılığıyla müşteri ve tüketici kitlesiyle etkili iletişimi sürdürdü. Tüketicilerine hijyen ve sağlıklı yaşam konularında bilgi ve önerilerini sosyal medya hesaplarından paylaşan Viking Kağıt, marka iletişimi çalışmalarında ise sağlık, çevre ve aile odaklı mesajlar verdi. Ayrıca yıl boyunca müşterileriyle dijital kanallar üzerinden, temel değerler olarak benimsediği sürdürülebilirlik ve toplumsal cinsiyet eşitliği gibi konularda da iletişimine devam etti.

Ürün dağıtım performansını artırmak amacıyla ticari kanal promosyonlarına 2023 yılında devam eden Şirket, bu faaliyetlerini yaygın satış noktalarında sürdürdü. Viking Kağıt, tüketiciye yönelik ürün ve fiyat promosyonlarına devam ederken, kanal bazında iskonto uygulamaları da gerçekleştirdi.

Tüm ürün gruplarında ulaşılabilirlik düzeyini artırarak güçlü marka imajını koruyan Şirket, tüketici beklentilerini ve pazardaki gelişmeleri göz önünde tutarak, mevcut ürünlerinde kalite ve tasarım iyileştirmeleri yaptı.

Viking Kağıt'ın toplam temizlik kâğıdı satışları içindeki ev içi tüketim pazarına yönelik ürünlerinin payı 2023 yılı sonunda %32 olurken, ev dışı tüketim pazarına yönelik ürünlerinin payı ise %35 düzeyinde gerçekleşti.



## Tüketici Danışma Hattı

Şeffaf üretici kimliğiyle Viking Kağıt, tüketicilerinin sorularını yanıtlamayı ve onları bilgilendirmeyi iş süreçlerinin önemli bir parçası olarak kabul ediyor. Şirket; faaliyetlerine yönelik bilgi paylaşımına olanak sunan internet siteleri;

www.viking.com.tr ve www.lily.com.tr internet siteleri üzerinden kesintisiz ve düzenli olarak tüketicilerini bilgilendiriyor. 444 37 50 Tüketici Danışma Hattı'ndan gelen tüm taleplere kesintisiz çözüm üreten Viking Kağıt, yıl boyunca müşteri memnuniyeti sağlamaya devam etti. Şirket, sosyal medya hesapları aracılığıyla tüketicilerinin ürün ve kullanımlara ilişkin sorularına yanıt vermeyi 2023 yılında da sürdürdü.

Şirket, yurt içi ve yurt dışı müşterilerine yönelik dijital ortamda memnuniyet anketleri gerçekleştirdi. Bu anketler sayesinde elde edilen görüş, geri bildirim ve öneriler doğrultusunda Şirket, hizmet ve ürün süreçlerini iyileştirmeyi hedefleyen stratejiler geliştiriyor.

# Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

İş birliği yaptığı tedarikçileriyle döngüsel üretim modelini destekleyen Şirket, uzun vadeli, sürdürülebilir çalışmalar hayata geçiriyor.

Tedarikçileriyle sürdürülebilir iş modeli geliştiren Viking Kağıt, iş birliklerinde uzun vadeli, kalıcı ve güvenli çözüm ortaklıklarını tercih ediyor. Şirketin Satın Alma Departmanı, Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda tedarikçilerinden; ambalaj, ham madde, yardımcı kimyasal, yardımcı malzemeler ve demirbaş eşya temin ediyor. Bununla beraber Şirket, tüm hizmetlerin hedeflenen zaman, miktar ve kalitede iç ve dış tedarikçilerden temin edilmesini sağlıyor. Tedarik zinciri kaynaklı riskler, öngörülerek zamanında bertaraf ediliyor.

Şirket, potansiyel tedarikçilerini belirli kriterlere göre belirliyor. Bu kriterler kalite, teslimat, fiyat-performans başlıklarında şekilleniyor. Şirket, ambalaj, kimyasal, yardımcı malzeme tedarikçileriyle iş birliklerini kazan-kazan esasına dayalı şekilde sürdürüyor. Yurt dışından yapılan alımlarda ise ithalat yükünü azaltmayı hedefleyen Viking Kağıt, üretici firma bilgilerine ulaşarak yerleştirme çalışmalarına devam ediyor.

Selüloz alımları İsveç, Finlandiya, Kuzey Amerika, İspanya, Rusya, Portekiz, Brezilya ve Şili gibi ülkelerden ithalat yoluyla elde ediliyor. Türkiye kağıt sektörü için dezavantaj anlamına gelen bu durum karşısında Viking Kağıt'ın geliştirdiği çevre dostu alternatif ham madde çözümleriyle rekabet avantajı sağlıyor.

Sektörde yaşanan güncel gelişmeleri ve dinamikleri yakından takip eden Viking Kağıt, alternatif kimyasallar, ham madde, ambalaj tasarımları ve teknik gelişmeler, tedarikçileriyle birlikte yakından takip ediyor. Ham madde alımlarında, Kağıt Üretim ve Projeler Müdürlüğüyle birlikte yürütülen çalışmalarla farklı kalite ve kaynaklardan selüloz deneme ve çeşitlendirme çalışmaları yapıyor. Uygun görülen alternatif malzemeler ya da beklenen kaliteyi yakalayan ham madde alternatifleri için üretim denemeleri gerçekleştiriliyor. Denemelerin olumlu olması durumunda tedarikçi, Onaylı Tedarikçi Listesi'ne alınıyor. Değerlendirme sistemi kapsamında hedeflenen tasarruf ve kalite düzeyine ulaşabilmek için tedarikçilere düzenli olarak geri bildirimlerde bulunuluyor.

Şirket, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir tedarik uygulamalarını geliştirerek sürdürürken kompozit içecek kutusu geri dönüşüm tesisiyle, üretimdeki ham madde çeşitliliğini artırdı. Viking Kağıt, bu atık türünden alımlarını 2023 yılında da artırarak çevreye, yeryüzüne ve ekonomiye fayda sağlamaya devam etti.

İçecek kutularının işlenmesi sonucu ortaya çıkan endüstriyel atıkları ham madde olarak kullanabilecek firmalarla iş birliği kurulması için Kalite ve Ar-Ge birimleriyle çalışmalar yapan Şirket, tedarikten üretime dek sürdürülebilir döngüsel bir sistem kurulmasını hedefliyor.



## Döngüsel Ekonomi Modeli Yaklaşımı

# Viking Kağıt Ailesi

Viking Kağıt, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlarla çalışanlarını destekliyor.

## İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu üyesi Viking Kağıt, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını artırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik durum ya da politik görüş ayrımı gözetmeksizin her adaya eşit fırsat sunuluyor. Viking Kağıt tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve Kişisel Verilerin Korunması Kanununa tam olarak uygun hazırlanıyor.

Viking Kağıt, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışıyla başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitilmiş ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Şirket, Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlarla başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere katılım sağlıyor.



İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye’de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuatlar ile uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşılıyor.



## 2023 Yılında İnsan Kaynakları Alanındaki Uygulamalar

2023 yılında faaliyetlerine ortalama 190 çalışanla devam eden Viking Kağıt, yıl boyunca insan kaynaklarına, iş güvenliği, kişisel gelişim ve mesleki eğitim alanlarında toplam 3.632 saat eğitim olanağı sağladı.

Şirket, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve buna bağlı yönetmelikler, tebliğler ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi gerekliliklerine uygun olarak iş sağlığı ve güvenliği sürecini yönetmeye devam etti. Aynı zamanda çalışanların iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinin ilgili mevzuata uygun olarak planlanması konusunda titizlikle çalışan Viking Kağıt, 2023 yılında kurum içinde gerçekleşen iş kazaları için araştırma raporları ışığında tüm çalışanları; yaşanan iş kazalarının ayrıntıları ve önleme yöntemlerine dair de bilgilendirdi. Kurum genelinde iş kazası sıklık oranı 2023 yılında 29,7 olmakla birlikte iş kazası ağırlık hızı 0,35 olarak hesaplandı. İş kazası geçirme oranı 2022 yılında %8,42 iken bu oran 2023 yılında %6,19'a geriledi. İş kazası geçiren çalışanlara yönelik "Uygulamalı Kazazede Eğitimleri"ne 2023 yılında da devam edildi.

Şirket işyerinde meydana gelen çalışana, ekipmana veya işyerine zarar verme potansiyeli olan kazaların nedenlerinin araştırılması konusunda çalışmalarına devam ediyor. Bu kapsamda 2023 yılında iş kazası ağırlık oranı 0,44 olarak kaydedildi. "Önce İş Güvenliği" mottosuyla iş sağlığı ve güvenliği bilincini eğitimler yolu ile kazandırmayı hedefleyen Viking Kağıt, 4-10 Mayıs İş Sağlığı ve Güvenliği Haftası kapsamında bir yangın tatbikatı gerçekleştirerek tüm çalışanların dahil olduğu bir "Yangın Eğitimi" düzenledi. Şirket aynı zamanda 2023 yılında çalışanlarına iç eğitimleri aracılığı ile "Yüksekte Çalışma Eğitimi" verdi.

### 2023 YILINDA VERİLEN EĞİTİM

3.632 SAAT

### YIL BOYU ORTALAMA ÇALIŞAN SAYISI

190 ÇALIŞAN



İŞ KAZASI SIKLIK ORANI



İŞ KAZASI AĞIRLIK HIZI



Viking Kağıt Temel İnsan Kaynakları Politikası'na QR code'u telefonunuza okutup ulaşabilirsiniz.


# Sürdürülebilirlik Yaklaşımı



## Viking Kağıt tarafından gerçekleştirilen karton içecek kutularından temizlik kâğıtları üretimi yatırımı, döngüsel ekonominin en güzel örneklerinden birini oluşturuyor. Viking Kağıt'ın doğa dostu temizlik kâğıdı ürünleri, "Select Nature" markasıyla tüketicilerle buluşuyor.

Viking Kağıt, stratejilerinin odağında gördüğü sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda hedefler koyarak yönetiyor. Topluluğun "daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma" anlayışını tedarikten tüketiciye kadar olan tüm değer zincirine yansıtıyor. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gözeterek gerçekleştirdiği çalışmalar ve iyi uygulamalarla Viking Kağıt, sektörünü de geliştirmeye devam ediyor.

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) imzalayarak 2009 ve 2010 yıllarında İlerleme Raporları, 2011 yılından itibaren ise Sürdürülebilirlik Raporları ile sürdürülebilirlik performansını paylaştığı raporlara Viking Kağıt da bilgi ve verileriyle dahil oluyor. Küresel Raporlama İnisiyatifi'nin (GRI) temel standartlarına uyumlu olarak, "daha iyi bir yaşam için doğanın rehberliğinde" temasıyla hazırlanan Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Topluluğun sürdürülebilirlik stratejisini ve iş yapış biçimini yönlendiren sürdürülebilirlik modeli ve performans sonuçları; "işe iyi bakmak", "çalışanlara iyi bakmak", "topluma iyi bakmak", "iş ortaklarına iyi bakmak" ve "çevreye iyi bakmak" başlıkları altında sunuluyor.

 Viking Kağıt'ın çevresel, sosyal ve yönetsimsel alanlarda gerçekleştirdiği çalışmaların da yer aldığı Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'na ve Yaşar Holding'in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Yaşar Holding'te Sürdürülebilirlik Komitesi ve komite altında yapılandırılmış İklim Krizi Çalışma Grubu ve "Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu bulunuyor. Tüm Topluluk şirketlerinin Sürdürülebilirlik Liderleri ile temsil edildiği Yaşar Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik alanında Topluluk bütününde koordinasyonu sağlıyor, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolundaki ilerlemeyi takip ediyor ve Topluluk genelinde sürdürülebilirliğin gelişimine öncülük ediyor. Düzenli olarak gerçekleştirilen komite toplantılarında, güncel gelişmeler, regülasyonlardaki değişiklikler, yapılan ve yapılması planlanan proje ve çalışmalar değerlendiriliyor, iyi uygulamalar paylaşılıyor. Yaşar Holding Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesini sağlayarak Yaşar Topluluğu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası'nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu bütünündeki yapılanmaya paralel olarak Viking Kağıt bünyesinde de sürdürülebilirlik çalışmaları, şirket çalışanlarının katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülüyor. Komite; çevresel, sosyal ve yönetsimsel sürdürülebilirlik alanlarında risk ve fırsatların değerlendirilmesi, politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesi, iyileştirmeye yönelik aksiyonların alınması ve sürdürülebilirlik performansının takibini sağlıyor.

Viking Kağıt'ta Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılmış olan İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grupları da sürdürülebilirlik kapsamında çalışmalarına devam ediyor.

Viking Kağıt, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip ediyor ve iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alıyor. İklim değişikliği ile mücadele kapsamında Viking Kağıt, operasyon ve faaliyetlerinde enerji etkin uygulamalara öncelik veriyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ve su ayak izinin azaltılmasına, etkin atık yönetimi politikaları ile çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürüten Viking Kağıt'ın yıllık bazda takip edilen sera gazı emisyonu, su ve atık verileri şirket web sitesinde yer alıyor. Kapsam-1 ve Kapsam-2 detayında sunulan sera gazı hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, UN Climate Change (UNCC)'de yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter Raporu'ndan (TR NIR) alınıyor.

Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, ham madde tedarikinden ürünün tüketiciye ulaştırılmasına kadar tüm değer zincirini iyileştirmeyi ve geliştirmeyi amaçlıyor. Sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapısının, işleyişinin ve ürünlerinin ötesinde, etkileşim içinde bulunan tedarikçilere de yayılmasını bir sorumluluk olarak gören Viking Kağıt, sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmaları tedarikçileriyle paylaşıp onları da dahil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. "Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" politikası benimsenerek, tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla

bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinin en önemli unsurlarından olan tedarikçi ve iş ortaklarının seçimi, tedarikçi değerlendirme prosedürü ve kriterleri kapsamında gerçekleştirilerek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

2016 yılında başlatılan “Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması” ve ilki 2018 yılında düzenlenmeye başlanan “Yaşar Sürdürülebilirlik Günü” ile sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda projeler gerçekleştirilmesi teşvik edilirken, yıl içerisinde düzenlenen eğitimler ile sürdürülebilirlik bilincinin tüm Topluluk şirketleri ile birlikte Viking Kağıt çalışanları arasında da yerleşmesi ve yaygınlaştırılması sağlanıyor. Sürdürülebilirlik konusu Yaşar Topluluğu kurum içi girişimcilik çalışmalarının da temelini oluşturuyor.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇALIŞMALARI

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu olarak belirlediği stratejiler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarına devam eden Viking Kağıt, iş süreçlerinin tamamında çevre ve insan sağlığını öncelik olarak kabul ediyor.

Türkiye'nin ilk özel kağıt fabrikası olarak sektörüne birçok yenilik ve ürün kazandıran Viking Kağıt, temizlik kağıtlarında da bir ilki gerçekleştirerek içecek kartonlarında %70 oranında bulunan selülozu atık olmaktan çıkarıp, ham madde haline getirdiği teknolojiyle doğa dostu ürünler üreterek sektörüne bir yenilik daha kazandırdı.

Atık içecek kartonlarından elde edilen kaliteli selüloz liflerini işleyen Viking Kağıt, bu yatırım ile selüloz ithalatına alternatif yaratıyor ve Türkiye'de değerlendirilemeyen bir atığı, işlenebilir kraft ve alüminyum olarak ekonomiye, endüstriye ve dünyaya geri kazandırıyor, döngüsel ekonomiye ve çevrenin sürdürülebilirliğine katkıda bulunuyor.

Bir döngüsel ekonomi örneği olarak Viking Kağıt ile Tetra Pak® iş birliğinde gerçekleştirilen proje, Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından “Sürdürülebilir İş Ödülleri 2023'te “İşbirliği-Kurum” kategorisinde ödüle layık görüldü.

### Sürdürülebilirlik anlayışıyla 2023 yılında yapılan çalışmalar:

- Atık içecek kutusu geri dönüşüm tesisi yatırımının 2022 yılında tamamen devreye alınmasıyla, 2023 yılında 3.403 ton kullanılmış kompozit içecek kutusu geri dönüştürülerek katma değer elde edildi. Atık içecek kutularının içindeki selülözün geri kazanımıyla elde edilen yarı mamul temizlik kağıtları sayesinde hem döngüsel ekonomiye hem de

sürdürülebilir çevreye katkıda bulunuldu.

- 2022 yılı sera gazı salımı Kapsam-1 için 27.195 ton CO<sub>2</sub>e, Kapsam-2 için ise 9.633 ton CO<sub>2</sub>e olmak üzere toplamda 36.828 ton CO<sub>2</sub>e olarak hesaplandı. 2023 yılında sera gazı değerleri sırasıyla Kapsam-1 için 12.081 ton CO<sub>2</sub>e, Kapsam-2 için 11.497 ton CO<sub>2</sub>e ve toplamda ise 23.579 ton CO<sub>2</sub>e olarak gerçekleşti. Sera gazı yoğunluğu 2022 yılında 1,32 ton CO<sub>2</sub>e/ton üretim iken, 2023 yılında azalarak 1,23 ton CO<sub>2</sub>e/ton üretim olarak hesaplandı.

- 2014 yılında başlatılan su ayak izi hesaplama çalışmaları çerçevesinde, fabrikada kullanım amaçlı çekilen su miktarı 2022 yılında 819.470 m<sup>3</sup>, 2023 yılında ise 421.131 m<sup>3</sup> olarak gerçekleşti. 2022 yılında toplam su ayak izini 1.604.657 m<sup>3</sup> olarak hesapladı. 2023 yılında ise toplam su ayak izi azalarak 1.020.721 m<sup>3</sup> gerçekleşti. 2022'de 1 ton kağıt üretimi için üretim tesisinde harcanan su miktarı 24,6 ton iken, 2023 yılında bu miktar yine azalarak 21,5 ton oldu.

- 2022 yılında enerji verimliliğini gösteren 1 ton kağıt üretimi için harcanan enerji 3.752 TEP olarak gerçekleşti. 2023 yılında ise bu değer azalarak 3.532 TEP olarak hesaplandı.

- Viking Kağıt, 2023 yılında 33 tonu tehlikeli ve 13.602 tonu tehlikesiz olmak üzere; toplamda 13.635 ton atığını bertaraf etti.

- Viking Kağıt, 2023 yılında Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından yapılan tüm denetimleri başarıyla geçti.

- Sürdürülebilir orman kaynaklarından elde edilen ağaçların kullanımıyla orman yönetim konseyinin belirlediği standartlara uygun üretim yapılmaya devam edildi.

- Döngüsel ekonomi modeline geçişi güçlendiren ve sektöre öncülük eden içecek kutularından temizlik kağıdı üretimi esnasında ortaya çıkan Alüminyum-Polietilen atıklarının, başka bir işletmenin girdisi olması ile sonuçlanan proje geliştirildi.

- Sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi, geri kazanım, tekrar değerlendirme, sıfır atık ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularında farkındalık sağlamak için sosyal medya iletişim çalışmalarına devam edildi.

- Kadın çalışanların istihdama katkısını artırmak için projeler geliştirildi. Bu kapsamda, çalışanlar arasında ücret ve cinsiyet eşitliği için kadın operatör ve üretim sorumlusu yetiştirilmeye devam edildi.

- Çevre Koruma ve Ambalaj Atıklarının Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO), Türkiye Çevre Eğitim Vakfı, Selüloz ve Kağıt

Sanayii Vakfı, Karton Ambalaj Sanayicileri Derneği (KASAD) üyelikleri bulunan Şirket, sivil toplum kuruluşlarında aktif görev olarak çevresel faydayı artırmak için çalışıyor.

## ÇEVRE DOSTU ÜRETİM

Tüm tedarik zincirinde ve tüm üretim süreçlerinde kâğıt ve kâğıt ürünlerinin sertifikasız veya kontrolsüz materyal içermediğini taahhüt eden Şirket, bu doğrultuda sahip olduğu çevreci kimliğini FSC-CoC (Forest Stewardship Council – Chain of Custody) Yönetim Sistemi Belgesi ile tescillendirdi. Yetkili kuruluşlar tarafından ilk olarak 2010 yılında denetlenen Viking Kağıt, Türkiye kâğıt-karton üreticileri arasında FSC-CoC Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket oldu. Şirket, bu belgenin geçerliliğini ulusal ve uluslararası standartlara uygunluk göstererek koruyor.

İlk olarak 2016 yılında Alman belgelendirme kuruluşu tarafından gerçekleştirilen denetimler kapsamında Viking Kağıt, uluslararası geçerliliğe sahip BRC ve Hygienic Product GC MARK sertifikalarını almaya hak kazandı. Viking Kağıt, endüstriyel temizlik kağıdı üreticilerine verilen bu sertifikaları Türkiye’de almaya hak kazanan ilk şirket oldu. Şirket bu sayede, Avrupa çapında kaliteli, güvenli ve yasalara uygun üretim yaptığını kanıtladı.

## ATIK YÖNETİMİ

Viking Kağıt, atıkların yerinde ayrıştırılması ve kaynakların verimli kullanılmasını destekleyen “Sıfır Atık Projesi” kapsamındaki eğitim ve farkındalık çalışmalarına 2023 yılında da devam etti.

Farkındalığı güçlendirmek amacıyla, fabrikanın belirli noktalarına renk skalalarına göre çöp kutuları ve poşetleri yerleştirilerek atıkları ayrıştırmanın önemini vurgulanmaya devam ediliyor. Şirketin 2021 yılında aldığı, ‘Sıfır Atık Belgesi’ nin geçerliliği devam ediyor.

## İKLİM KRİZİYLE MÜCADELE

Viking Kağıt, öncelikli olarak iklim krizi ile mücadelesine doğal kaynakları koruyarak ve enerjiyi verimli kullanarak üretimine devam ediyor. Bu kapsamda, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi: 2018 versiyonunun gerekliliklerini yerine getiriyor. Şirket, sera gazı emisyonlarının takibi konusunda her yıl geçirdiği denetimleri başarı ile tamamlıyor.



## KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Viking Kağıt, sorumlu üretici anlayışıyla faaliyetlerini kalite odaklı sürdürmeye devam ediyor. Markalarının güçlü algısını ve ürünlerinin yüksek kalitesini korumak için üretimin ilk aşamasından son tüketiciye ulaşana kadar izlenebilirlik süreçlerini kayıt altına alıyor. Bu süreçler, Viking Kağıt süreçlerine uygun şekilde hazırlanmış prosedür ve talimatlarla birlikte kontrol ediliyor. Uluslararası belgelendirme kuruluşları tarafından yapılan denetimlerde elde edilen başarılar, Şirket’in rekabette öne çıkmasını ve müşterilerin firmaya duyduğu güvenin artmasını sağlıyor.


Sektöründe ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk özel sektör kuruluşu olan Viking Kağıt, ISO 9001:2015 denetimlerinden de her yıl başarıyla geçerek, kalitede süreklilik hedefini koruyor. Değişebilen süreç şartlarının, hedeflenen ürün kalitesine etkisini koruyabilmek adına, Şirket bu etkilerin her aşamada doğru şekilde tespiti ve güncelliğinin sağlanması için “Süreç Bazlı Risk Yönetimi”ni uyguluyor.

## Müşteri Memnuniyeti Anketleri Dijitalde

Viking Kağıt; tüketici beklentilerini doğru şekilde karşılamak, ürün kalitesini zirvede tutmak ve piyasaya en iyi ürünleri sunabilmek amacıyla, müşteri memnuniyetini etkileyen A’dan Z’ye tüm hususlarda, kapsamlı araştırmalar gerçekleştiriyor.

Şirket, bu araştırmalar sayesinde, üretim süreçlerinden satış ve dağıtım kanallarına dek her alanda geri bildirimler ve önemli veriler toplayarak kendini sürekli geliştiriyor. Düzenli olarak uygulanan “Yıllık İş Ortakları Değerlendirme Anketi” ile geri bildirimler alınıyor. Anket sonuçları değerlendirilerek iş süreçleri yeniden yapılandırılıyor.

Viking Kağıt bu anketleri, paydaşlarının istek ve beklentilerini en iyi şekilde analiz etmek ve iş süreçlerini de bu doğrultuda optimize etmek amacıyla kurum kültürünün bir parçası olarak ele alıyor. 2023 yılında anketlerini dijital ortamda gerçekleştirmeye devam eden Şirket, bu sayede müşteri ve iş ortaklarıyla kurduğu bağı güçlendirmeyi sürdürüyor.

 Viking Kağıt’ın sürdürülebilirlik anlayışına ve bu alandaki tüm çalışmalarının ayrıntılarına [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

## Hijyenik Üretim

AB normlarını benimseyerek hijyenik üretim yapan Viking Kağıt, yerel ve uluslararası akredite kuruluşlardan aldığı sertifikalarla, yüksek kalite standartlarını belgeyor. Select Professional markası kalitesini TSE Belgesi ile ortaya koydu.

Premia Tuvalet Kağıdı'nın hassas ciltlere "mükemmel" seviyede uygunluğu, Dermatest Dermatolojik Açından Uygunluk Sertifikası'yla belgelendi. Premia Kağıt Havlu ise Uluslararası ISEGA sertifikasyonu ile gıdalarla temasa uygun olduğunu kanıtladı.

Viking Kağıt 2016 yılında yasalara uygun, kaliteli ve güvenli üretim yaptığını uluslararası geçerliliği olan Alman belgelendirme kuruluşu tarafından yapılan denetimlerle kanıtlamıştı. Türkiye'de BRC belgesini A Grade seviyede almaya hak kazanan ilk firma olarak Viking Kağıt, bu kapsamda her yıl detaylı denetimden geçiyor. Şirket, önceki yıl aldığı A Grade seviyesini 2023 yılında da korumayı başardı. HACCP (Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları) tabanlı risk analizi ve GMP-İyi Üretim Uygulamalarının, Viking Kağıt fabrikasında uygulaması devam ediyor.

## KALİTE YÖNETİMİ UYGULAMALARI

Viking Kağıt, şirket içindeki kalite yönetimi uygulamalarının yanı sıra ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında tedarikçilerinin süreçlerini de önemsiyor. Bu kapsamda Şirket, tedarikçilerinin üretim, depolama ve yükleme koşullarını sürekli denetliyor, kalite sertifikaları ve prosedürlere ilişkin gereklilikleri düzenli olarak kontrol ediyor.

Viking Kağıt, öncelikli olarak BRC CP (İngiliz Perakendecilik Konsorsiyumu Standardı) belgesine ve kalite, enerji gibi yönetim sistem belgelerine sahip tedarikçilerle çalışmaya öncelik veriyor.

Viking Kağıt, kalite sorunlarının tekrarını önlemek amacıyla "Düzenleyici Faaliyet Takip Sistemi"ni uyguluyor. Bu doğrultuda Şirket, tespit edilen sorunların tedarikçilere iletilerek çözüm için gerekli önlemlerin alınmasını sağlıyor. ISO 9001:2015 kalite standardının öngördüğü risk esaslı modele göre revize edilen tedarikçi değerlendirmeleri, altı aylık periyotlar halinde gerçekleştiriliyor. Değerlendirme sonuçları tedarikçilerle paylaşılarak, tedarikçi performanslarının daha da yükseltilmesini hedefliyor.



## 2023 yılında gerçekleştirilen kalite çalışmaları:

- Mevcut olan FSC CoC ara denetimi başarıyla geçildi.
- BRC CP belge yenileme denetimi A Grade alınarak tamamlandı.
- ISO 50001:2018 ara denetimi başarı ile tamamlandı.
- Yerli Malı Belgesi yenilendi.
- Sıfır Atık Belgesi 2026 yılına kadar devam ediyor.
- ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi ara denetimi başarı ile gerçekleşti.
- TSE Belgeli ürünlerin belge devamlılığı denetim ile sağlandı.
- ISEGA belgesi 2025'e kadar geçerliliğini korumaktadır.
- Smithers PIRA belgesi 2025'e kadar geçerliliğini korumaktadır.



Viking Kağıt Kalite Anlayışı ve Uygulamaları hakkında detaylı bilgiye QRCode'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Viking Kağıt, toplumsal gelişim için fırsat eşitliğine önem verirken, kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerinde çevre ve eğitim konularına odaklanıyor.

Viking Kağıt, Yaşar Topluluğu değerleri doğrultusunda, yüksek farkındalığa sahip, çevresel sosyal sorumluluk bilinci gelişmiş bir toplum oluşturulmasını önemsiyor. İş yaşamının yalnız ekonomik büyümeden ibaret olmadığı fikriyle hareket eden Şirket, toplumsal fayda sağlamak amacıyla başta çevre ve eğitim olmak üzere farklı alanlarda sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştiriyor.

Viking Kağıt, güncel eğitimler ve çevirim içi seminerlerle toplumsal, kurumsal ve bireysel gelişimi desteklemeyi sürdürüyor. Planladığı eğitim projeleriyle sadece çalışanlarının değil, ulaşabildiği herkesin hayatına değer katmaya odaklanan Şirket, 2022 yılında "Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" konulu eğitimler ile başladığı farkındalık çalışmalarını 2023 yılında da "Eşitlik Dilde Başlar" konulu paylaşımları ile Viking Kağıt Toplumsal Cinsiyet Eşitsizliği sözlüğünü oluşturma çalışmaları ile sürdürdü. "25 Kasım Kadına Yönelik Şiddet ile Uluslararası Mücadele Günü" kapsamında çalışanlarına panel daveti

düzenleyerek "Kadına Yönelik Şiddete Karşı Bilinçlenme Çağrısı" yaptı.

Doğal yaşamın sürdürülebilirliğini sosyal sorumluluk politikasının merkezine koyan Viking Kağıt, "5 Haziran Dünya Çevre Günü" kapsamında "Çöpüne Sahip Çık Vakfı" ile düzenlediği söyleşi etkinliğinde çöp üretimini sürdürülebilir tüketim alışkanlıklarıyla azaltmak ve bu konudaki farkındalığı arttırmak üzere paylaşımlarda bulundu.

Topluluğun temel değerlerinden biri olan "İnsan Kaynağı"nın güçlenmesi için çalışanlarının bireysel gelişimine ve esenliğine de eğitimler aracılığı ile dokunan şirket tüm kadın çalışanları için "1-31 Ekim Meme Kanseri Farkındalık Ayı" kapsamında farkındalık semineri düzenledi. Kurumsal sosyal sorumluluk alanında farkındalık çalışmalarını farklı disiplinler ile ortak projeler üretmek üzere çıkaran Viking Kağıt "sürdürülebilirlik" odaklı sosyal sorumluluk projeleri üretmeye 2024 yılında da devam edecek.



# Ödüller ve Sertifikalar

## Geçmişten Günümüze Kalite Belgelendirme Çalışmaları

- **1997**'de ISO 9001:1994 Kalite Güvence Sistem Belgesi aldı.
- **2003**'te mevcut belgelendirmeyi güncelleyerek, temelinde "sürekli gelişme ve ölçümlemeye dayalı kararlar alma" olan ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ne dönüştürdü.
- **2009**'da ISO 9001'in son versiyonu olan ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ni aldı.
- **2009**'da Şirket ISO 9001:2008 denetimlerinden başarıyla geçti.
- **2010**'da Türkiye'de faaliyet gösteren kâğıt-karton üreticileri arasında FSC-CoC Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk şirket oldu.
- **2012**'de Premia ve Lily ürünlerinin, Alman ISEGA Enstitüsü tarafından gıdalar ile temasa uygunluğu tescil edildi.
- **2015**'te TSE Belgesi (Tuvalet Kâğıdı, Havlu ve Peçete, Z katlama) aldı.
- **2015**'te TSEK Belgesi (Active Havlu) aldı.
- **2016**'da BRC CP ve Hygienic Product GC MARK belgeleri aldı.
- **2016**'da ISO 50001 Enerji Yönetim Belgesi alındı.
- **2018**'de tüm kalite sistemlerinin yönetimi doküman kontrol sistemi olan QDMS ile devreye alındı.
- **2018**'de mevcut olan FSC CoC belge denetimi başarıyla geçti.
- **2018**'de TSEK belgeli Active Havlu TSE belgesi olarak yenilendi.
- **2018**'de %100 deinkli beyaz kâğıt ve mix kalite beyaz kâğıt ürünlerinde mevcut olan Smithers Pira analizleri yenilendi. Bu analizler %100 deinkli kahverengi kâğıt için de yapılarak uygunluğu onaylandı.
- **2018**'de denetimlerden başarıyla geçen Şirket, kalite standardını ISO 9001:2015 versiyonu ile yükseltti.
- **2019**'de mevcut olan tüm belgelerin denetimlerinden başarıyla geçilerek yenilendi.
- **2019**'de başarıyla geçilen BRC CP denetimleri, BRC CP Revizyon 4 olarak yenilendi.
- **2019**'de Yerli Malı Belgesi alındı.
- **2020**'de Güvenli Üretim Belgesi alındı.
- **2020**'de TSE Belgeli ürün sayısı artırıldı.
- **2021**'de enerji yönetimi standardını ISO 50001:2018 versiyonu ile yükseltti.
- **2021**'de FSC CoC yeniden belgelendirme yapıldı.
- **2021**'de BRC CP denetimlerinden başarıyla geçilerek belge derecesi A Grade'e yükseldi.
- **2021**'de Sıfır Atık Belgesi alındı.
- **2021**'de Güvenli Üretim Belgesi yenilendi.
- **2021**'de Premia ve Lily ürünlerinin, Alman ISEGA Enstitüsü tarafından gıdalar ile temasa uygunluğu yeniden tescil edildi.
- **2022**'de ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi yenilendi.
- **2022**'de FSC CoC yeniden belgelendirme yapıldı.
- **2022**'de TSE Belgeli ürün sayısı artırıldı.
- **2022**'de ISO 50001: 2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi yenilendi.
- **2023**'te Sürdürülebilir İş Ödülleri: "İş Birliği" kategorisinde, Recyfiber: Atık İçecek Kartonlarından Hijyenik Doğa Dostu Temizlik kâğıtları üretimi Projesi ile Viking Kağıt - Tetra Pak olarak ödül alındı.



# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

# Yönetim Kurulu

## İdil Yiğitbaşı

### Yönetim Kurulu Başkanı

1982 İzmir Amerikan Kız Lisesi mezunu olup, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Y.K. Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Y.K. Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Y.K. Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Y.K. Başkan ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkanı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve

İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

## Yılmaz Gökoğlu

### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılardan, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009-Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

## **Nalan Erkarakaş**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü mezunu olan Nalan Erkarakaş kariyerine Sermaye Piyasası Kurulunda Uzman olarak başlamış aynı dönemde The Wharton School Philadelphia da Sermaye Piyasası uzmanlık programını tamamlamıştır. Daha sonra sırasıyla Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş. Mali Koordinatör Yardımcılığı, Kentbank A.Ş Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı, Kent Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ciner Grup Sermaye Piyasaları Grup başkanlığını yürüten Nalan Erkarakaş aynı dönemde Park Elektrik ve Madencilik San ve Tic A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanlığı, yanı sıra grubun farklı sektörlerindeki şirketlerinde yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. 2018 yılında Grant Thornton Türkiye şirketine Partner olarak katılan Nalan Erkarakaş, halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra TOBB Sermaye Piyasaları Meclisi Üyeliği, Borsa Aracı Kurum Yöneticileri Derneği Üyeliği, Türkiye Genç İşadamları Yöneticileri Derneği Üyeliği, KOTEDER Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Başkanlığı, Sedefed Sektörel Dernekler Federasyonu Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır. Ayrıca KORUNCUK Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

ve Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şube Üyesidir. Çeşitli gazete ve dergilerde makaleler, köşe yazıları ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış araştırma raporları bulunan Nalan Erkarakaş, GIYAD tarafından verilen Yılın Yöneticisi ve Dünya Gazetesi tarafından verilen Yılın Başarılı İş Kadını Ödülü'ne layık görülmüştür.

## **Metin Akman**

### **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1966 yılında Ankara'da doğan Metin Akman, 1989 yılında ODTÜ İİBF İşletme Bölümü'nden lisans, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Ekonomi Hukuku Bölümü'nden yüksek lisans derecelerini aldı. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Unilever'de başlayan Akman, daha sonra girişimci olarak kariyerine devam etti. 2019 yılına kadar, Nutreco - Trouw Nutrition Türkiye şirketine YK Başkanlığı yapan Akman, halen Anako Yumurta Ürünleri, Atıken ve Hollanda merkezli Schaffelaarbos ile ortak girişim firması olan Yuniko'da YK Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Ayrıca 2019 yılından bu yana Metin Akman, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyeti YK üyeliği ve Pınar Süt YK üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Türkiye yumurta endüstrisinin dünyadaki rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilirliğini sağlamayı amaç edinerek 2020'de kurulan YÜSAD'da YK Başkanı olarak seçilmiştir. Toplumsal gelişimin önemine inanan Metin Akman, iş hayatının yanında birikteliği, gönüllülüğü ve dayanışmayı temsil eden sivil toplum kuruluşlarının ve sektörel derneklerin de çalışmalarına aktif olarak katkı sağlamaktadır. TÜSİAD, TÜYEKAD, Hacettepe Nazmi Hoşal Eğitim Vakfı, YUMBİR, IEC, SKD üyesi olan Metin Akman, 2014 yılında TUSİAD'a YK Üyesi seçilmiş ve 2019 yılına kadar görevini sürdürmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olduğu Anako Yumurta Ürünleri Şirketi, United Nations Global Compact kurumsal üyesidir. Uluslararası organizasyonlarda da aktif olarak görev alan Akman, 2014 yılından beri Business at OECD Tarım ve Gıda Komisyonu Başkanlığını yürütmektedir.

**Mehmet Aktaş****Yönetim Kurulu Üyesi**

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu'na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 yılında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı pozisyonuna atanmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanan Mehmet Aktaş, 2009 yılı Mayıs ayından itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı (CEO) olarak görevini sürdürmektedir. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı'nın yönetim kurulunda görev almaktadır. 2017 yılından bu yana TÜSİAD'da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı'nı sürdürmekte, TÜSİAD, ESİAD, KOTEDER, TÜRKTRADE, TİM, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyelikleri ile ekonomi dünyasının sivil toplum faaliyetlerinde aktif olarak bulunmaktadır. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD'de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

**Hakkı Hikmet Altan****Yönetim Kurulu Üyesi**

1985 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 1985-1988 yılları arasında Yaşar Topluluğu'nda Desa ve Pınar-Cargill şirketlerinde görev alan Hakkı Hikmet Altan, 1989 yılından itibaren Yaşar Topluluğu dışında, turizm ve dış ticaret şirketlerinde finansman ve mali işler yöneticiliği yaptı. 1993 yılında yeniden Yaşar Topluluğu'na katıldı. Sırasıyla, Yaşar Uluslararası Tekstil Şirketi ve Yaşar Dış Ticaret Şirketi'nde Genel Müdür Yardımcısı olarak görev aldı. 2001 yılında Yaşar Holding Finansman Koordinatörü olarak atandı. 2007-2009 yılları arasında Yaşar Topluluğu Dış Ticaret Şirketlerinden sorumlu Başkan Yardımcısı olarak görev yaptı. Nisan 2009 - Mart 2021 tarihleri arasında CFO görevinde bulunan Hakkı Hikmet Altan'ın, bu görevine ilave olarak Dış Ticaret Şirketleri sorumluluğu da devam etti. Bu görevleri süresince aynı zamanda Yaşar Topluluğu'nun farklı şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Halen Yaşar Holding A.Ş. ve Topluluğunun diğer Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmekte olan Hakkı Hikmet Altan, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

**Kemal Semerciler****Yönetim Kurulu Üyesi**

Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamlayan, kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004 -2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

# RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

## Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

## Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/ Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve

- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

Şirket Olağan Genel Kurul toplantısı 30 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilmiş olup Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2023 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

## Bağlı Şirket Raporu

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketimiz Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketimizin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan işbu raporda Şirketimizin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz Sermaye Piyasası Kanunu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunabilmektedir. Şirketimiz 2023 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara toplam 350.130,80 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2023 - 31.12.2023 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 17 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Herhangi bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

## Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerine sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan Ücret Politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2023 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 6.988.610 TL'dir.

## Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2023 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

## Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık ve Derecelendirme Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2023 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

## Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 251.470.423 TL olan özkaynak seviyesi ile 42.000.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

## Oy Hakları ve Azlık Hakları

Oy hakları üzerinde herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Mevzuat ve Esas Sözleşmede yer alan hükümler saklı kalmak üzere Genel Kurul Toplantısı'nda oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Pay sahiplerinin talep etmesi halinde oylamanın şekli Genel Kurul tarafından belirlenir.

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları Esas Sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

## Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 12'de düzenlenmiştir. Buna göre; Yönetim Kurulu şirket işleri gerektirdikçe toplanacaktır. Yönetim Kurulu kararlar mutlak çoğunluk sistemi ile alınır. Kurul üye sayısını ekseriyeti ile toplandığı takdirde, kararların tam üye sayısının ekseriyetini teşkil eden oyların ittifakı ile alınması mecburidir.

Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları ve 2023 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 52 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantıdan önce üyelere toplantı gündemi gönderilerek toplantı çağrısı gerçekleştirilir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

## Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Metin Akman, Komite Üyeliği'ni Sn. Nalan Erkarakaş yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir.

Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Metin Akman, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. İhsan Baki yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Metin Akman ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Hakkı Hikmet Altan yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirildiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

### Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

### Kâr Dağıtım Politikası

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulunun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirketin kurumsal internet sitesinde

([www.viking.com.tr](http://www.viking.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.



# BAĞIMSIZLIK BEYANI

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
  - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
  - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
  - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Nalan ERKARAKAŞ




# BAĞIMSIZLIK BEYANI

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
  - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
  - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
  - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
  - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
  - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
  - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
  - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
  - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin AKMAN



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**a)** VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

**1.3.11** Şirketimiz Esas Sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

**1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

**4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 2 kadın üye mevcuttur.

**4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

**4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.

**4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

**4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1123-viking-kagit-ve-seluloz-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 45-50) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1123-viking-kagit-ve-seluloz-a-s>).

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
<b>A. GENEL İLKELER</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
A1.1.		✓			Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Viking Kağıt'ın da dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışmaları ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 5) Risk Yönetimi (Sayfa 59-60) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30) Viking Kağıt Web Sitesi <a href="https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html">https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html</a> Viking Kağıt Web Sitesi <a href="https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html">https://viking.com.tr/surdurulebilirlik-stratejimiz.html</a>	
A1.1.			✓		Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Manifestomuz (Sayfa 22) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>	
A1.2.		✓			Rakamsal hedefler açıklanmamıştır.		
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
A2.1.		✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 27) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
A2.1.		✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 27) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
A2.2.		✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (86-118) Çevreye İyi Bakmak (126-136) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
A2.3.			✓				
A2.4.		✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 43, 91, 123, 133, 135) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkeler uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkeler uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
<b>A3. Raporlama</b>							
A3.1.	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)
A3.2.	Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 27-28) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)
A3.3.	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda Hukuki Açıklamalar'da yer verilmektedir.	Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 38-40)
<b>A4. Doğrulama</b>							
A4.1.	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafta doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.		✓			Sürdürülebilirlik çalışmaları ve bu çalışmalar sonucundaki performans takibi yapılsa da, bağımsız üçüncü tarafta bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	
<b>B. ÇEVRESEL İLKELER</b>							
B1.	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.			✓		ISO 14001 belgesi bulunmamaktadır. Diğer yönetim sistemleri ve ürün/hizmet uygunluk belgeleri ile çevre alanında yapılan çalışmalar Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmıştır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Yaşar Topluluğu Şirketlerinde Yönetim Sistemleri ve Ürün/Hizmet Uygunluk Belgeleri (93-95) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 125-136) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)
B2.	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında ve Viking Kağıt web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 5) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30) Viking Kağıt Web Sitesi <a href="https://viking.com.tr/surdurulebilirlik.html">https://viking.com.tr/surdurulebilirlik.html</a>
B4.	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.		✓				
B5.	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 125-136) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)
B7.	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 119-124) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 125-136) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 23)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkeler uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkeler uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
B8.	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olunup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyaloğu (Sayfa 61) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30) Ar-Ge Çalışmaları (Sayfa 20-21)
B9.	Çevresel göstergeler ((Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) işığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			✓	Viking Kağıt'ın sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 39, 128, 131) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
B10.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 5-6) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
B11.	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 39, 127-128, 131) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
B12.	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			✓	Çevresel verilerdeki gelişim takip edilmekte ve kamuya açıklanmaktadır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 39, 127-128, 131) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
B13.	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 130) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
B14.	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 91, 123) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
B14.	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.		✓				
B15.	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.			✓	Çevresel etkiyi azaltmaya yönelik projeler yürütülmekte olup, projelerin detaylı sonuçları kamuya açıklanmamıştır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 43, 91, 123) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B16.	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 39, 128) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
B17.	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			✓		Elektrik, buhar ve ısının belli bir miktarı kojenerasyon tesisinde üretilmekte ve belirtilen toplam emisyon içinde yer almaktadır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 130) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>
B18.	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B19.	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B20.	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.			✓		Kojenerasyon tesisi bulunan ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Viking Kağıt'ın yıllık emisyon miktarları açıklanmaktadır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 130) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)
B21.	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 41, 123, 129) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)
B22.	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		✓			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23.	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		✓			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B24.	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		✓				
B25.	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.		✓				
<b>C. SOSYAL İLKELER</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1.	İnsan Hakları Evrensel Beyanname, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 3, 23, 72, 120) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.2.	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikalar faaliyetleri, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Viking Kağıt Faaliyet Raporları Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 73-80) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30) Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.3.	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 73-80) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.4.	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzenleyici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Viking Kağıt Faaliyet Raporları Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 71-80) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25) Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.5.	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 141) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.5	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyusmazlık çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Viking Kağıt Faaliyet Raporları Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 55-56) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25) Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.5.	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönemde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 77) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.6.	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 81-82) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.6.	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 82, 140) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25)
C1.7.	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Viking Kağıt Web sitesinde belirtilmektedir.	Viking Kağıt Web Sitesi <a href="https://www.viking.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi-hakkinda-bilgilendirme.html">https://www.viking.com.tr/kisisel-verilerin-korunmasi-hakkinda-bilgilendirme.html</a>



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER	EVET	HAYIR	KİSMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
C1.8.	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 10, 20-21) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf</a>	
C1.9.	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.			✓	Toplumsal yatırım ve sosyal sorumluluk kapsamındaki çalışmalara Viking Kağıt Faaliyet Raporu'nda yer verilmektedir.	Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 31)	
C1.10.	Çalışanlara CSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 23-24, 38-39, 91) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Ailesi (Sayfa 24-25) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler</b>							
C2.1.	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 96-98) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Viking Kağıt Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 22)	
C2.2.	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında ve Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 59) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası <a href="https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/yatirimci/VKING%20-%20B%4%BOLG%C4%BOLEND%C4%BORME%20POL%C4%BOT%C4%BOKASI%20-%20final.pdf">https://yatirim.viking.com.tr/UserFiles/yatirimci/VKING%20-%20B%4%BOLG%C4%BOLEND%C4%BORME%20POL%C4%BOT%C4%BOKASI%20-%20final.pdf</a>	
C2.3.	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 4) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
C2.4.	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 4) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 26-30)	
C2.5.	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.			✓	İlgili rapor yılında yürütülen bir çalışma bulunmamaktadır.		
<b>D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ</b>							
D1.	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓			Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-28) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a>	
D2.	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Viking Kağıt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 29-30) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf</a> Viking Kağıt 2023 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 31)	

# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin 08.05.2024 tarih ve 2024/22 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,

2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

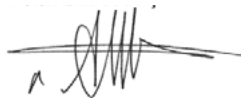
Saygılarımızla,

VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

Metin AKMAN  
Denetim Komitesi Başkanı



Nalan ERKARAKAŞ  
Denetim Komitesi Üyesi



Mehmet Ergun NALBANTOĞLU  
Genel Müdür





KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## **YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Viking Kağıt Ve Selüloz Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### **Görüş**

Viking Kağıt Ve Selüloz Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### **Görüşün Dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### **Diğer Husus**

Şirket'in 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 1 Mart 2023 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

### **Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz**

Şirket'in 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 3 Mart 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

## **Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

## **Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



İşıl Topçuoğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
8 Mayıs 2024  
İstanbul, Türkiye



KPMG Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9  
Levent 34330 İstanbul  
Tel +90 212 316 6000  
Fax +90 212 316 6060  
www.kpmg.com.tr

## **BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

Viking Kağıt ve Selüloz Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### **A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**

#### *Görüş*

Viking Kağıt ve Selüloz Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2023 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### *Görüşün Dayanağı*

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



### *Kilit Denetim Konuları*

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

### Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.5.2 ve 22'e bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>Şirket'in başlıca hasılatı yurt içi ve yurt dışı piyasalarda satılmak üzere yarı mamul ve mamul temizlik kağıdı üretimi, satışı ve pazarlamasından elde ettiği gelirlerden oluşmaktadır.</p> <p>Şirket, taahhüt edilen bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde hasılatı finansal tablolara almaktadır.</p> <p>Şirket'in faaliyetlerinin niteliği ve operasyonlarının büyüklüğü gereği, hasılat tutarının doğru bir şekilde belirlenmesi ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması yönetim muhakemesi gerektirmesi nedeniyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Şirket'in hasılat süreci anlaşılarak; hasılat sürecindeki kontrollerin tasarım ve uygulama etkinliği test edilmiştir.</li><li>- Hasılatın muhasebeleştirilmesine yönelik Şirket'in muhasebe politikasının TFRS'lere uygunluğu değerlendirilmiştir.</li><li>- Yönetimin satışlardan elde edilen geliri ilgili olduğu dönemde finansal tablolara alıp almadığını test etmek amacıyla dönemsellik testi uygulanmıştır. Bu kapsamda, örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla ürünün kontrolünün müşteriye transfer edilip edilmediği değerlendirilmiş ve hasılatın ilgili olduğu doğru raporlama döneminde finansal tablolara alınıp alınmadığı test edilmiştir.</li><li>- Örneklem ile seçilen müşteriler için doğrudan temin edilen dış teyitler ile ticari alacakların mevcudiyeti ve alacak bakiyelerinin finansal tablolar ile uyumu kontrol edilmiştir.</li><li>- Şirket'in finansal tablolarında hasılat ile ilgili yapmış olduğu dipnot açıklamalarının TFRS 15 uyarınca yapılması gereken açıklamalara uygun olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li></ul>

### TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması

TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.1.'e bakınız.

<b>Kilit Denetim Konusu</b>	<b>Konunun denetimde nasıl ele alındığı</b>
<p>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket, Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") standardını uygulamaya başlamıştır.</p> <p>TMS 29'a uygun olarak ilişikteki cari dönem finansal tabloları ve önceki döneme ait karşılaştırmalı finansal tablolar ile dipnotlar, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve 31 Aralık 2023 tarihindeki Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>Finansal tabloların güncel satın alma gücü yaklaşımı kullanılarak hazırlanması, birçok finansal tablo kaleminin ve cari dönem işlemlerinin yeniden düzenlenmeleri ile ilgili kullanılan bir dizi karmaşık prosedür, hesaplama ve mutabakat gerektirir.</p> <p>Yeniden düzenleme sürecinde uygulanan yöntem ve hesaplamaların karmaşıklığı ve kullanılan tarihi verilerin eksik veya yanlış olması riski nedeniyle, TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama uygulaması kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>- Şirket Yönetimiyle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.</li><li>- Hesaplama içerisinde yer alan verilerin tamlığı ve doğruluğunu kontrol etmek amacıyla kullanılan tarihler, tutarlar ve endeksler örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>- Parasal ve parasal olmayan kalemlerin Yönetim tarafından TMS 29'a uygun bir şekilde belirlenip belirlenmediği kontrol edilmiştir.</li><li>- TMS 29 uygulamasına ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS'ler açısından yeterliliği ve uygunluğu değerlendirilmiştir.</li><li>- Yönetim tarafından TMS 29 uygulamasında kullanılan yöntemlerin cari döneme ve önceki döneme ait karşılaştırmalı finansal tablolarda tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı kontrol edilmiştir.</li></ul>

### *Diğer Husus*

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 1 Mart 2023 tarihinde bu finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

### *Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları*

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



### *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları*

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.





## B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 8 Mayıs 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Işıl Topçuoğlu, SMMM  
Sorumlu Denetçi  
8 Mayıs 2024  
İstanbul, Türkiye

**VIKING KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

**VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR**

---

<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR) .....</b>	<b>1-2</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....</b>	<b>3</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI .....</b>	<b>4</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....</b>	<b>5</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>6-68</b>

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	19.467.515	134.543.720
Ticari Alacaklar		131.970.379	230.517.374
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	72.004.623	175.282.206
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	6	59.965.756	55.235.168
Diğer Alacaklar		323.760	6.255.862
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	323.760	488.810
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	6	-	5.767.052
Stoklar	9	101.711.093	137.571.032
Peşin Ödenmiş Giderler		7.242.863	2.686.839
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	10	7.242.863	2.686.839
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	29	153.981	142.870
Diğer Dönen Varlıklar		11.814.388	42.360.661
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	20	11.814.388	42.360.661
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>272.683.979</b>	<b>554.078.358</b>
<b>Duran Varlıklar</b>			
Finansal Yatırımlar	3	-	-
- Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar		-	-
Diğer Alacaklar		6.000	9.886
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		6.000	9.886
Maddi Duran Varlıklar	11	1.338.888.656	1.340.680.668
- Arazi ve Arsalar		448.447.513	448.447.513
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		23.303.582	23.424.118
- Binalar		269.821.199	273.216.567
- Tesis, Makine ve Cihazlar		580.308.550	574.344.766
- Taşıtlar		254.790	257.279
- Mobilya ve Demirbaşlar		9.627.230	7.456.508
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		7.125.792	13.533.917
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	12	7.574.072	13.646.986
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		7.574.072	13.646.986
Kullanım Hakkı Varlıkları	11	12.180.304	5.592.933
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>1.358.649.032</b>	<b>1.359.930.473</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.631.333.011</b>	<b>1.914.008.831</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 8 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 31 ARALIK 2023 VE 2022 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		824.068.395	797.363.107
- İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		415.128.602	283.465.149
- Banka Kredileri		415.128.602	283.465.149
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		408.939.793	513.897.958
- Banka Kredileri	15	408.665.615	511.563.239
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		274.178	2.334.719
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		44.736.664	47.372.013
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		44.736.664	47.372.013
- Banka Kredileri	15	40.750.208	45.513.200
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		3.986.456	1.858.813
Diğer Finansal Yükümlülükler	16	2.602.071	1.923.373
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		2.602.071	1.923.373
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	2.129.032	3.048.164
Ticari Borçlar		254.386.585	456.723.123
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	106.662.145	247.380.081
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	6	147.724.440	209.343.042
Diğer Borçlar		33.474.387	45.760.255
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	3.352.110	4.509.777
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	6	30.122.277	41.250.478
Ertelemiş Gelirler		3.065.505	2.911.280
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelemiş Gelirler	10	3.065.505	2.911.280
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.149.466	1.479.773
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	17	2.149.466	1.479.773
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.166.612.105</b>	<b>1.356.581.088</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		43.805.022	12.674.523
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		43.805.022	12.674.523
- Banka Kredileri	15	37.029.496	11.892.657
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		6.775.526	781.866
Uzun Vadeli Karşılıklar	18	13.474.788	39.814.258
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar		13.474.788	39.814.258
Ertelemiş Vergi Yükümlülüğü	29	155.970.670	185.255.029
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>213.250.480</b>	<b>237.743.810</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.379.862.585</b>	<b>1.594.324.898</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş Sermaye	21	42.000.000	42.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları		264.697.757	264.697.757
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	21	2.990.340	2.990.340
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç/Kayıpları		159.705.240	192.178.455
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	11	186.302.055	208.770.620
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları		(26.596.815)	(16.592.165)
Net Dönem Karı/Zararı		(40.845.907)	27.861.372
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları		(177.077.004)	(210.043.991)
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>251.470.426</b>	<b>319.683.933</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.631.333.011</b>	<b>1.914.008.831</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	22	926.167.914	1.472.059.539
Satışların Maliyeti	22	(880.017.973)	(1.384.295.100)
<b>BRÜT KAR</b>			
Genel Yönetim Giderleri	23	(57.556.083)	(45.287.985)
Pazarlama Giderleri	23	(117.674.861)	(132.658.815)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	23	(6.476.545)	(7.297.326)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	24	33.467.020	30.078.675
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	24	(134.733.489)	(127.485.631)
<b>ESAS FAALİYET ZARARI</b>			
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	25	143.570	56.085
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	25	(398.825)	(103.034.190)
<b>FİNANSAL GİDER ÖNCESİ FAALİYET ZARARI</b>			
Parasal Kayıp / Kazanç		476.356.754	536.600.129
Finansman Gelirleri	27	18.392.932	13.259.130
Finansman Giderleri	27	(341.828.746)	(221.849.605)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ (ZARARI) /KARI</b>			
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		43.312.425	(2.283.534)
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	29	43.312.425	(2.283.534)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI) / KARI</b>			
<b>DÖNEM (ZARARI) / KARI</b>			
<b>Pay Başına Kazanç</b>			
- Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	30	(0,9725)	0,6634
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>			
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	11	-	243.704.136
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	18	(13.339.534)	(22.122.886)
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler</b>			
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi		(14.028.066)	(29.402.796)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi		(17.362.950)	(34.933.517)
		3.334.884	5.530.721
<b>DİĞER KAPSAMLI (GİDER) / GELİR</b>			
<b>TOPLAM KAPSAMLI (GİDER) / GELİR</b>			

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Birikmiş Zararlar		Toplam Özkaynaklar
				Maddi Duran Varlıkların Yeniden Değerleme Artışları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Zararı/Karı	
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>42.000.000</b>	<b>264.697.757</b>	<b>2.990.340</b>	-	-	<b>(210.043.991)</b>	-	<b>99.644.106</b>
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	208.770.620	(16.592.165)	-	27.861.372	220.039.827
- Dönem Karı Zararı	-	-	-	-	-	-	27.861.372	27.861.372
- Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	-	208.770.620	(16.592.165)	-	-	192.178.455
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>42.000.000</b>	<b>264.697.757</b>	<b>2.990.340</b>	<b>208.770.620</b>	<b>(16.592.165)</b>	<b>(210.043.991)</b>	<b>27.861.372</b>	<b>319.683.933</b>
<b>1 Ocak 2023</b>	<b>42.000.000</b>	<b>264.697.757</b>	<b>2.990.340</b>	<b>208.770.620</b>	<b>(16.592.165)</b>	<b>(210.043.991)</b>	<b>27.861.372</b>	<b>319.683.933</b>
Transferler	-	-	-	(5.105.615)	-	32.966.987	(27.861.372)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(17.362.950)	(10.004.650)	-	(40.845.907)	(68.213.507)
- Dönem Karı/Zararı	-	-	-	-	-	-	(40.845.907)	(40.845.907)
- Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	-	-	-	(17.362.950)	(10.004.650)	-	-	(27.367.600)
<b>31 Aralık 2023</b>	<b>42.000.000</b>	<b>264.697.757</b>	<b>2.990.340</b>	<b>186.302.055</b>	<b>(26.596.815)</b>	<b>(177.077.004)</b>	<b>(40.845.907)</b>	<b>251.470.426</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 VE 2022 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(303.391.995)</b>	<b>(60.020.858)</b>
<b>Dönem Zararı</b>		(40.845.907)	27.861.372
<b>Dönem Net Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(138.644.158)</b>	<b>10.210.203</b>
Vergi gideri/geliri ile ilgili düzeltmeler	29	(43.312.425)	2.283.534
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	11,12	59.868.439	53.423.670
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		-	103.034.190
- Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-	103.034.190
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		6.783.729	9.371.343
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	18	6.114.036	8.742.561
- Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		669.693	628.782
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlarla ilgili düzeltmeler		257.009	(56.085)
- Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	25	257.009	(56.085)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		185.357.729	161.629.045
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		(5.371.963)	(3.832.237)
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	24, 27	190.729.692	165.461.282
Parasal kayıp kazanç		(483.692.786)	(386.221.588)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		63.508.910	38.298.587
Kar/zarar diğer düzeltmeleri		72.585.237	28.447.507
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(89.046.734)</b>	<b>(91.658.179)</b>
Ticari alacaklardaki değişimler		104.355.717	(48.464.411)
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki değişimler	6	1.078.134	(32.800.513)
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki değişimler	7	103.277.583	(15.663.898)
Stoklardaki değişimler	9	35.859.939	51.442.972
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklar ile ilgili değişimler		30.698.539	(38.818.157)
- Faaliyetler ile ilgili diğer alacaklardaki değişimler		30.698.539	(38.818.157)
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişimler	10	(4.556.022)	2.061.327
Ticari borçlardaki değişimler		(244.937.581)	(43.262.497)
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki değişimler	7	(183.318.979)	(131.554.686)
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki değişimler	6	(61.618.602)	88.292.189
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki değişimler	18	(919.132)	(1.418.105)
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki değişimler		(8.760.793)	(8.995.762)
- İlişkili olmayan taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki değişimler		(8.760.793)	(8.995.762)
Ertelenmiş gelirlerdeki değişimler	10	154.225	(4.635.561)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer değişimler		(941.626)	432.015
- Faaliyetlerle ilgili diğer değişimler		(941.626)	432.015
<b>İşletme Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Akışları</b>		<b>(268.536.799)</b>	<b>(53.586.604)</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	18	(34.855.196)	(6.434.254)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(42.805.221)</b>	<b>(65.270.940)</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(48.177.184)	(72.020.941)
- Maddi duran varlık alımından ve kiralamalardan kaynaklanan nakit çıkışları	11	(47.230.224)	(72.020.941)
- Maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(946.960)	-
Alınan faiz	27	5.371.963	3.832.237
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		-	2.917.764
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>231.121.011</b>	<b>211.117.118</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		1.239.610.494	1.029.847.339
- Kredilerden nakit girişleri	15	1.239.610.494	1.029.847.339
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(814.061.640)	(679.506.633)
- Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	15	(812.679.798)	(675.402.059)
- Diğer finansal borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	15	(1.381.842)	(4.104.574)
İlişkili taraflara olan diğer borçlardaki değişim, net		(5.361.149)	24.858.045
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borçlardaki değişim, net	15	1.662.998	1.379.649
Ödenen faiz		(190.729.692)	(165.461.282)
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)</b>		<b>(115.076.205)</b>	<b>85.825.320</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ / (AZALIŞ)</b>		<b>(115.076.205)</b>	<b>85.825.320</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>134.543.720</b>	<b>48.718.400</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	5	<b>19.467.515</b>	<b>134.543.720</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 – ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş.'nin (“Şirket”) ana faaliyet konusu, yurt içi ve yurt dışı piyasalarda satılmak üzere yarı mamul ve mamul temizlik kağıdı üretimi, satışı ve pazarlamasını gerçekleştirmektir. Şirket'in üretim tesisi İzmir – Aliğa'da bulunmaktadır.

Şirket hisseleri Borsa İstanbul'da (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket'in %78,48 (31 Aralık 2022: %78,48) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. (“Yaşar Holding”), Şirket'in nihai ana ortağı konumundadır (Dipnot 21).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yalı Mahallesi, Hürriyet Caddesi No: 474  
Aliğa- İzmir

1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 190' dır (1 Ocak – 31 Aralık 2022: 204).

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

##### *Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”lere) uygunluk beyanı*

İlişkitedeki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” (“Tebliğ”) hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (“TFRS”ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 8 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır. Bu finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

##### *(ii) Ölçüm esasları*

Bu finansal tablolar “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lira'sı üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

##### *(iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi*

Bu finansal tablolar, Şirket'in geçerli para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe bin TL olarak gösterilmiştir.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 – FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### (iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın Uygulanması Hakkında Duyuru” ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının “TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen Türkiye İstatistik Kurumu (“TÜİK”) tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı
31 Aralık 2023	1.859,38	1,00000
31 Aralık 2022	1.128,45	1,64773
31 Aralık 2021	686,95	2,70672

KGK'nın “Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi” uyarınca, işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal tabloları için karşılaştırmalı finansal tablonun açılış tutarları olan 1 Ocak 2022 tarihli finansal tablolar, açılış finansal durum tablosu olarak kabul edilmektedir. 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla enflasyon düzeltmesi yapılmamış geçmiş yıl zararları tutarı 281.281.709 TL olup, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi sonrası 31 Aralık 2023 satın alma gücüne getirilmiş haliyle 1 Ocak 2022 tarihli geçmiş yıl zararları tutarı 761.350.293 TL'dir.

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmıştır.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

##### (iv) *Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama (Devamı)*

• Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi geliri/gideri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

• Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)" olarak gösterilmektedir

• Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

Şirket'in geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Şirket, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Şirket'in finansal tablolarında sunulan erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmalıdır.

Şirket, 1 Ocak 2022 tarihli açılış finansal durum tablosunda TMS 29'u uygulamış ve ilgili tutarları, varlıkların elde edildiği ve yükümlülüklerin üstlenildiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar enflasyonun etkisini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlemiştir.

##### (v) *Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi*

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Şirket, önceki dönem finansal tablolarında sınıflama yapmamıştır.

#### 2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikaları finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

#### 2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Şirket tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

##### **Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)**

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

2020 değişikliklerinin belirli yönlerini yeniden ele aldıktan sonra; UMSK, bir hakkın koşulsuz olması gerekliliğini kaldırmıştır ve bunun yerine, özünde uzlaşmayı erteleme hakkına sahip olmasını ve raporlama döneminin sonunda bu hakkın mevcut olmasını şart koşmaktadır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır.

Bu hak, bir kredi düzenlemesinde belirtilen koşullara (sözleşmelere) uyan bir şirkete tabi olabilir. Gelecekteki sözleşmelere tabi olan uzun vadeli borçlar için de ek açıklamalar gereklidir. Değişiklikler aynı zamanda bir işletmenin kendi hisseleri ile ödenebilecek bir borcu nasıl sınıflandırdığına da açıklık getirmektedir.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmele birlikte, erken uygulamasına izin verilmektedir. Ayrıca, daha önce yayımlanan ancak henüz yürürlüğe girmemiş 2020 değişikliklerini erken uygulamış olabilecek şirketler için geçiş hükümlerini de belirtmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### **Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar 'da yapılan Değişiklikler**

Eylül 2022'de UMSK tarafından Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-UFRS 16 Kiralamalar 'da yapılan değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır. TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan değişiklikler, satıcı-kiracı bir satış ve geri kiralama işleminde ortaya çıkan değişken kira ödemelerinin nasıl muhasebeleştirildiğini etkilemektedir. Değişiklikler, değişken kira ödemeleri için yeni bir muhasebe modeli getirmektedir ve satıcı-kiracıların 2019'dan bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemlerini yeniden değerlendirmelerini ve muhtemelen yeniden düzenlemelerini gerektirecektir.

Değişiklikler aşağıdakileri içermektedir:

- İlk muhasebeleştirmede, satıcı-kiracı, bir satış ve geri kiralama işleminden kaynaklanan kira yükümlülüğünü ölçtüğünde, değişken kira ödemelerini dâhil eder.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler

• İlk muhasebeleştirilmeden sonra, satıcı-kiracı, elinde bulundurduğu kullanım hakkıyla ilgili hiçbir kazanç veya kayıp muhasebeleştirmeyecek şekilde, kiralama yükümlülüğünün sonraki muhasebeleştirilmesine ilişkin genel hükümleri uygular.

Satıcı-kiracı, sonraki ölçümlerde yeni hükümleri karşılayan farklı yaklaşımlar uygulayabilir.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar uyarınca, satıcı-kiracı, TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra yapılan satış ve geri kiralama işlemlerine ilişkin değişiklikleri geriye dönük olarak uygulamalıdır. TFRS 16'nın 2019'da uygulanmasından bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemleri belirlenerek yeniden incelenmeli ve değişken kira ödemelerini içerenler imkan dâhilinde yeniden düzenlenmelidir.

TFRS 16'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Düzenlemeleri

UMSK tarafından, 25 Mayıs 2023 tarihinde UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standardında değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da 19 Eylül 2023 tarihinde yayımlanmıştır. Değişiklikler, tedarikçi finansmanı düzenlemelerine (tedarik zinciri finansmanı, borç finansmanı veya ters faktoring düzenlemeleri olarak anılmaktadır) giren şirketler için ek açıklama gereklilikleri getirmektedir. Ancak, ilgili yükümlülükler ve nakit akışlarının sınıflandırılması ve sunumuna değinilmemektedir.

UMSK tarafından yapılan değişiklikler, aşağıdaki özelliklerin tümüne sahip olan tedarikçi finansman anlaşmaları için geçerlidir:

- Bir finans sağlayıcı, bir şirketin (alıcının) tedarikçilerine borçlu olduğu tutarları öder.
- Bir şirket, anlaşmaların hüküm ve koşulları kapsamında tedarikçilerine ödeme yaptığı tarihte veya daha sonraki bir tarihte ödeme yapmayı kabul eder.
- İlgili fatura son ödeme tarihine göre firmaya vade uzatımı sağlanır veya tedarikçiler erken ödeme koşullarından yararlanır.

Değişiklikler, finansman alacakları veya stoklara ilişkin düzenlemeler için geçerli değildir.

Değişiklikler, finansal tablo kullanıcıların (yatırımcıların) bu düzenlemelerin şirketin yükümlülükleri ve nakit akışları ile şirketin likidite riskine maruz kalması üzerindeki etkilerini değerlendirmesine olanak sağlayacak tedarikçi finansman düzenlemeleri hakkında bilgi sağlamak için biri TMS 7'de ve diğeri TFRS 7'de olmak üzere iki yeni açıklama hedefi getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan dönemler için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmektedir. Bununla birlikte, ilk uygulama yılında belirli bilgileri sağlama konusunda bir miktar kolaylaştırmalar mevcuttur.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Düzenlemeleri 'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler

##### TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

26 Haziran 2023 tarihinde Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (USSK) tarafından, yerel yetki alanlarının üzerine inşa edebileceği, yatırımcı odaklı küresel bir sürdürülebilirlik raporlaması temeli oluşturmak için IFRS® Sürdürülebilirlik Açıklama Standartlarını (UFRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve UFRS S2 İklimle İlgili Açıklamalar) yayımlanmıştır. İlgili standartlar KGK tarafından da TSRS 1 ve TSRS 2 olarak 29 Aralık 2023 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu iki standart, birlikte uygulanmak üzere tasarlanmıştır ve şirketlerin, yatırımcıların bilgiye dayalı karar verme için ihtiyaç duyduğu bilgileri – başka bir deyişle, yatırımcıların şirketlerin gelecekteki nakit akışları hakkında yaptıkları değerlendirmeleri etkilemesi beklenen bilgileri – belirlemesine ve raporlamasına destek olacaktır.

Bunu başarmak için genel standart, şirketlerin yönetim, strateji, risk yönetimi ve ölçüt ve hedefler alanlarında sürdürülebilirlikle ilgili tüm konuları raporlaması için bir çerçeve sağlamaktadır.

Standartlar 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak uygulanıp uygulanmayacağına ve ne zaman uygulanacağına yerel düzenleyici otorite karar verecektir. Bu doğrultuda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararında belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır.

Şirket, Kurul Kararında belirtilen kriterleri karşıladığından uygulama kapsamındadır.

##### *UMSK tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar*

##### **Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurularındaki Değişikliklerin Etkileri**

Ağustos 2023'te UMSK aşağıdakilere açıklık getirmek için UMS 21'i değiştirmiştir:

- Bir para birimi başka bir para birimine dönüştürülebildiğinde; ve
- Bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı bir şirketin geçerli (spot) kuru nasıl tahmin ettiği.

Bir şirket ölçüm tarihinde ve belirli bir sebeple herhangi bir para birimini başka bir para birimiyle takas edebildiği durumlarda söz konusu para birimleri şirket için takas edilebilir kabul edilmektedir. Ancak şirket için para birimlerinin takas edilebilir olmadığı durumlarda şirketin bir spot döviz kuru tahmin etmesi gerekmektedir.

Bir şirket spot döviz kuru tahmini yaparken amacı yalnızca söz konusu döviz kurunun mevcut ekonomik koşullar altında piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde gerçekleşecek düzenli döviz işlemlerindeki kuru yansıtmasıdır. Standartta yapılan bu değişiklik spot döviz kurunun tahmin edilmesine ilişkin özel şartlar içermemektedir.

Bu nedenle, bir şirket spot döviz kurunu tahmin ederken şunları kullanabilir:

- Düzeltme gerektirmeyen gözlemlenebilir bir döviz kuru; veya
- Başka bir tahmin tekniği.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler

##### **Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri**

Değişikliklere göre şirketlerin, tahmini döviz kuru kullanımının finansal tablolar üzerindeki etkisini değerlendirmelerine yardımcı olmak için şirketlerin yeni açıklamalar sunması gerekecektir. Bu açıklamalar şunları içerebilir:

- Para biriminin takas edilememesinin niteliği ve finansal etkileri;
- Kullanılan spot döviz kuru;
- Tahmin süreci; ve
- Para biriminin takas edilememesi nedeniyle şirketin maruz kalacağı riskler.

Değişiklikler 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkilerinde yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

##### ***Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler***

1 Ocak 2023 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1. Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e ilişkin Değişiklikler)
2. Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e ilişkin Değişiklikler)
3. Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi – TMS 12 Gelir Vergileri'nde yapılan Değişiklikler
4. Uluslararası Vergi Reformu—İkinci Sütun Modeli Kuralları -TMS 12'ye İlişkin Değişiklikler
5. UMS 12'ye İlişkin Değişiklikler BOBİ FRS-Uluslararası Vergi Reformu—İkinci Sütun Modeli Kuralları

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

##### 2.5.1 TFRS 16 - Kiralamalar

###### *Şirket - kiracı olarak*

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

###### *Kullanım hakkı varlığı*

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler ve
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).



## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5.1 TFRS 16 - Kiralamalar (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular (Dipnot 11.b).

Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

##### ***Kira yükümlülüğü***

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bilanço tarihindeki değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir.

Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

##### ***Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları***

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir veya yasal opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımını makul derecede kesirse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5.1 TFRS 16 - Kiralamalar (Devamı)

###### *Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 Kiralamalar Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

###### **Şirket - kiralayan olarak**

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

##### 2.5.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması kuvvetle muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin kuvvetle muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

###### *Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat:*

Şirket, temizlik kağıdı üretimi ve satışından hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir. Şirket, satışı yapılan mal veya hizmetin kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmetin yasal hakkına sahipliği,
- malın fiziki zilyetliğinin devri,
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler.

Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen iskontolar gibi nedenler ile değişkenlik göstermekte olup söz konusu indirim ve iskontolar henüz faturalanmamış ise en muhtemel tutar yöntemi ile belirlenmekte ve tahakkuk edilmektedir.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.5.3 Finansal varlıklar

###### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar olarak muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Yönetim, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

###### (a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "nakit ve nakit benzerleri" kalemlerini içermektedir.

###### Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

###### b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Şirket, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemler, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.5.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

##### 2.5.5 Stoklar

Stoklar, maliyet değeri ya da net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların içerisindeki maliyet unsurları; tüm satın alım maliyetleri ile stokların kullanımına hazır hale gelmesine kadar oluşan işçilik ve genel üretim maliyetleri gibi diğer maliyetlerden oluşmaktadır. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tamamlanma ve satış giderlerinin çıkarılması sonucu hesaplanmaktadır. Stokların maliyeti ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre hesaplanmıştır (Dipnot 9).

##### 2.5.6 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılmışlardır (Dipnot 11).

Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir. Gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklara ilişkin kazanç ve kayıplar, bir önceki dönem sonundaki değer ya da dönem içinde edinilmişse edinim bedelinin ilgili tarihler itibarıyla söz konusu kalemin enflasyona göre düzeltilmesinden elde edilen değer ile ilgili kalemin raporlama dönemi sonundaki gerçeğe uygun değeri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

Araziler, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü kaydedilen varlıklarda meydana gelen değerlendirme artışları, kapsamlı gelir tablosuna kaydedilmiş olan tutardaki değer düşüklüğü kadar alacak kaydedilir.

Binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda amortisman tabii tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık amortismanına tabii tutulmaya başlanana kadar diğer duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5.7 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 11). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar ve yerüstü düzenleri	4-40 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	5-20 yıl
Taşıt araçları	10 yıl
Döşeme ve demirbaşlar	2-20 yıl

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir.

Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar diğer kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5.8 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar elde edilme tarihinden itibaren ortalama altı yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 12). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

##### 2.5.9 Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

##### 2.5.9 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerde, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Finansal borçlanmalar, müteakip dönemlerde etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansal maliyet olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansal maliyet oluştuğunda kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 27). Finansal borçlanmaların vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 15).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5.9 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler(Devamı)

Söz konusu limitin kullanılmasının kuvvetle muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri ilgili varlık önemli oranda kullanımına hazır hale gelinceye kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

##### 2.5.10 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler sermaye olarak sınıflandırılır. Mevcut hissedarlara yapılan sermaye arttırımı, onaylandığı nominal değeriyle kaydedilir. Adi hisse senetleri üzerinden dağıtılan temettüleri, ilan edildikleri dönemde karın dağıtımını olarak kaydedilirler.

##### 2.5.11 Ticari alacaklar

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar ertelenen finansman gelirinden netleştirilmiş olarak gösterilirler. Belirlenmiş faiz oranı olmayan kısa vadeli alacaklar, faiz tahakkuk etkisinin çok büyük olmaması durumunda, orijinal fatura değerleri üzerinden gösterilmiştir (Dipnot 7).

Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

##### 2.5.12 Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçeğe uygun değerleriyle deftere alınır ve müteakip dönemlerde etkin faiz oranı kullanılarak iskonto edilmiş değerleri ile muhasebeleştirilir.

##### 2.5.13 Pay başına kayıp

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kayıp, net dönem zararının, dönem boyunca bulunan pay senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 30).

Şirket, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kayıp hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

##### 2.5.14 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.



## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5.15 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir. Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır (Dipnot 17).

Karşılıklar, Şirket'in finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının kuvvetli olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

##### 2.5.16 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bilanço tarihindeki değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüeryal varsayımlar uyarınca net bilanço tarihindeki değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamdaki tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

##### 2.5.17 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 6). İlişkili taraflar aşağıdaki koşullar dikkate alınarak belirlenir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:
- Söz konusu kişinin,
- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5.17 İlişkili taraflar (Devamı)

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
  - İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
  - İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
  - İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
  - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

##### 2.5.18 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özellikleri ve ihtiyaçları, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen şartların aynı olduğu varsayıldığından ve Şirket'in tüm varlıkları Türkiye'de olduğundan, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

##### 2.5.19 Gelir vergileri

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

###### Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.5.19 Gelir vergileri (Devamı)

###### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

###### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

###### Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Şirket belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirket'in mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.5.20 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

#### 2.5.21 Dövizli işlemler

Dönem içinde gerçekleşen dövizli işlemler, işlem tarihlerinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülükler, bilanço tarihinde geçerli olan döviz kurları üzerinden çevrilmiştir. Döviz dayalı parasal varlık ve yükümlülüklerin çevrimlerinden doğan kur farkı gelir ve giderleri, kar veya zarar tablosunda finansman gelirler/giderleri ve esas faaliyetlerden diğer gelirler/giderler altında muhasebeleştirilir.

### 2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, finansal durum tablosu (bilanço) tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, koşullu varlıkların ve borçların açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri izleyen sayfadaki gibidir:

#### (i) Şirket'in sürekliliği

Şirket'in finansal tabloları, faaliyetlerin normal akışı içinde ve öngörülebilir gelecekte varlıkların gerçekleşeceğini ve yükümlülüklerin yerine getirileceğini varsayan işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmaktadır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in kısa vadeli yükümlülükleri, toplam dönen varlıklarını 893.9 milyon TL tutarında aşmış, aynı döneme ait net dönem zararı 40.8 milyon TL olarak gerçekleşmiş ve net dönem zararı dahil birikmiş zararlar ise aynı tarih itibarıyla 217.9 milyon TL tutarına ulaşmıştır. Öte yandan Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihli bilançosunda raporlanan toplam özkaynakları 251.5 milyon TL olup, aynı tarih itibarıyla raporlanan sermaye toplamı 42 milyon TL'dir.

Şirket yönetimi ve Şirket'in ana ortağı, Dipnot 33'te detaylı olarak belirtilen önlem ve düzenlemelerin Şirket performansına olumlu katkısı olacağına ve bu önlemler doğrultusunda Şirket'in öngörülebilecek geleceği için faaliyetlerine devam edebileceğine inanmaktadır.

Bu konuda Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş. Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçle karşılılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını da taahhüt etmektedir.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

###### (i) Şirket'in sürekliliği (Devamı)

Öte yandan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin Geçici 1'nci maddesininin 8 Kasım 2022 tarihli değişikliği ile 1 Ocak 2024 yılına kadar geçerli olacak istisnalar ile henüz ifa edilmemiş yabancı para cinsi yükümlülüklerden doğan kur farkı zararlarının tamamı ile 2021 ve 2022 yıllarında tahakkuk eden kiralamalardan kaynaklanan giderler, amortismanlar ve personel giderlerinin toplamının yarısının dikkate alınmayabileceği hükümleri uyarınca Şirketin TTK 376 hesaplamalarında dikkate alınmayabilecek gider unsurlarına ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

Realize Olmayan Kur Farkları	63.508.910
Personel Giderlerinin Yarısı	69.753.601
Kiralama Giderlerinin Yarısı	29.655.141
Amortisman Giderlerinin Yarısı	1.875.581

#### **Dikkate Alınmayabilecek Giderler Toplamı**

**164.793.233**

Bu çerçevede, Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncü Maddesinin Uygulanmasına İlişkin Esaslar Tebliği'nin Geçici 1'nci maddesi hükümleri ilave edilerek değerlendirildiğinde 31 Aralık 2023 tarihli dönem sonu finansal durum tablosunda yer alan özkaynaklar tutarının, söz konusu istisnaların hesaplamalarda kullanılmasına gerek olmaksızın sermayenin tamamını karşıladığı görülmektedir. Şirket Yönetim Kurulu'nun 8 Mayıs 2024 tarihindeki toplantısında TTK 376'da öngörülen herhangi bir tedbire gerek olmadığı kararlaştırılmıştır.

###### (ii) Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek alacak kaydedilmektedir. Daha önce diğer kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında diğer kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

###### (ii) *Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi (Devamı)*

Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemli ölçüde olmayan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir. Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden endekslenmiş tutarlar ile finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri, makine ekipmanlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar ve binalar için ortalama m<sup>2</sup> satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Gerçeğe uygun değer tespitinde kullanılan kapitalizasyon oranı %5,50'dir.
- Makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlendirilmesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde uygulanabilir olduğu ölçüde piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.
- Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

###### (iii) *Kıdem tazminatı karşılığı*

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, yıllık iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar Dipnot 18'de belirtilmiştir.

##### 2.7 TFRS'ye ve KGK tarafından yayımlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 – FİNANSAL YATIRIMLAR

Yoktur (31 Aralık 2022: Yoktur).

#### DİPNOT 4 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bakınız Dipnot 2.5.18.

#### DİPNOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	-	-
Bankalar	17.814.411	112.560.975
- Vadesiz mevduatlar	6.602.920	13.602.942
- Türk Lirası	2.900.767	2.175.749
- Yabancı para	3.702.153	11.427.193
- Vadeli mevduatlar	11.211.491	98.958.033
- Türk Lirası	11.211.491	82.353.505
- Yabancı para	-	16.604.528
Diğer	1.653.104	21.982.745
	<b>19.467.515</b>	<b>134.543.720</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatı 11.211.491 TL olup TL yıllık faiz oranı % 41,00'dir (31 Aralık 2022: %22,55). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yabancı para mevduatlar 17.076 ABD Doları ve 98.222 Avro içermektedir (31 Aralık 2022: 249.277 ABD Doları, 240.834 Sterlin içermektedir). Vadeli mevduatların ortalama vade süreleri 1 gündür.

Diğer nakit benzerleri ortalama vadesi 1 – 3 ay arasındadır (2022: 1 – 3 Ay arasındadır) ve vadeli kredi kartı alacaklarını içerir.

Şirket'in mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden geliri de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

##### i. İlişkili tarafların bakiyeleri:

##### a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT")	59.955.031	54.584.992
Diğer	10.725	650.176
	<b>59.965.756</b>	<b>55.235.168</b>

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin yurtdışı satış ve dağıtımını ağırlıklı olarak YDT'ye yapmaktadır.

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakların taşınan değeri makul değerine yakınsamaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	2.691.228	6.862.469
0-30 gün vadeli	57.274.528	48.372.699
	<b>59.965.756</b>	<b>55.235.168</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili taraflardan alacakların kredi riski analizi Dipnot 32'de açıklanmıştır.

Şirket'in ilişkili taraflardan olan ticari alacaklarını tahsil etmedeki geçmiş deneyimi göz önünde bulundurularak Şirket yönetimi herhangi bir şüpheli alacak riskinin yer almadığına inanmaktadır.

##### b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar:

Yaşar Holding	-	5.767.052
	-	<b>5.767.052</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu alacağa uygulanan yıllık etkin faiz oranı %14,55 olup vadesi 1 yıl içerisindeydir.

##### c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Yadex Export International GmbH ("Yadex")	65.133.627	138.392.178
YDT	36.921.836	28.675.147
Yaşar Holding	19.391.927	4.274.155
Desa Enerji	9.781.785	16.472.768
Desa Elektrik A.Ş. ("Desa Elektrik")	8.667.547	13.417.030
Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. ("YBP")	5.691.402	6.293.996
Pınar Su ve İçecek A.Ş. ("Pınar Su")	394.096	924.722
Diğer	1.742.220	893.046
	<b>147.724.440</b>	<b>209.343.042</b>



## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar (Devamı):

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla YDT'ye olan borçlar ihracat giderlerinden, Yadex'e olan borçlar yurtdışı hammadde alımlarından, YBP'ye olan borçlar ise masraf yansıtma ve vade farkından, Desa Enerji'ye olan borçlar hizmet alımından ve Yaşar Holding'e olan borçlar danışmanlık ve istişare hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır.

##### d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yaşar Holding	16.277.712	821.019
YBP	12.427.495	36.875.846
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yaşar Bilgi İşlem")	1.417.070	3.553.613
	<b>30.122.277</b>	<b>41.250.478</b>

Yaşar Holding, Yaşar Bilgi İşlem ve YBP'ye olan diğer borçlar, Şirket'in temin ettiği ticari olmayan kısa vadeli borçlardan oluşmakta olup uygulanan yıllık etkin faiz oranı %46,00 ve vadesi 1 ay içerisinde (31 Aralık 2022: Yaşar Holding ve Yaşar Bilgi İşleme ticari olmayan kısa vadeli borçlardan oluşmakta olup uygulanan yıllık etkin faiz oranı %20,25 ve vadesi 1 ay içerisinde).

##### e) İlişkili taraflara kısa vadeli borçlanmalar:

Yaşar Holding	409.280.228	275.087.421
YDT	5.848.374	8.377.728
	<b>415.128.602</b>	<b>283.465.149</b>

Kısa vadeli borçlanmalar, Şirket'in YDT ve Yaşar Holding'ten aynı şartlarda devir almış olduğu ağırlıklı ortalama faiz oranı %43,80 olan banka kredilerine ilişkin ("devir krediler") ana para ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır (Dipnot 15). İlgili borçlanmaların vadesi 1 yıldan kısadır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii. İlişkili taraflar ile yapılan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>a) Mal satışları:</b>		
YDT	310.005.307	423.981.775
Diğer	901.628	1.863.452
	<b>310.906.935</b>	<b>425.845.227</b>

İlişkili taraflar ile yapılan işlemler piyasa şartlarına uygun olarak gerçekleştirilmektedir.

##### b) Mal alımları:

YDT	11.870.997	-
Yadex	11.113.698	70.765.480
DYO Boya Fabrikaları A.Ş.	607.015	-
Pınar Süt A.Ş.	321.036	458.050
	<b>23.912.746</b>	<b>71.223.530</b>

Şirket, yurtdışından hammadde alımını Yadex'ten yapmaktadır.

##### c) Hizmet alımları:

Desa Elektrik	96.452.461	109.658.712
Yaşar Holding	14.948.570	15.254.409
Desa Enerji	8.062.295	17.581.695
YDT	5.877.683	7.159.049
Yaşar Bilgi İşlem	4.070.228	3.102.234
Diğer	2.890.605	2.088.454
	<b>132.301.842</b>	<b>154.844.553</b>

Desa Elektrik ve Desa Enerji'den yapılan alımlar enerji alımları, Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları danışmanlık ve muhtelif hizmet, YDT'den yapılan alımlar ise ihracat komisyonudur.

##### d) Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

Yaşar Holding	2.220.292	750.168
Diğer	451.676	365.792
	<b>2.671.968</b>	<b>1.115.960</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### e) Alınan temettüler:

Yoktur (31 Aralık 2022: Yoktur).

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>f) Finansal giderler:</b>		
Yaşar Holding	117.606.844	16.562.008
Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş.	4.620.943	12.252.719
Desa Enerji	2.802.793	-
YDT	2.717.232	6.077.066
Diğer	497.071	775.605
	<b>128.244.883</b>	<b>35.667.398</b>

Finansal giderler, devir kredi faiz giderlerinden ve Şirket'in ilişkili taraflardan temin ettiği kısa vadeli borçlanmalarından oluşan vade farkı giderlerinden oluşmaktadır.

##### g) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:

YDT	17.332.468	13.819.415
Yadex	7.028.235	4.036.604
Diğer	527.722	361.236
	<b>24.888.425</b>	<b>18.217.255</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir bölümü, yapılan mal alımlarından ve ihraç kayıtlı satışlardan kaynaklanan kur farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

##### h) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Yadex	83.610.951	49.064.709
YDT	8.979.463	6.722.090
Yaşar Holding	3.376.662	427.168
Diğer	3.187.720	5.636.038
	<b>99.154.796</b>	<b>61.850.005</b>

YDT ve Yadex ile yapılan işlemlerden kaynaklanan esas faaliyetlerden diğer giderler, ihraç kayıtlı mal satışları ile ilgili kur farkı giderinden ve ticari borçlar ile ilgili kur farkı ve vade farkı giderinden oluşmaktadır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ı) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Kısa vadeli faydalar	8.850.807	7.382.611
Diğer uzun vadeli faydalar	159.147	570.834
	<b>9.009.954</b>	<b>7.953.445</b>

#### DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar:</b>		
Müşteri cari hesapları	59.123.398	101.378.575
Vadeli çekler ve alacak senetleri	17.707.882	81.856.653
	<b>76.831.280</b>	<b>183.235.228</b>
Tenzil: Şüpheli alacak karşılığı	(4.826.657)	(7.953.022)
	<b>72.004.623</b>	<b>175.282.206</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	3.418.904	10.971.588
0 - 30 gün vadeli	16.927.436	37.135.881
31 - 60 gün vadeli	25.331.338	69.909.353
61 - 90 gün vadeli	25.676.243	54.314.086
91 gün ve üzeri	650.702	2.951.298
	<b>72.004.623</b>	<b>175.282.206</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ilişkili olmayan taraflardan ticari alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0-30 gün	2.775.082	10.248.610
31-60 gün	-	34.159
61 gün ve üzeri	643.822	688.819
	<b>3.418.904</b>	<b>10.971.588</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların kredi riski analizi Dipnot 32.a'da detaylı olarak açıklanmıştır.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların önemli bir kısmı müşterilerden müteakip dönemde tahsil edilmiştir.

Üretim, dağıtım ve çeşitli satış noktalarını kapsayan Şirket'in geniş dağılmış müşteri yelpazesinden dolayı, ticari alacakların konsantrasyon riski sınırlıdır.

#### b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Satıcılar cari hesapları	106.662.145	160.283.517
Borç senetleri	-	87.096.564
	<b>106.662.145</b>	<b>247.380.081</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 19.943.526 TL (2022: 19.336.237 TL) tutarındaki ticari borçların vadesi ortalama 1 ay geçmiştir (2022: 1 ay).

#### DİPNOT 8 - DİĞER ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:</b>		
Personelden alacaklar	114.100	77.077
Sigorta şirketlerinden alacaklar	61.027	100.556
İş avansları	33.577	116.913
Diğer	115.056	194.264
	<b>323.760</b>	<b>488.810</b>
<b>b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:</b>		
Ödenecek vergi ve fonlar	3.205.527	4.180.686
Diğer	146.583	329.091
	<b>3.352.110</b>	<b>4.509.777</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 9 - STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Hammadde ve malzeme	51.554.018	49.874.780
Yarı mamul	21.801.310	38.586.364
Mamul	18.391.578	42.145.932
Ticari mal	2.887.331	3.194.034
Diğer	7.076.856	3.769.922
	<b>101.711.093</b>	<b>137.571.032</b>

Hammadde ve malzemeler ağırlıklı olarak temizlik kağıdı üretiminde kullanılan selüloz ve geri dönüştürülebilir kağıtlardan oluşmaktadır.

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen hammadde ve malzeme maliyeti tutarı 880.017.973 TL'dir (2022: 1.384.295.100 TL) (Dipnot 19).

#### DİPNOT 10 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:</b>		
Kısa vadeli peşin ödenen giderler	7.242.863	2.686.839
	<b>7.242.863</b>	<b>2.686.839</b>
<b>b) Kısa vadeli ertelenmiş gelirler:</b>		
Alınan sipariş avansları	3.065.505	2.911.280
	<b>3.065.505</b>	<b>2.911.280</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla alınan sipariş avansları Şirket'in müteakip dönemlerde yapacağı satışlara yönelik müşterilerinden alınan avanslardan oluşmakta olup söz konusu avansların bir yıl içerisinde kapanacakları öngörülmektedir (2022: Bir yıl).

Alınan avansların gerçeğe uygun değerleri, taşınan değerlerine yaklaştığı öngörülmektedir.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

##### a) Maddi Duran Varlıklar

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2023
<b>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</b>						
Arazi ve arsalar	448.447.513	-	-	-	-	448.447.513
Binalar ve yerüstü düzenleri	296.640.685	11.013	-	10.574.702	-	307.226.400
Makine, tesis ve cihazlar	574.344.766	11.222.742	(1.414.217)	26.919.250	-	611.072.541
Taşıt araçları	1.921.882	64.371	-	114.535	-	2.100.788
Döşeme ve demirbaşlar	83.173.121	2.261.579	(15.265)	2.470.156	-	87.889.591
Yapılmakta olan yatırımlar	13.533.918	33.670.519	-	(40.078.643)	-	7.125.794
	<b>1.418.061.885</b>	<b>47.230.224</b>	<b>(1.429.482)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.463.862.627</b>
<b>Tenzil: Birikmiş amortisman:</b>						
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(14.101.619)	-	-	-	(14.101.619)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(31.037.594)	27.449	-	-	(30.763.991)
Taşıt araçları	(1.664.603)	(181.395)	-	-	-	(1.845.998)
Döşeme ve demirbaşlar	(75.716.614)	(2.547.781)	2.032	-	-	(78.262.363)
	<b>(77.381.217)</b>	<b>(47.622.235)</b>	<b>29.481</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(124.973.971)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.340.680.668</b>					<b>1.338.888.656</b>

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde, maddi duran varlıklara ilavelerin önemli bir bölümü mevcut makineler üzerinde yapılan iyileştirme ve revizyon çalışmaları kapsamında alınan makine ve makine parçalarından oluşmaktadır. 2023 yılı içerisindeki binalara transferlerin önemli bir kısmı ise üretim tesisleri bina ve altyapı iyileştirme harcamaları aktifleştirmelerinden kaynaklanmaktadır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Transferler	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Tutarının Netleşmesi	Yeniden Değerleme Artışı/(Azalışı)	31 Aralık 2022
<b>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</b>						
Arazi ve arsalar	310.374.406	-	-	-	138.073.107	448.447.513
Binalar ve yerüstü düzenleri	189.298.618	-	12.271.312	(10.560.274)	105.631.029	296.640.685
Makine, tesis ve cihazlar	663.409.610	13.680.310	31.326.066	(31.037.031)	(103.034.189)	574.344.766
Taşıtlar araçları	1.825.243	96.639	-	-	-	1.921.882
Döşeme ve demirbaşlar	80.078.772	2.650.388	443.961	-	-	83.173.121
Yapılmakta olan yatırımlar	1.981.653	55.593.604	(44.041.339)	-	-	13.533.918
	<b>1.246.968.302</b>	<b>72.020.941</b>	-	<b>(41.597.305)</b>	<b>140.669.947</b>	<b>1.418.061.885</b>
<b>Tenzil: Birikmiş amortisman:</b>						
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(10.560.274)	-	10.560.274	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	(31.037.031)	-	31.037.031	-	-
Taşıtlar araçları	(1.442.652)	(221.951)	-	-	-	(1.664.603)
Döşeme ve demirbaşlar	(73.742.345)	(1.974.269)	-	-	-	(75.716.614)
	<b>(75.184.997)</b>	<b>(43.793.525)</b>	-	<b>41.597.305</b>	-	<b>(77.381.217)</b>
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>1.171.783.305</b>					<b>1.340.680.668</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren yıl içerisinde, maddi duran varlıklara ilavelerin önemli bir bölümü kahverengi kağıt temizlik kâğıdı üretimine ilişkin alınan makine ve makine parçalarından oluşmaktadır. 2022 yılı içerisindeki binalara transferlerin önemli bir kısmı ise üretim tesisleri bina aktifleştirmelerinden kaynaklanmaktadır.



## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Şirket'in sabit kıymetleri üzerinde herhangi bir rehin, ipotek ve teminat bulunmamaktadır.

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların gerçeğe uygun değerleri 3.seviyedir.

Binalar, yer altı ve yer üstü düzenleri değerlendirilirken emsal fiyatlardan, ve buldukları yerin özelliklerinden yararlanılarak pazar yaklaşımı modeli uygulanmıştır.

Makine, tesis ve cihazların ikinci el piyasasındaki değerleri araştırılırken etiket bilgileri, marka ve modelleri göz önünde bulundurulmuştur. Söz konusu makine, tesis ve cihazların önemli kısmı ikinci el pazar değerleri sektördeki makine üretici firmalardan ve internet sitelerinden yararlanılarak pazar yaklaşımı modeli uygulanmıştır.

31 Aralık 2023	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Arazi ve arsalar	-	-	448.447.513	448.447.513
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	-	293.124.781	293.124.781
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	580.308.550	580.308.550
<b>Toplam</b>	-	-	<b>1.321.880.844</b>	<b>1.321.880.844</b>

31 Aralık 2022	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Arazi ve arsalar	-	-	448.447.513	448.447.513
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	-	296.640.685	296.640.685
Makine, tesis ve cihazlar	-	-	574.344.766	574.344.766
<b>Toplam</b>	-	-	<b>1.319.432.964</b>	<b>1.319.432.964</b>

#### b) Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet değeri:	1 Ocak	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Makine, tesis ve cihazlar	11.539.537	5.059.305	-	16.598.842
Taşıt araçları	5.200.408	4.786.805	-	9.987.213
	<b>16.739.945</b>	<b>9.846.110</b>	-	<b>26.586.055</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>				
Makine, tesis ve cihazlar	(6.606.010)	(3.614.800)	-	(10.220.810)
Taşıt araçları	(4.541.002)	(1.354.521)	1.710.582	(4.184.941)
	<b>(11.147.012)</b>	<b>(4.969.321)</b>	<b>1.710.582</b>	<b>(14.405.751)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.592.933</b>	<b>5.231.313</b>	<b>1.710.582</b>	<b>12.180.304</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

##### b) Kullanım Hakkı Varlıkları

Maliyet değeri:	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
Makine, tesis ve cihazlar	4.262.500	7.277.037	-	11.539.537
Taşıtlar	3.220.490	1.979.918	-	5.200.408
	<b>7.482.990</b>	<b>9.256.955</b>	-	<b>16.739.945</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>				
Makine, tesis ve cihazlar	(1.181.866)	(5.424.144)	-	(6.606.010)
Taşıtlar	(1.410.896)	(3.130.106)	-	(4.541.002)
	<b>(2.592.762)</b>	<b>(8.554.250)</b>	-	<b>(11.147.012)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>4.890.228</b>	<b>702.702</b>	-	<b>5.592.933</b>

Dönemin amortisman ve itfa payı maliyetlerinin 49.967.088 TL (2022: 46.689.651 TL) tutarındaki kısmı üretim maliyetine, 4.630.319 TL (2022: 2.395.179 TL) tutarındaki kısmı genel yönetim giderlerine (Dipnot 23.b), 4.791.844 TL (2022: 3.731.308 TL) tutarındaki kısmı pazarlama giderlerine (Dipnot 23.a) ve 479.188 TL (2022: 607.532 TL) tutarındaki kısmı ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 23.c) dahil edilmiştir.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, Şirket'in sabit kıymetleri üzerinde rehin veya ipotek yer alan maddi duran varlığı bulunmamaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme hareket tablosu aşağıdadır:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>208.770.620</b>	-
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi	(5.105.615)	-
Makine, tesisi ve cihazların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	-	243.704.137
Taşınmazlar ile amortisman tabii diğer iktisadi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine ilişkin ertelenmiş vergi etkisi	(17.362.950)	(34.933.517)
<b>31 Aralık</b>	<b>186.302.055</b>	<b>208.770.620</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2023:</b>	<b>Arazi ve arsalar</b>	<b>Binalar ve yerüstü düzenleri</b>	<b>Makine, tesis ve cihazlar</b>
Maliyet	176.715.713	131.523.853	343.844.037
Tenzil: Birikmiş Amortisman	-	11.887.503	9.768.333
<b>Net defter değeri</b>	<b>176.715.713</b>	<b>143.411.356</b>	<b>353.612.370</b>

<b>31 Aralık 2022:</b>	<b>Arazi ve arsalar</b>	<b>Binalar ve yerüstü düzenleri</b>	<b>Makine, tesis ve cihazlar</b>
Maliyet	176.715.713	120.944.139	306.361.711
Tenzil: Birikmiş Amortisman	-	18.500.318	31.218.143
<b>Net defter değeri</b>	<b>176.715.713</b>	<b>139.444.457</b>	<b>337.579.854</b>

#### DİPNOT 12 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 hesap dönemlerindeki diğer maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2023</b>	<b>İlaveler</b>	<b>31 Aralık 2023</b>
Haklar	14.722.881	1.203.969	15.926.850
Tenzil: Birikmiş itfa payları	(1.075.895)	(7.276.883)	(8.352.778)
<b>Net defter değeri</b>	<b>13.646.986</b>	<b>(6.072.914)</b>	<b>7.574.072</b>

	<b>1 Ocak 2022</b>	<b>İlaveler</b>	<b>31 Aralık 2022</b>
Haklar	11.345.285	3.377.596	14.722.881
Tenzil: Birikmiş itfa payları	-	(1.075.895)	(1.075.895)
<b>Net defter değeri</b>	<b>11.345.285</b>	<b>2.301.701</b>	<b>13.646.986</b>

#### DİPNOT 13 - KİRALAMA İŞLEMLERİ

Bakınız Dipnot 15.

#### DİPNOT 14 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Bakınız Dipnot 7.a.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli krediler (*)	408.665.615	511.563.239
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	40.750.208	45.513.200
Kiralama işlemlerinden borçlar	4.260.634	4.193.532
<b>Kısa vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>453.676.457</b>	<b>561.269.971</b>
İlişkili Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	415.128.602	283.465.149
<b>Kısa vadeli finansal borçlar ve diğer finansal yükümlülükler</b>	<b>868.805.059</b>	<b>844.735.120</b>
Uzun vadeli krediler	37.029.496	11.892.657
Kiralama işlemlerinden borçlar	6.775.526	781.866
<b>Uzun vadeli finansal borçlanmalar</b>	<b>43.805.022</b>	<b>12.674.523</b>
<b>Toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>912.610.081</b>	<b>857.409.643</b>

(\*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla TL cinsinden kısa vadeli krediler, Şirket'in YDT ve Yaşar Holding'ten aynı şartlarda devir almış olduğu 415.128.602 TL tutarında (31 Aralık 2022: 283.465.149 TL) kredi ana para ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

#### a) Krediler:

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Kısa vadeli krediler:</b>						
TL krediler	45,02	19,34	745.395.850	646.277.640	745.395.850	646.277.640
Avro krediler	11,16	8,19	1.188.019	1.833.610	38.902.116	60.496.693
ABD Doları krediler	8,63	9,16	1.341.667	2.864.486	39.496.251	88.254.054
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>						
TL krediler	22,81	14,30	5.954.723	45.513.200	5.954.723	45.513.200
ABD Doları krediler	7,99	-	370.160	-	10.896.851	-
Avro krediler	6,99	-	733.674	-	23.898.634	-
<b>Toplam kısa vadeli krediler</b>					<b>864.544.425</b>	<b>840.541.588</b>
<b>Uzun vadeli krediler:</b>						
TL krediler	24,25	13,58	7.146.106	11.892.657	7.146.106	11.892.657
ABD Doları krediler	7,99	-	295.334	-	8.694.108	-
Avro krediler	6,99	-	650.499	-	21.189.282	-
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>					<b>37.029.496</b>	<b>11.892.657</b>
<b>Toplam borçlanmalar</b>					<b>901.573.921</b>	<b>852.434.245</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 - BORÇLANMALAR VE DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Şirket'in banka kredileri ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 17'de açıklanmıştır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2024 yılı	-	7.038.147
2025 yılı	33.894.344	4.291.001
2026 yılı	3.135.152	563.509
	<b>37.029.496</b>	<b>11.892.657</b>

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihi itibarıyla banka kredilerine ilişkin net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>857.409.641</b>	<b>781.730.806</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	1.239.610.494	1.029.847.339
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(812.679.798)	(675.402.059)
Faiz tahakkuku etkisi	(32.882.881)	(170.886.627)
Kiralama işlemlerinden borçlar - net	1.662.998	1.379.651
Parasal kayıp/(kazanç)	(225.434.169)	(195.084.787)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(115.076.205)	85.825.320
<b>31 Aralık</b>	<b>912.610.081</b>	<b>857.409.643</b>

#### DİPNOT 16 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibari ile diğer finansal yükümlülükleri 2.602.071 TL (2022: 1.923.373 TL) tutarındaki kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>a) Kısa vadeli borç karşılıkları:</b>		
Dava karşılığı	2.149.466	1.479.773
	<b>2.149.466</b>	<b>1.479.773</b>
<b>b) Alınan teminatlar:</b>		
Teminat mektupları	100.559.482	135.824.933
İpotekler	1.476.800	2.433.366
	<b>102.036.282</b>	<b>138.258.299</b>
<p>31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, Şirket'in 372.624.564 TL (31 Aralık 2022: 267.918.930 TL) tutarında ilişkili taraflardan alınan kefaleti bulunmaktadır.</p> <p>Alınan ve verilen kefaletler, Şirket'in temin ettiği kredilere istinaden kullanılmış olduğundan vadeleri ilgili kredilerin vadeleri ile sınırlanmıştır.</p>		
<b>c) Verilen teminatlar:</b>		
Teminat mektupları	120.750.473	98.748.823
	<b>120.750.473</b>	<b>98.748.823</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRİK'ler:</b>						
<b>A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu</b>						
TRİ'lerin Toplam Tutarı	TL	79.566.431	79.566.431	TL	98.748.823	98.748.823
	Avro	-	-	Avro	1.740.000	57.154.330
	USD	1.399.000	41.184.042	TL	41.594.493	41.594.493
<b>B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen</b>						
Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla</b>						
Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu						
TRİK'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>D.Diğer Verilen TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı</b>						
	-	-	-	-	-	-
<b>ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri</b>						
Lehine Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
<b>iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3.Kişiler Lehine</b>						
Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
			<b>120.750.473</b>			<b>98.748.823</b>

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİK'lerin Şirket'in özkaynaklarına oranı

-

-



## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:</b>		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.752.182	2.596.623
Personele borçlar	376.850	451.541
	<b>2.129.032</b>	<b>3.048.164</b>
<b>b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:</b>		
Kıdem tazminatı karşılığı	12.478.293	38.601.721
Kıdeme teşvik ikramiyesi	996.495	1.212.537
	<b>13.474.788</b>	<b>39.814.258</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağırılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık brüt maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2023 tarihi 23.489,83 TL (31 Aralık 2022: 15.371,40 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 35.058,58 TL (1 Ocak 2023: 19.982,83 TL) üzerinden hesaplanmaktadır. Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yıllık iskonto oranı (%)	2,81	0,50
Emeklilik olasılığı (%)	95,84	93,63

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
<b>1 Ocak</b>	<b>38.601.721</b>	<b>29.767.227</b>
Aktüeryal zarar	13.339.533	20.740.206
Faiz maliyeti	4.268.017	5.097.445
Dönem içindeki artış	2.062.061	3.307.355
Dönem içinde ödenen	(34.855.197)	(6.434.255)
Parasal (kayıp)/kazanc	(10.937.843)	(13.876.257)
<b>31 Aralık</b>	<b>12.478.293</b>	<b>38.601.721</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait faiz maliyeti ile dönem içindeki artış toplamı 6.330.078 TL (2022: 8.404.800 TL) tutarında olup 2.062.061 TL'si genel yönetim giderlerine 4.268.017 TL'si finansal giderlere dahil edilmiştir.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Hammadde, direkt malzeme ve mamul maliyeti	488.398.977	706.611.254
Enerji	207.085.331	470.937.112
Personel	107.179.102	98.611.446
Dışarıdan sağlanan hizmetler	58.426.560	66.046.249
Nakliye	51.374.166	75.125.159
Bakım ve onarım	43.677.520	55.543.090
Amortisman ve itfa payları	58.664.470	48.794.059
Danışmanlık ve istişare ücretleri	12.301.052	10.652.616
İhracat Komisyon	7.219.868	8.175.148
Kira	6.522.301	1.414.045
Sigorta	4.127.983	3.542.213
Lisans	3.450.185	5.649.423
Reklam	3.177.729	3.970.441
Seyahat	1.959.023	1.886.438
Kıdem tazminatları	1.935.227	3.574.242
Vergi, resim ve harçlar	1.912.107	3.073.213
Temsil ve ağırlama	1.290.033	1.348.256
Haberleşme	375.427	475.320
Diğer	3.023.828	4.584.822
	<b>1.061.725.462</b>	<b>1.569.539.226</b>

#### Bağımsız Denetçi/Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretler

Şirket'in, KGK'nın 29 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti	1.083.600	287.000
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
Diğer güvence hizmetlerine ücretler	-	-
	<b>1.083.600</b>	<b>287.000</b>

#### DİPNOT 20 - DİĞER VARLIKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Diğer dönen varlıklar:</b>		
Devreden Katma Değer Vergisi	11.788.745	42.298.095
Diğer	25.640	62.566
	<b>11.814.385</b>	<b>42.360.661</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 21 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatına tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için bir tavan belirlemiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kayıtlı sermaye tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	42.000.000	42.000.000

Türkiye'deki şirketler, nakit arttırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Nakit arttırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşmaz.

Şirket'in 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding	78,48	32.962.049	78,48	32.962.049
Halka açık kısım	17,77	7.462.887	17,77	7.462.887
Yaşar Dış Ticaret	3,54	1.486.154	3,54	1.486.154
Diğer	0,21	88.910	0,21	88.910
<b>Çıkarılmış sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>42.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>42.000.000</b>

Beheri 1 Kuruş olan 4.200.000.000 adet (31 Aralık 2022: 4.200.000.000) adet hisse bulunmakta olup farklı hisse grupları ve pay sahiplerine verilen herhangi bir imtiyaz yoktur.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 2.990.340 TL (2022: 2.990.340 TL) tutarındaki paylara ilişkin primler ise Şirket'in halka arz edilen paylarının nominal tutarı ile satış tutarı arasındaki farkı temsil etmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 21 - SERMAYE, YEDEKLER, VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

##### Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	6762 Sayılı Kanun'a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
Sermaye Düzeltme Farkları	479.409.762	264.697.597	214.712.165
Paylara İlişkin Primler	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.783.953	-	1.783.953
	<b>481.193.715</b>	<b>264.697.597</b>	<b>216.496.118</b>

#### DİPNOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yurtiçi satışlar	681.690.561	1.295.417.612
Yurtdışı satışlar	309.915.665	423.981.775
	<b>991.606.226</b>	<b>1.719.399.387</b>
Eksi: İskontolar	(61.051.337)	(243.375.339)
İadeler	(4.386.975)	(3.964.509)
<b>Net satışlar</b>	<b>926.167.914</b>	<b>1.472.059.539</b>
Satılan mamuller maliyeti	(875.327.575)	(1.379.645.162)
Satılan ticari mallar maliyeti	(2.300.282)	(4.011.489)
Diğer satışların maliyeti	(2.390.116)	(638.449)
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(880.017.973)</b>	<b>(1.384.295.100)</b>
<b>Brüt kar</b>	<b>46.149.941</b>	<b>87.764.439</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 23 - PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>a) Pazarlama giderleri:</b>		
Nakliye giderleri	51.205.111	74.979.808
Personel giderleri	21.551.423	18.075.994
Dışarıdan sağlanan hizmetler	18.067.885	11.612.221
İhracat komisyonları	7.219.869	8.175.147
Kira giderleri	4.423.940	963.927
Lisans giderleri	3.450.185	5.649.423
Reklam giderleri	3.177.729	3.970.442
Amortisman ve itfa payları	4.791.844	3.731.308
Enerji giderleri	1.454.151	1.931.055
Seyahat giderleri	1.402.585	1.474.701
Diğer giderler	930.139	2.094.789
	<b>117.674.861</b>	<b>132.658.815</b>
<b>b) Genel yönetim giderleri:</b>		
Personel giderleri	17.452.401	15.331.617
Dışarıdan sağlanan hizmetler	14.496.937	11.513.924
Danışmanlık ve istişare ücretleri	12.301.052	10.652.617
Amortisman ve itfa payları	4.630.319	2.395.179
Kıdem tazminatları	2.062.061	3.307.356
Sigorta giderleri	1.050.690	188.293
Temsil ve ağırlama giderleri	947.441	1.031.106
Diğer giderler	4.615.182	867.893
	<b>57.556.083</b>	<b>45.287.985</b>
<b>c) Araştırma ve geliştirme giderleri:</b>		
Personel giderleri	3.762.433	4.500.054
Dışarıdan sağlanan hizmetler	2.144.221	2.160.257
Amortisman ve itfa payları	479.188	607.532
Diğer giderler	90.703	29.483
	<b>6.476.545</b>	<b>7.297.326</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:</b>		
Ticari faaliyetlerle ilgili kur farkı geliri	25.335.190	26.315.391
Hurda satış geliri	1.689.145	2.632.870
Devlet teşvikleri	595.139	-
Kira geliri	267.533	-
Diğer	5.580.013	1.130.414
	<b>33.467.020</b>	<b>30.078.675</b>
<b>b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:</b>		
Kur farkı gideri	(106.973.108)	(113.758.784)
Faiz gideri/ Vade farkı gideri	(27.111.269)	(13.112.653)
Diğer	(649.112)	(614.194)
	<b>(134.733.489)</b>	<b>(127.485.631)</b>

#### DİPNOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:</b>		
Maddi duran varlık satış karı	141.816	56.085
Menkul kıymet satış karı	1.754	-
	<b>143.570</b>	<b>56.085</b>
<b>b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:</b>		
Maddi duran varlık satış zararı	(398.825)	-
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	-	(103.034.190)
	<b>(398.825)</b>	<b>(103.034.190)</b>

#### DİPNOT 26 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Bakınız Dipnot 19.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL GELİRLER/ (GİDERLER)

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>a) Finansman gelirleri:</b>		
Kur farkı geliri	12.593.740	9.426.893
Faiz geliri	5.371.963	3.832.237
Diğer	427.229	-
	<b>18.392.932</b>	<b>13.259.130</b>
<b>b) Finansal giderler:</b>		
Faiz gideri	(188.018.423)	(152.348.629)
Kur farkı gideri	(78.513.817)	(27.940.816)
Banka komisyon giderleri	(31.140.431)	(16.184.716)
Vade farkı gideri	(8.838.166)	(5.590.591)
Kıdem tazminatı faiz yükü	(4.613.448)	(4.880.061)
Kefalet gideri	(20.328)	(38.451)
Diğer	(30.684.133)	(14.866.341)
	<b>(341.828.746)</b>	<b>(221.849.605)</b>

#### DİPNOT 28 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Bakımız Gelir Tablosu.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

##### Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik iştirakleri, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip 17’nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi genel oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumlar vergisinde uygulanan genel oran %20’den %25’e çıkarılmıştır. Dolayısıyla Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında % 25 vergi oranını kullanmıştır.

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı % 25’dir. (31 Aralık 2022: %20).

Vergi Usul Kanunu’nun mükerrer 298’inci maddesi kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulması için gerekli koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 7352 sayılı “Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu’nun geçici 33’üncü maddesi uyarınca:

- Geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 298’inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı,

- 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise kurumlar vergisi matrahına etkisi olmayacak şekilde enflasyon düzeltmesine tabi tutulacağı, hüküm altına alınmıştır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmi Gazete’de yayımlanan “555 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca Türkiye’de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması esastır. Söz konusu enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolar 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bir açılış bilançosu bazı teşkil edecek olup 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında enflasyon etkileri dikkate alınmayacaktır.



## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesine göre 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişikliklerle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan değişikliklerle, 15 Temmuz 2023 itibarıyla; 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa göre %15 olan temettü stopaj oranı %10'a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye eklenmesi, kâr dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

##### Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla cari vergiler ile ilgili bakiyeler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Peşin ödenen kurumlar vergisi	153.981	142.870
<b>Cari dönem vergi varlığı</b>	<b>153.981</b>	<b>142.870</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 hesap dönemlerine ait gelir tablolarında yer alan vergi geliri/(gideri) aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	43.312.425	(2.283.534)
<b>Toplam vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>43.312.425</b>	<b>(2.283.534)</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 hesap dönemlerine ait sürdürülen faaliyetler vergi (giderinin)/ gelirinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>(84.158.332)</b>	<b>30.144.906</b>
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	21.039.583	(6.933.328)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(17.290.653)	(10.379.453)
İndirilecek gelirler	2.628.447	354.263
Ertelenmiş vergi varlığı yaratılmayan cari dönem zararı	(85.115.635)	(38.571.485)
Enflasyon muhasebesi gelir tablosu etkisi	122.155.333	53.731.555
Diğer	(104.650)	(485.086)
<b>Toplam vergi geliri/ (gideri)</b>	<b>43.312.425</b>	<b>(2.283.534)</b>

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

#### Ertelenmiş vergiler

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hazırlanan dökümü aşağıdaki gibidir:

	<u>Vergilendirilebilir geçici farklar</u>		<u>Ertelenmiş vergi varlıkları/ (yükümlülükler)</u>	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi ile maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endeksleme farkı	748.156.670	732.065.480	(158.280.165)	(188.269.506)
Kıdem tazminatı karşılığı	(31.962.924)	(38.601.721)	7.990.731	7.720.344
Diğer	22.724.944	15.548.498	(5.681.236)	(4.705.867)
			<b>(155.970.670)</b>	<b>(185.255.029)</b>

Ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda gibidir;

<b>Dönem başı (1 Ocak)</b>	<b>(185.255.029)</b>	<b>153.568.699</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	43.312.425	(2.283.534)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	3.334.884	5.530.721
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(17.362.950)	(34.933.517)
<b>Dönem sonu</b>	<b>(155.970.670)</b>	<b>(185.255.029)</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Şirket müteakip yıllarda mahsup edilebilir mali zararlardan kaynaklanan toplam 146.602.119 TL (2022: 61.023.804 TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığını finansal tabloların hazırlanma tarihi itibarıyla gelecekte faydalanılması kuvvetle muhtemel görülmediği için ihtiyatlılık prensibi dahilinde kayıtlarına almamıştır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla finansal tablolara yansıtılmayan ve üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanmayan mahsup edilebilecek mali zararların en son indirilebilecekleri yıllara göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2023	-	19.308.828
2024	29.296.119	29.296.119
2025	17.470.876	17.470.876
2026	97.467.348	97.467.348
2027	101.777.716	101.777.716
2028	340.396.415	-
	<b>586.408.474</b>	<b>265.320.887</b>

#### DİPNOT 30 - PAY BAŞINA (KAYIP)/ KAZANÇ

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kayıp, net dönem zararının ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Şirketler mevcut pay sahiplerine birikmiş zararlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kayıp hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kayıp hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

		1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Net dönem zararı/karşı	A	(40.845.907)	27.861.372
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 21)	B	4.200.000.000	4.200.000.000
<b>Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kayıp</b>	<b>A/B</b>	<b>(0,9725)</b>	<b>0,6634</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 31 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarında fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler yatırım faaliyetlerinden diğer gelir ve giderler ile finansal giderler içerisine dahil edilir.

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 32.c.i' de sunulmuştur.

#### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

##### a) **Kredi (Alacak) riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf (ilişkili taraflar hariç) için ortalama riski kısıtlayarak ve gerektiği takdirde teminat alarak karşılamaktadır. Şirket direkt müşterilerden doğabilecek bu riski teminat tutarlarını güncelleyerek yönetmektedir. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket yurtdışı satışlarını bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu alacakların takibi YDT aracılığıyla yapılmaktadır. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>59.965.756</b>	<b>72.004.6230</b>	<b>323.760</b>	<b>19.467.515</b>		<b>151.761.654</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	89.948.556	-	-	-	89.948.556
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	54.699.845	69.517.3650	323.760	19.467.515	144.008.485	144.008.485
<b>B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)</b>	5.265.911	2.487.258	-	-	-	7.753.169
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	222.444	-	-	-	222.444
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	4.826.656	-	-	-	4.826.656
- Değer düşüklüğü (-)	-	(4.826.656)	-	-	-	(4.826.656)
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-

(1) Şirket'in alacakları temel olarak mamül ve yarımamül temizlik kağıdı satışlarından doğmaktadır.

(2) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(3) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın (TL), 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat ve Diğer Nakit Benzerleri	Toplam
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>55.235.168</b>	<b>175.282.206</b>	<b>5.767.052</b>	<b>488.810</b>	<b>134.543.720</b>	<b>371.316.956</b>
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	100.860.685	-	-	-	<b>100.860.685</b>
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	48.372.699	168.461.835	5.767.052	488.810	134.543.720	357.634.116
<b>B. Koşulların yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (3)</b>	6.862.469	6.820.371	-	-	-	13.682.840
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.242.522	-	-	-	4.242.522
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	7.953.022	-	-	-	7.953.022
- Değer düşüklüğü (-)	-	(7.953.022)	-	-	-	(7.953.022)
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-

(4) Şirket'in alacakları temel olarak mamül ve yarımamül temizlik kağıdı satışlarından doğmaktadır.

(5) İlgili tutarların belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(6) Şirket yönetimi geçmiş deneyimini göz önünde bulundurarak ilgili tutarların tahsilatında herhangi bir sorun ile karşılaşılmayacağını öngörmektedir.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023	Ticari Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	4.398.968	1.916.494	6.315.462
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	11.852	11.852
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	866.943	558.912	1.425.855
	<b>5.265.911</b>	<b>2.487.258</b>	<b>7.753.169</b>

31 Aralık 2022	Ticari Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	6.862.469	10.248.610	17.111.079
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	34.159	34.159
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	-	688.818	688.818
	<b>6.862.469</b>	<b>10.971.587</b>	<b>17.834.056</b>

#### b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in ana ortağı Yaşar Holding ile birlikte, kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir.



## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla finansal yükümlülük türleri itibarıyla maruz kalınan likidite riski analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023:	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
Borçlanmalar	912.610.081	912.610.081	320.367.079	555.213.506	37.029.496
Ticari borçlar	254.386.585	254.386.585	254.386.585	-	-
	<b>1.166.996.666</b>	<b>1.166.996.666</b>	<b>574.753.664</b>	<b>555.213.506</b>	<b>37.029.496</b>

31 Aralık 2022:	Defter Değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
Borçlanmalar	520.358.351	544.428.388	24.770.033	510.033.747	9.624.608
Ticari borçlar	456.723.124	456.723.124	456.723.124	-	-
	<b>977.081.475</b>	<b>1.001.151.512</b>	<b>481.493.157</b>	<b>510.033.747</b>	<b>9.624.608</b>

c) **Piyasa riski:**

i) **Döviz kuru riski**

Şirket, operasyonel faaliyetlerinden kaynaklı döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden ve marka devrinden kaynaklı mevcut döviz kredisinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir. Mevcut riskler Şirket'in Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu takip edilmektedir.

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2023				31 Aralık 2022			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL karşılığı	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer TL karşılığı
1. Ticari Alacaklar	26.720.908	242.197	268.346	10.849.991	143.896	-	875.028	3.484.050
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	3.702.153	17.076	98.222	-	484.856	-	126.923	5.416.160
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>30.423.061</b>	<b>259.272</b>	<b>366.568</b>	<b>10.849.991</b>	<b>628.752</b>	<b>-</b>	<b>1.001.951</b>	<b>8.900.210</b>
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>30.423.061</b>	<b>259.272</b>	<b>366.568</b>	<b>10.849.991</b>	<b>628.752</b>	<b>-</b>	<b>1.001.951</b>	<b>8.900.210</b>
10. Ticari Borçlar	95.311.746	108.120	2.646.985	5.745.145	266.636.248	3.211.363	4.718.740	7.428.172
11. Finansal Yükümlülükler	113.193.853	1.711.827	1.921.693	-	148.750.751	2.864.486	1.833.610	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>208.505.599</b>	<b>1.819.947</b>	<b>4.568.678</b>	<b>5.745.145</b>	<b>415.386.999</b>	<b>6.075.849</b>	<b>6.552.350</b>	<b>7.428.172</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	29.883.390	295.334	650.499	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>29.883.390</b>	<b>295.334</b>	<b>650.499</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>238.388.989</b>	<b>2.115.281</b>	<b>5.219.177</b>	<b>5.745.145</b>	<b>415.386.998</b>	<b>6.075.849</b>	<b>6.552.350</b>	<b>7.428.172</b>
<b>19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net Yabancı Para (Yükümlülük)/Varlık Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(207.965.928)</b>	<b>(1.856.009)</b>	<b>(4.852.609)</b>	<b>5.104.846</b>	<b>(348.438.776)</b>	<b>(5.447.097)</b>	<b>(5.550.399)</b>	<b>1.472.038</b>
<b>21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(207.965.928)</b>	<b>(1.856.009)</b>	<b>(4.852.609)</b>	<b>5.104.846</b>	<b>(348.438.776)</b>	<b>(5.447.097)</b>	<b>(5.550.399)</b>	<b>1.472.038</b>
<b>22. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. İhracat</b>	<b>240.837.976</b>	<b>2.755.400</b>	<b>1.750.359</b>	<b>134.577.813</b>	<b>423.981.775</b>	<b>2.360.988</b>	<b>4.478.901</b>	<b>109.953.004</b>
<b>24. İthalat</b>	<b>63.180.287</b>	<b>1.805.118</b>	<b>1.222.737</b>	<b>15.785</b>	<b>397.598.740</b>	<b>9.883.181</b>	<b>1.515.829</b>	<b>-</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla döviz kuru riski duyarlılık analizi tablosu aşağıdaki gibidir:

##### 31 Aralık 2023

	<u>Kar/(Zarar)</u>		<u>Özkaynaklar</u>	
	<u>Yabancı Paranın</u> <u>değer kazanması</u>	<u>Yabancı Paranın</u> <u>değer (kaybetmesi)</u>	<u>Yabancı paranın</u> <u>değer kazanması</u>	<u>Yabancı paranın</u> <u>değer (kaybetmesi)</u>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(5.474.989)	5.474.989	(5.474.989)	5.474.989
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(5.474.989)</b>	<b>5.474.989</b>	<b>(5.474.989)</b>	<b>5.474.989</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(15.832.089)	15.832.089	(15.832.089)	15.832.089
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(15.832.089)</b>	<b>15.832.089</b>	<b>(15.832.089)</b>	<b>15.832.089</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	510.485	(510.485)	510.485	(510.485)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>510.485</b>	<b>(510.485)</b>	<b>510.485</b>	<b>(510.485)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(20.796.593)</b>	<b>20.796.593</b>	<b>(20.796.593)</b>	<b>20.796.593</b>

# VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı Paranın değer kazanması	Yabancı Paranın değer (kaybetmesi)	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer (kaybetmesi)
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(16.067.536)	16.067.536	(16.067.536)	16.067.536
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>(16.067.536)</b>	<b>16.067.536</b>	<b>(16.067.536)</b>	<b>16.067.536</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(18.923.546)	18.923.546	(18.923.546)	18.923.546
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(18.923.546)</b>	<b>18.923.546</b>	<b>(18.923.546)</b>	<b>18.923.546</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	147.204	(147.204)	147.204	(147.204)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>147.204</b>	<b>(147.204)</b>	<b>147.204</b>	<b>(147.204)</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(34.843.878)</b>	<b>34.843.878</b>	<b>(34.843.878)</b>	<b>34.843.878</b>

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 32 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in faiz riski ağırlıklı olarak uzun vadeli banka kredilerinden kaynaklanmaktadır. Değişken faizli banka kredileri ve diğer finansal yükümlülükler, Şirket için faiz riski oluşturmakta olup bu risk kısmi olarak değişken faizli finansal varlıklar ile karşılanmaktadır. Şirket yönetimi, faiz riskini azaltabilmek için değişken faizli finansal varlık ve yükümlülükleri arasında dengeleyici bir politika izlemektedir.

##### Faiz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	151.761.654	371.316.957
Finansal yükümlülükler	1.203.073.124	1.361.816.394

##### iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen temizlik kağıdı sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren kağıt fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket söz konusu risklerden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamış ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan toplantılarda izlenmektedir.

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve diğer alacaklar, krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in finansal varlıkları Dipnot 3'te belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar, ticari borçlar ve diğer borçlardan oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

##### *Finansal varlıklar*

Yılı sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Finansal varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerlerinden varsa ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

##### *Finansal yükümlülükler*

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yılsonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Banka kredilerinin taşınan ve gerçeğe uygun değerleri Dipnot 15'de belirtilmiştir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları izleyen sayfada açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

##### **31 Aralık 2023**

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları bulunmamaktadır.

##### **31 Aralık 2022**

31 Aralık 2022 itibarıyla Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları bulunmamaktadır.

## VİKİNG KAĞIT VE SELÜLOZ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Şirket yönetiminin sürekliliği tesis etmek amacıyla almış olduğu ve almayı planladığı önlem ve düzenlemelerin başlıcaları şunlardır:

- i. 2024 yılında, öncelikle sürdürülebilir büyüme ve karlılık hedefleri doğrultusunda verimliliğin artırılması hedeflenerek, mevcut iş akışlarının ve operasyonların etkinlikleri gözden geçirilerek yeni yapılanmalar ile verimliliğin artırılması ana hedef olacaktır. Bu doğrultuda;
  - Temizlik kağıtları sektöründe artan rekabetin yanısıra özellikle hammadde ve enerji maliyet artışları ile daralan kar marjları sonucu gelir artışı sağlayacak aksiyonların yanı sıra sabit gider kalemlerinde tasarruf tedbirleri alınmış ve alınmaya devam edilmesine,
  - Ürün portföyü içinde satış kanallarında katkısı yüksek ürünlere destek verilerek, hasılat ve karlılığın artırılmasına,
  - Tahsilat süresi kısa, karlılığı daha yüksek olan satış kanallarına ağırlık verilmesine,
  - Her hammadde grubu için asgari stok seviyesine göre hammadde alımının yapılmasına ve bu şekilde çalışma sermayesinin etkin kullanılarak, fon yaratılmasına devam edilecektir.
- ii. Şirket, sahip olduğu deink tesisi ile atık kağıtların geri dönüşümünü sağlayarak rakiplerine oranla maliyet avantajı sağlamaktadır. Deink tesisinde kullanılan atık kağıt maliyetleri dikkate alındığında selüloz kullanımına kıyasla daha uygun maliyetlerde olması sebebiyle bu maliyet avantajını yaratan ürünlerdeki satış artışına önem verilecektir.
- iii. Geri dönüşümlü üretim konusunda sektörünün öncü firmalarından olan Şirket, 2022 yılı sonunda devreye aldığı yatırım ile toplam kağıt üretim kapasitesi içerisindeki geri dönüşümlü üretim payını arttırmıştır. Karlılık amacıyla bu yatırımla üretilen temizlik kağıtları özellikle İhracat Kanalı'nda satış hacmini ve karlılığı olumlu yönde etkileyecektir.
- iv. Şirket, üretim maliyetlerinin önemli kısmını oluşturan selüloz ve atık kağıt alımı konularında üretim yapısına en uygun hammaddeyi en uygun fiyata alabilmek için tedarikçiler ve potansiyel tedarikçiler ile görüşmelerine devam etmektedir.
- v. Şirket, risk ve teminat yapılarını dikkate alarak bayilerini sürekli olarak rehabilite etmekte ve ilerleyen dönemlerde de ürünlerini daha iyi noktalara getirebilecek bayilerle çalışmaya devam etmeyi planlamaktadır. Bununla ilgili gerekli bayi değişikliklerini yapmakta ve yapmaya devam edecektir.
- vi. Türkiye'nin ekonomik koşulları, şirketin uzun vadeli stratejik planları ve kanallar bazındaki maliyet yapıları değerlendirilerek, Şirket karlılığı, piyasa riski ve nakit yönetimi anlamında en uygun satış dağılımı yapılmaya çalışılmaktadır.

Bu önlemlerin yanı sıra, Şirket'in ana ortağı durumunda olan Yaşar Holding A.Ş., Şirket'in mali yapısının güçlenmesi, mevcut olan ticari ve ticari olmayan borçlarını ödemekte herhangi bir güçlükle karşılaşmaması ve ödemelerini zamanında gerçekleştirmesi için Şirket'e gerekli kaynak ve desteğin sağlanacağını taahhüt etmektedir.

#### DİPNOT 34 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.